

نه بي امنه او بي ديسپلينه

!!

!!

## لومري فصل:

# د ولس منفي ليدلوري

که خه هم زموږ بادرکه او هونسيار ولس په لویه پیمانه له رسمي تعليم خخه بي برخې دی او تول و ګړي يې تعليم یافتنه نه دی، خو سیاسي شعور لري د بن تر پرېکړي وروسته په تول هېواد کې ازادي راه یو ګانې فعالیت کوي، چې دا د سیاسي شعور په وده کې خپل رول لري له پېړيو راه یسې جوماتونه زموږ د تولنیز قضاوت ربستیني مراکز دی او د ولس تر منځ په غم بنا دی کې هم خلک د تولنیزو قضایا وو په اړه بحثونه کوي که دغه بحثونو ته په ئير و کتل شي، نو خرگندې پې چې عام قضاوت دا سې دی، چې او سنی دولت تګلاره نه لري، په زعامات او مشری نه پوهېږي او د مؤثريت خاوند نه دی. له همدي کبله په تول هېواد کې د خلکو تر منځ یو منفي ليدلوري موجود دی.

خلک پوهېږي چې دولت بي اغېزې شوي، اقتصادي نظام نه لرو، د ملت حیثیت او ملي هویت مو تر بل هر وخت ضعیف او د کمزوري په او ته د رسپډلو په حال کې دی. له نړیوالې تولنې سره مو اړیکې په خطوناک حالت کې دی اړیکې بردا کې دا د بې ټاټه اړیکې دا نښن. راتلونکې په اړه د اړیکې اړیکې خنډ دا نښن. دا نښن یې، منورې زیاتې شوې دی

در واژو ته رالنډ شوي او که  
یوالې تلوالي د څواکونو پر

ووسله والو موخه د دولت  
ئی خپل هدف ته رسپډلي او  
مفكوره پیاوړې کړې، چې  
بریته او په اداري فساد کې

ې کوم تاکلی هدف نه لري  
پر لور پرمخ ولارشی او د

ې د مهمو مسایلو په اړه په  
ویا هم دا سې پېښ شوي،  
سألي په باب د دولت موقف  
ووه هېواد مشر چې خرگنده  
یادا چې په دوامداره توګه  
نه دولت جوړولای شي او نه

ن پرېکړه وشهه هغه وخت په  
نه مندي موجوده ووه.

پیل د مخه په ناخاپې ډول یو  
ردې، چې بحث پیل شي د  
انظر کتل، ئکه د خلکو تر

منځ د یقین دېر کمزوري و، چې بويه تر د مره او بېدې کورني جګړې وروسته به هم دوي وکولۍ شي، چې د خپل راتلونکي په اړه په ازادانه توګه بحث وکړي، خود و کیلانو باور هغه وخت په ټینګډو شو، چې ويې لیدل د جرګې خېمې ته خوک له وسلو سره د راتګ اجازه نه لري. په همدي وخت کې د ملي اردو لوړنې غونډ، چې پلی راغلی و، په ډېر متنات او ګلکې ارادې وکولۍ شول، چې د کابل پولیتخنیک له دروازې خخه نیوې د جرګې تر خېمې پورې بې له وسلې ودرېږي، مګر دا توله فضا هغه وخت بدله شوه، چې د بدخشان ولايت یو وکيل صاحب د خلکو تر منځ ودرېدا او په ډېره حوصله یې د جرګې غړيو او ګډونوالو ته وينا وکړه. د دې وينا لوړۍ جمله به مې هېڅ وخت هم له ياده ونه وئي چې په لور غربې وویل: "زه نن د بدخشان وکيل نه یم، زه د پکتیا وکيل یم، د بامیان وکيل یم، د ننګرهار وکيل یم، د کندهار وکيل یم او....." په همدي ترتیب دغه وکيل صاحب د ډېر و لايتونو نومونه ياد کړل او جمله یې په دې پاي ته ورسوله، چې دا تول راغلې و کیلان د سرلوړي افغانستان و کیلان دي. د جرګې په خيمه کې ناستو تولو و کیلانو د دغه وکيل صاحب وينا په کلکه تایید کړه او ويې وویل، چې موږيو موټي ملت یوو، چې د یو موټي او سرلوړي افغانستان د راتلونکي لپاره ګډې هيلې لرو.

د دې هدف دانه، چې ګواکې زموږ په بېلاښلو سیمو کې مختلفې ستونزې نه وې بلکې هدف دا، چې په ملي کچه زموږ برخليک یو دی او موږ او یو، چې د خپل راتلونکو نسلونو ژوند ته مثبت او بنستېز تغییر ورکړو. د بېړنې لوړې جرګې پر مهال چې ماله خومره استازو سره

د ولس منفي لپلورى خبرې وکړي، نو د تولو له خبر و خخه د یوې مثبتې ملي اجماع په حواله یوه روښانه غونښنه داوه، چې افغانستان باید یو داسي قوي دولت ولري، چې وکولۍ شي د یو موټي ملت هيلې ترسره کړي. په افغان ولس کې د مثبتې ملي اجماع حس له دې خخه هم خرگند ډډه، چې د بن پروسه یې بریالۍ او شوې پرېکړي یې ترسره کړي

که خه هم ويل کېږي، چې د بن پروسې ګډونوال زیاتره د ملت واقعي استازې نه وو، خود دې پرېکړي تاریخي اهمیت دا و، چې د یوې داسي پروسې بنست کېږدي، چې وکولۍ شي په راتلونکي کې یو افغانستان شموله مشروع دولت جوړ کړي، چې د افغانانو د ارادې محصول وي د دې اهدافو د لاسته راولو لپاره د بن پروسه په لاندې نیو مشخصو مراحلو طبقه بندې شو:

۱. د قدرت انتقال او د لنډمهالي ادارې تشکيل.
  ۲. د بېړنې لوړې جرګې جوړول او د انتقالې ادارې تاکل.
  ۳. د نورو کميسیونونو په ګډون د اساسې قانون د کميسیون جوړول.
  ۴. د اساسې قانون د جرګې دايرول، په اساسې قانون بحث او تصویبول.
  ۵. د ولسمشري تاکنې کول.
  ۶. د ولسي او مشرانو جرګو تاکنې کول.
- دلډمهالي ادارې اصطلاح دې لپاره استعمال شو، چې خرگنده کړي، چې دا یوه انتقالې مرحله ده، چې د ملت درايې استازې توب نه شي کولي.
- بناغلې حامد کرزى د لنډمهالي او انتقالې دورې مشر

و تاکل شو او ورپسي د انتخابي دورې د مشري، لپاره هم غوره کړي شو. موبې منو، چې همدا يو شخص دي، چې د بېلاړې دورو مشري یې وکړه، اما د ده مشروعت په هري مرحلې کې د قانون او خلکو د قبولیت پر بنیاد توپير لري. د ده د مؤقتې ادارې مشري د یوه ډېر کوچني اقلیت او د نړیوالې تولنې د مجبوريت له کبله ومنل شوه، ځکه چې په افغانستان کې بايد په عاجله توګه د طالبانو د واکمنۍ ترېنګې دلو وروسته یوه اداره رامنځته شوي او. د انتقالی دورې د ریيس په توګه د کرزې د تاکنې مرجع د لوبي جرګې پرېکړه وه، چې په سري ډول د جرګې د وکیلانو له خواهه ته رايه ورکړل شوه، خودا هم د یادولو وړد، چې هغه وکیلان د ملت په خونبه د ملګرو ملتونو د استازو تر خارنې لاندې په غیر مستقime توګه تاکل شوي وو.

د منتخب جمهور ریيس په توګه د باغلي کرزې تاکنې بل ډول مشروعت درلود، ځکه دلومړي خل لپاره د افغانستان خلکو په مستقime توګه د ازادو او سري رايوله لاري و لسمش تعین کړ. د تغير له هري مرحلې سره د مسئولیت معنا هم تغير شوه او د هري مرحلې په راتګ سره یې لمن پراخه شوه، په لنډمهاله اداره کې باغلي کرزې د هفو وزیرانو د تغير او تبدیل حق نه درلود چې په بن کې د نړیوالې تولنې له خوا تاکل شوي وو، مګر په هغه ورڅي دی د انتقالی دورې مشرو تاکل شو په هماغه ورڅ تول وزیران او نور چارواکي ده پروراندي مسئول او دی ملت ته د حکومت د مسئول په توګه وړاندې شو.

د ۱۳۴۳-هـ کال اساسی قانون د اساسی قانون په توګه پلى شو، خودا چې هغه اساسی قانون د شاهي نظام لپاره جوړ شوی و د دولت د ریيس صلاحیتونه په کې له یوې خوا پراخ او

د له بله پلوه مبهم وو. پراخ ځکه وو چې د دولت دريم رکن، يعني ولسي جرګه، منځته نه وه راغلې او د دې برخې واک هم د ولسمش په لاس کې و مبهم ځکه و، چې انتقالی ادارې د بن د پرېکړې پر اساس هم تقنيي او هم اداري صلاحیتونه درلود، خو دغو صلاحیتونو قانوني وضاحت نه درلود او هېڅکله هم دasicې ونه شول، چې ستره محکمه دې د اساسی قانون په تعبيرو لو سره دغه صلاحیتونه په دا ګه کړي

د اوسيني ولسمش تاکنې د اساسی قانون په چوکات کې وشوه او اساسی قانون د ولسمش صلاحیتونه او مسئولیتونه خرگند کړي دي، ولسمش د اساسی قانون د متن پر بنیاد د خپلو صلاحیتونو د کارونې قانوني مسئولیت لري. د پاچا او ولسمش تر منځ توپيرونې په اسانۍ د اوسيني اساسی قانون او ۱۳۴۳ کال د اساسی قانون په پرتله کولو پیدا کېدای شي. پاچا مسئول نه ګنهل کبده او مشروعت یې په ميراثي نظام پورې تېلې و، خو ولسمش بر عکس مسئول شخص دی او د قانوني وجوهاتو پر بنسټ له خپل مقام خخه لري کېدای شي.

د له مشروعت خخه زموږ د ولس تعبيرو ډېر ژوردي، ځکه د اسلام په مبين دين کې، چې زموږ د سياسي ګلتور بنیاد جوړوي عدالت او مشروعت د نظام ستر اساسات ګنهل کېږي او زموږ په ادب او فرهنګ کې هم دې اصل ته ډېرارزښت ورکول کېږي؛ لکه حضرت علي (کرمه الله وجهه) چې فرمایي: عدالت د یوه ملت د غښتلنیا او پخېدا بنسټ دی.

په پخوانيو وختونو کې که خه هم د پاچاهي کولو اساس توره او ميراث و، خو عدالت، ديني دنده او د علماء وله خوا پاچا ته نصیحت د پاچا لپاره لوی شان و او پاچا به د خدای (ج)

پروراندي داسي مسؤول گنيل كيده، چې د حساب ورکونې لپاره ورته يوازې د اختر ورخ تاکل شوې وه، مګر په دې دنيا کې به د ديني عالمانو او صوفیا کراموله خوا پاچاد شريعت لاري ته هدايت کيده او بس خو په يوه جمهوري نظام کې جمهور رئيس د يوه پاچا په خبر اختيارنه لري، ئىكە جمهور رئيس د ولس په اراده را منحتجه کېري، د ولس پروراندي مسؤول او د کړو ورو قضاوت يې هم په ولس پوري تړلى وي د دولت د برياليتوب او ناكامي معيارونه خرگند دي او د دولت رهبر د ولسمشر په توګه د دولت د تولو تګلارو او کړو ورو مسؤول گنيل کېري. په هفو هبوا دونو کې، چې نظام مضبوط وي هلته ولسد نظام او ولسمشد مشروعيت تر منع فرق کولي شي د مثال په ډول، د امريكا په متحدو ایالاتو کې دېر خلک د ولسمشر بوش له پاليسيو سره جورنه وو او د محبوبيت سلنې يې ډېره تيته شوې وه، مګر د امريكا د نظام قوت په وروستيو تاکنو کې خرگند شو او امريكايانو په غوخ اکثريت داسي يو خوک د ولسمشر په توګه وتاکه، چې دوه كاله ورلاندي يې د خلکو لپاره تصور هم ناممکن و په يوه جګړه ځپلي هبوا د کې د ولسمشر مسؤوليت تر هغه هبوا د، چې جګړه په کې نه وي ډېر دروند دي، ئىكە چې ولسمشر باید له يوې خوا په خپل هبوا د کې د مشروع او منل شوي نظام پا يې تینګې کري او له بله پلوه بايد خپل مشروعه تېښت کري او سمهال زموږ په تولنه کې د خلکو تر منع منفي ليدلوري، ئىكە منحتجه راغلى، چې پورتنيو دواړو معيارونو يعني عدالت او مشروعه تې پاملننه نه ده شوې.

د خلکو يوه نيوکه داده، چې اجريي قوه په عمل کې د مقننې او عدلې قوي استقلال او صلاحیتونه مني خلک دا گنمي، چې اجرائيه قوه يواھيني څواک دي، چې واګې يې د ولسمشر په لاس کې دي او هره پاليسۍ، مصلحت او خپلو شخصي ګټو ته په پام سره په هبوا د کې عملی کوي که منتخبې ولسي جرګې ته د کرزې صاحب لومړنۍ وينا و خپرو عجيبة خلاوې ترې په داګه کېري، ئىكە د نوموري په توله وينا کې د اجرائيه قوي د قانون جوړونې لوړي توب ناخرگند دي.

د اساسی قانون پر بنسته دولت اړدې چې د تولو قوانينو مسودې ولسي جرګې ته ورلاندي کړي چې تربخت وروسته ياد تقنيني قوي له خوا ومنل شي او ولسمشر ته د توشیح لپاره ولېبل شي او ياه رد شي.

د یوویشتمنې پېړې په يوه معاصر دولت کې د افرادو مؤسسو، شرکتونو او نورو عناصر و فعالیتونه د قانون په چوکاتې کې معلوم او مشخص وي که چېږي د یادو شوېو عناصر و لپاره قانون نه وي، ياه بهام ولري، یاد زمان له شرایطو سره برابرنې وي او د یوه زاره فکر زېښدې وي، نو په داسي حال کې د قانون نشتوالي ياد نامناسب قانون تنفيذ د معقول تثبت مخه نيسې او ستونزې زېږوي. د مثال په ډول، د ځينو سوداګرو ادعا ده چې افغانستان ته په وار وار بي کيفيته تېل وارد شوي دي، چې د استعمال له کبله يې په پايله کې ماشومان په مغزي نارو غيو مبتلا کړي دي په همدي ترتیب د بې کيفيته تېلود استعمال له کبله د پلازمې کابل په ګډون د هبوا د تولو بنارونو هوا خورا کړه او په تېلود چلپدونکو تولو انجونو عمر يې له نيمایي خخه هم زيات راتیت کړي دي. د ګوتو په

شمېرد خو تنو د ناروا گتې لپاره زموږ ولس اړدي چې په میلياردونو افغانی تاوان وکړي او په راتلونکو کلونو کې به هم د دې تاوان له ډول، ډول بدرو اغبزو سره مخ کېدل وي په اوسيني وخت کې دولت د اقتصاد په برخه کې ستر رول لوبوی یو مثال یې زموږ په هېواد کې د تليفون د کمپنيورا منځته کول دي په (۱۳۸۲-هش) کال کې په تول افغانستان کې یوازې ۱۰۰ موبایل تليفونونه وو، چې د یوه نړیوال شرکت له خوا ملګرو ملتونو ته ورکول شوي وو او په وېش باندې یې لانجې رواني وي د دولت هر ستر سلاکار، سفير او بهرينيو ارگانونو به تليفون غونبته، ئکه هغه مهال که به چاغونې چې د کابل بشارله یوه ګوټه له بل ګوت سره اړیکې ونیسي، نواړبه و چې سړۍ ور ولېږي، مګرنن ورڅ له نېکه مرغه په افغانستان کې اوونيم میليونه تليفونونه فعال دي او نړدې ۷۵٪ افغانانو ته د موبایل د استعمال زمينه برابره شوي ده. همدارنګه تريوه میليارد ډالرو دېره خصوصي پانګه د تليفون د شرکتونو له خوا په افغانستان کې اچول شوي ده. د تليفون هغه دوه شرکتونه چې په لومړي ځل یې په کار پیل وکړ، د هريوه شرکت بيه تر ۲۰۰ میليونه ډالرو لوړه ده او هر کال د افغانستان د مخابراتو وزارت د دې شرکتونو د ماليې له لاري ۱۰۰ میليونه ډالر ايد لاس ته راوري د افغانستان په نامنابو شرایطو کې دېرو خلکو داسي فکر کاوه، چې دلته به کومه خاصه پانګونه ونه شي، کړي مګر دا چې موږ د پانګونې د جلب او جذب منابع پیدا کړي، یو دليل یې په نړیوال بازار باندې زموږ پوهه وه. په لومړي سرکې د دولت خو لوړ پورې چارواکي له بهرينيو شرکتونو سره راغل او

په هېواد کې یې د شل زرو لاینونو تليفونونو د فعالولو لپاره شل تردېرش میليونه ډالرو پورې غونبته کوله، دوی ویل چې له نړیوالو مرستو خخه باید د ځې رقم ترلاسه کړي، خودا چې موږ ته د تليفون د نړیوال بازار حالت بنه معلوم و په دې پوهېدو، چې تليفون په اوس وخت کې د دولت د مصرف نه، بلکې د عايد منبع ده. دې کمپنيو ته موږ په تینګه وویل چې زموږ په جګړه څلپې څېږي مه غولپورې، موږ د تليفون په نړیوال بازار باندې پوهې یو او موږ ته د یوه چا تر ناروا شخصي ګټو د خپل هېواد روا ملي ګتې ډېږي مهمې دی او دا موږ ته خرگنده کړه، چې که شخصي ګتې غواړي نو بازار ته دې ولاړ شي. دولت د شخصي ګټو ځای نه بلکې د ملي ګټو د تأمين او تعين ځای دی.

تریوه اوږده بحث وروسته مو پېکړه وکړه، چې باید یو خرگند قانوني چوکاټ جوړ کړو، چې په نتيجه کې یې دوو خصوصي شرکتونو ته لایسننسونه ورکول کېدل او درې کاله وروسته دوو نورو شرکتونو ته د لایسننس ورکولو فيصله وشه. دا چې په لومړي سرکې یوازې دوو شرکتونو ته اجازه ورکړل شوهد لیل یې دا، چې دا وخت د بازار شرایط خرگندنه او خوکنه پوهېدل، چې افغانان به د دې وس ولري چې په میليونونو موبایل تليفونونه واخلي.

ددې تر خنګ د هېواد په امنیتی حالت هم نړیوال ډېردا من نه وو، نو لومړيو دوو شرکتونو خطر هم ومنلو او د دې په بدل کې یې د ډېږي ګټې توقع هم درلو ده او هم یې استدلال کاوه، چې دوی به د خطر منلو تر خنګ بیا هم درې کاله وروسته له قوي شرکتونو سره د سیالی توان پیدا کړي.

خونگه چې د دې بهير تخنيکي برخه پېچلې وه، نو انتقالی ادارې د انگلستان له دولت خخه غوبنتنه وکړه چې ورته يو پياورې تخنيکي تيم ورکري، چې له يوي خوا تخنيکي شرایط په سمه توګه وسنجوي او له بله پلوه کمپنيو ته د تخنيکي شرایطو چوکانه هم ورلاندي کري د دې لپاره چې په دې پروسه کې هم نړيوال او هم ملي اعتبار موجود وي او په شفافه توګه تر سره شي، نو کابينې پربکړه وکړه چې د انتقالی ادارې اراکين به د قرارداد تر اعلان پوري هېڅ دول رول نه لري، حکه چې د تخنيکي ارزونې تيم بايد په بشپړ اختيار پرمخ ولارشي د انتقالی ادارې د کابينې غربې يوازې په هغه ورځ هغه مجلس ته له نورو مېلمنو سره یو خای لارل، چې د تخنيکي ارزونې تيم بررسې خلاصه کري وه، شرکتونه له تخنيکي لحاظه طبقة بندې شوي وو او ملي ورلانديزونه چې په يوه کاغذ کې په سري توګه ليکل شوي وو، د خلکو حضور ته ورلاندي کېدل.

انتقالی ادارې د امریکا له حکومت خخه غوبنتنه وکړه، چې له امریکا خخه په بهر کې د پانګونې تضمین کوونکې ځانګړې مؤسسې (OPIC) ته هدايت وکري، چې خپل امکانات افغانستان ته ورکري، حکه د امریکا د دولت ځینې لورپورې مامورين په دې فکر وو، چې د بهرنۍ پانګونې لپاره د افغانستان شرایط نامساعد دي او دې مؤسسې ته به زياتې ستونزې پېښې شي. له همدي امله یې د افغان حکومت دا غوبنتنه ونه منله، خو په لومړي غونډه کې بیا ماد افغان ولسمش رحامد کرزي په اجازه د امریکا له ولسمش رباغلي بش خخه همدا غوبنتنه تکرار کړه او بش زما غوبنتنه ومنله.

کله چې يادې شوي مؤسسې له يوه مليارد ډالرو خخه د زياتې بهرنۍ پانګې ګارنتي ورکړه، نو ډې لېټاوانې وکړاو په دې سره د هغو پانګووالو مؤسسو وبره بې ځایه ثابته شوه چې ګومان یې کاوه، چې د دوى پانګه به له خطر سره مخ شي. په افغانستان کې د همدي بريالي تجربې پراساس نوموري مؤسسې پنځو نورو جګړه څلوا هبوادونو ته دا ډول ګارنتي ورکړه.

په تخنيکي لحاظ دوه کمپني برابري وي، خوله مالي پلوه يوه شرکت يوازې يو نيم ملييون ډالر دولت ته ورلاندي کړل او د روشن کمپني چې د قرارداد سیالي یې وګتلې، پنځه مليونه ډالر افغان دولت ته ورلاندي کړل، نو ځکه یې له مالي لحاظه عمومي نومري ډېږي شوي، د قرارداد د سیالي ترګتلو وروسته روشن کمپني غوبنتل چې دوى ته دې د مالي او ګمراکونو په برخه کې ځانګړې امتیازات ورکړل شي، مګر دا چې دولت فکر کاوه چې زيات افغانان به د موبایل تلفیونو په اخیستلو دا شرکت ګټندوی کري، نو دا ورلانديزې ونه مانه او په خرګنده یې ورته وویل چې په داسي امتیازات ورکولو کې مورډ ډېرعايد له لاسه ورکو او که چېږي تاسي په دې تینګارکوئ، مورډ به له لومړني شرکت سره چې يو نيم ملييون ډالريې ورلانديز کري وو مذاکرات پیل کړو. خو خلور میاشتې وروسته روشن کمپني ته خرګنده شوه، چې د موبایل د پلور بازار تود دی او د دوى دا تصور چې ډېر لې خلک به موبایل تلفیون و پېږي ناسم وخت.

افغان بیسیم تلفونې شرکت ته د استاد ربانی، طالبانو او انتقالی ادارې پر مهال تولو حکومتو نو د فعالیت اجازه ورکري

و ه او دې شرکت په دې برخه کې پانګونه هم کړي و ه. له دې شرکت سره هم دولت هرا پ خیز بحث پیل کړ او هغه شرایط یې پري ومنل چې د روشن مخابراتي شرکت منلي وو، مګريوازي په همدو مره تو پير چې پ خوا دي شرکت ته د جواز و رکولو په اړه بې له مناقصې په دې شرط پربکړه شوې و ه، چې د دې کمپنۍ په سلو کې شل برخه به د دولت وي.

په افغانستان کې د مخابراتي بهير پراختيا ته وده و رکول د دولت د برياليتوب مثال دی او د ناقصو تېلو واردول یې د ناکامي. مثال دی دا چې په لومړي سرکې د مخابراتي بهير د و دې اصول د ملي ګټيو پر بنیاد کېښو دل شول، ټول ملت ته یې ګته و رسیده، خودا چې د بې کييفيته تېلو په مورد کې ناسما او د ملي ګټو ضد اصول وضعه شول، نو تول ملت ته یې سخت زيانونه وارول.

ديوه دولت اصولي او قانوني کردار د هغه دولت او ه بواس مثبت شهرت ته وده و رکوي او د دې لامل ګرخي، چې پانګه توليد او فعاله شي. که چېري په افغانستان کې شته پانګه فعاله شي نوله یوې خوا د افغانانو تخنيکي ظرفیت لپروي او له بلې خوا په زرگونو خلکو ته کاري زمينې برابروي د مخابرات او معلوماتي تيکنالوژۍ په برخه کې او س زياتره زموږ افغان خويندي او ورونه په کار بوخت دي او په لړ وخت کې یې ثابته کړه چې دوى په تخنيکي و سيلو ځانونه پوهولي شي، مګر هر کله که ناقص قوانين د شخصي ګټيو لپاره د ملي ګټيو پر ضد وضعه کېري، نو په هغه صورت کې نه يوازي پانګه وده نه کوي بلکې ملت ته هم ډېره ستره او مرګونې ضربه و رکوي.

که چېري د بې کييفيته تېلو د ورود له امله د افغان ولس روغتیا يې ستونزې و وينو، نو په راتلونکو د پرسو کلونو کې به يې تاوان ان تر لس ګونو ميليونو د الرو واوري

د اچې د ناسمو پاليسيو تطبيق ملت ته صدمه رسوي، نو ځکه د پاليسى جوړولو کاريوازې د دولت دندنه، بلکې د ټول ملت دنده وي. که چېري دولت سمه پاليسى يا وضعه کولى نه شي او يايې په تطبيق کې پاتې رائي، نو په حقیقت کې د خپل ولس او نپې پروراندې يو ناكام دولت ګنل کېري.

ددولت بريالي پاليسى دولت ته هغه عواید په لاس ورکوي، چې دولت ترې د ملي لګښتونو پر مهال ګته اخلي او هغه کارونه پرې ترسره کوي، چې د ملي ګټو د تأمین لپاره حیاتي ارزښت ولري د ساري په دول، د معلولينو، کونډو او یتیمانو، تقاعدیانو او نورو بېوزلو خلکو د ساتني لپاره د ځینو لګښتونو ترسره کول د دولت هغه فريضه ده، چې د اسلامي عدالت او ټولنیزو ترونو نو پراساس يې باید ترسره کېري.

که چېري د دولت عواید کال پر کال زيات نه شي، نو د ټولنې بې وزلي پارکي لا بې وزلي کېري او دولت هغه مهال د ټولنیزو ژمنو په ترسره کولو کې پاتې رائي، چې عواید په سمه توګه سمبال نه کړي شي. د تېلو او تليفون سمبالنښت یو ډول کارنه دي، هري یو یې د ځانګړو قواعدو او اصولو وضع کول غواړي، چې په ځینو شرایطو کې به د دولت نېغه په نېغه رول اخیستو ته اړتیاوې او په ځینو وختونو کې به يوازې دولت طرحه جوړوي او يا به یې تطبيقو، مګر دا باید څرګنده وي چې یو اصولي بازار بې د اصولو او قوانینو له تطبيق خخه سم فعالیت نه شي

کولی د ازاد بازار معنی دانه ده چې قوانین تر پښو لاندې او مافیا یی حرکتونه میدان خالی شی په او سنيو شرايطو کې د دولت د مشروعیت معنی داده، چې دولت باید د ولس لپاره ئینې کلیدي خدمتونه تر سره کړي او که چېږي په هره برخه کې دولت د کلیدي خدماتو په تر سره کولو بريالي نه شي، نو هغه دولت ناکام دولت شمېرل کېږي او د ناکامي په پام کې نیولو سره یې مشروعیت هم کمېږي که په اصولي توګه په خپل ولس کې تنتی منفي ليدلوري ته ئير شو، نو خو تکي مو په لومړي سر کې مخې ته رائي: ۱۵ له او سني د ولت خخه د ولس توقع دا وه چې د ناروازور او قوت د استعمال دوره به پاي ته ورسوي او تردي وروسته به د دوي سرونې، مال، ناموس او... له هر دول خطر خخه په امان وي او دوي به په ازادانه توګه کولی شي، چې د هبوا د له یوه گوټ خخه بل ته په ډېرهاسانۍ سفر و کړي او همداراز به د وطنوالو په حیث د برابرو حقوقنو خاوندان شي، مګر له بدنه مرغه نن تول ولس ويني، چې تر پخوازياته وضعه په خرابدو ده. نه د چاناموس په امن دی او نه مال، د هبوا د په ئينو سيمو کې پر اته کلنون جنونو جنسی تېرى کېږي، خوتېري کوونکي او قاتلين تر نیولو وروسته بیا د ریيس جمهور په امر خوشې کېږي، نو په داسې وخت کې به خرنګه خوک باور و کړي، نن ورڅيوازې زموږ خوبندي نه دي چې د اراز تېري زغمي، بلکې د نورو غلو په ګډون ئيني پولیس هم پر ولس باندې ډول ډول تېري کوي. په پولیس باندې د امریکا دولت شپږ میليارده ډالرولکول، خود دولت د بې غوري له امله د تېر کال د سرطان ترمیاشتې پورې د پولیسوي تولى هم د امریکا د تفتیش د ادارې د رپورت له

مخې حتی د خپلودندو د پېژندو تر مرحلې همنه و رسبدلې په همدي حال کې خوزره تعليم یافته پولیس افسران د بېلاپللو ناسمو د لایلو له مخې احتیاط ته سوق او پر کورونو کېنول شول همدا دول تر سلو زرو زيات تعليم یافته افسران تقیص او او س په بسaronو کې لاسي کراچې چلوی، مګر په سلګونونور غیر مسلکي کسان د پولیسوا او سرحدې قواوو په عمده چوکيو کې مقرر شوي دي

د برخک په دې باوردي چې د پولیسوا د قوماندانې په چوکيو باندې نرخ اپښو دل شوی او بې له پیسو ورکولو خوک نه شي کولاي د قوماندانې خوکي ترلاسه کړي د امریکا د تفتیش ادارې د رپورت له مخې لا تراوشه د پولیسوا سه تعداد معلوم نه دی، ډېر و کارکوونکو ته په وخت معاش نه رسپږي او اداري فساد لکه د سرطان مرض د ځينو پولیسوا تر منځ په تېزی د خوربدو په حال کې دي

کله چې خبره تردې بریده رسبدلې، نو خه فکر کوئ چې ایاد افغانستان بې دفاع ولس به په داسې ځينو پولیسوا د خپل ناموس، سرا او مال د ساتې باور و کړي؟ دا پونښنه دا پونښنه یوه شپه کابل بساريابوند یوه سيمه یېز تلویزیون له لارې ځواب کړه. په کابل بساري کې ليونې سېپې ډېر شوي وو، بساريالي غونښتل چې سېپې له منځه یوسې، خلکو تلویزیون ته تليفون وکړ، چې د خدائی په پار سېپې ونه وزنې، حکه چې د دوي ناموس، سرا او مالونه په خطر کې دي، خلکو ادعا کوله چې د شپې له خواد کابل ځينې پولیس د خلکو پر ناموسونو تجاوز کوي، د خلکو مالونه غلاکوي خود لپونو سېپيو له ډاره دوي په بساري کې د ګرځدو زړه نه بنه کوي او که چېږي سېپې ووژل شول د

دوی محافظت به بیا ډر مشکل شی.  
 کله چې خینې پولیس خپل رسمی لباس غلو ته په پور  
 ورکوی او یا دا چې په رنما ورخ په خپله غلاته بدې و هي، نوايَا  
 په نظام کې د اسې خوک شته چې وين وي او د ولس د ناموس  
 او ژوند د مسئون ساتلو مسؤولیت په غاره واخلي؟  
 د عبدالرحمن خان د سلطنت په دوره کې د جلال اباد-تورخم  
 پر لویه لاره یوی قافلې خپل مالونه یوه کلې ته نړدي بنکته کړل  
 او ویده شول، غلو د ویدو سوداګرو مالونه پټ کړل او په  
 تروبرمی کې ورک شول سهار چې سوداګر له خوبه وین شول،  
 نو په بېړه یې ځانونه د امير دربارته ورسول امير ورته وویل: ایا  
 تاسې نه پوهبدئ، چې د هغه کلې خلک له خبرمې غله دي او  
 تاسې بیا هلتله ویده شوئ؟ سوداګرو ورته وویل مور فکر  
 کاوه، چې د امير د هبواد په قلمرو کې امنیت تینګ دی، نو که  
 موبویده شو امير خوبه وین وي امير ورته په خیر و کتل او  
 وي په ویل: "تاسې اوس ولار شئ زه به یوه اوښی، روسته ستاسې  
 مالونه په بشپړه توګه درته تسلیم کړم" غلو غلا کړې وه، خود  
 امير د بدې او هیبت له امله یې انډي نه وو تقسیم کړي، کله  
 چې کلې ته عسکر ور سېدل غله خرگند او مالونه یې ترې  
 یووړل، لوړۍ یې سوداګرو ته خپل مالونه ورکړل او بیا یې غله  
 قاضي ته وسپارل.  
 دا چې د هغه مهال امير په نشت و سایلو د اسې کولی شول،  
 نو خرگنده ده چې افغان ولس په خپله د بې نظمي طرفدار نه دی  
 هروخت چې د دولت مشرانو د نظام د جوړولو اصول تعقیب  
 کړي ولس یې خدمت ته حاضر شوی او ملاتړ یې ورسه کړي  
 دی.

او س چې په افغانستان کې امنیتی وضعیت خراب دی ډېر  
 دولتي چارواکي د دې پړه د وسله والو مخالفینو پر غاره  
 اچوي، خو حقیقت د انه دی چې وضعه یوازې هفوی خرابه  
 کړې، بلکې وضعه دولت بې غوري او بې کفایتی هم خرابه  
 کړې ده. په یو هبواد کې چې د مجازاتو او مكافاتو روشن نه  
 وي، نو هلتله به خرنګه خوک د اصولو په پلي کې د باور ولري  
 کله چې یو والي په ولايت کې ناکام شي، له هغه خایه راوستل  
 شي او په مرکز کې وزیر مقرر شي او که وزیر ناکام شي، نو هغه  
 بیا کوم بهرنې هبواد ته سفیر په توګه واستول شي، ایاد  
 افغانستان په شاوخوا دېرش میلیونو خلکو کې پنځه زره  
 صادر او کار فهم خلک نه پیدا کېږي، چې په مرکزا او ولايتونو  
 کې تولې کلیدي خوکې د خو محدودو کسانو په لاس کې دی  
 او په دې ادلون بدلون کې بیا هم اقتدار له همدغو کسانو سره  
 پاتې دی.

که چېږي امنیت د دولت له اصلی وجایيو خخه وشمېرو، نو  
 نن ورخ د افغانستان د خلکو اجماع پر همدي ده چې دولت  
 پخپله دې دنده کې پاتې راغلی او ناکام دی، خو تردې هم د  
 خواشینې خبره دا ده، چې د وضعې د بنه کې دو اميد نورد ولس  
 په زړه کې په مرکب دی او فکر کوي چې دې دولت په  
 موجودیت کې حالات د تباھي او بربادي پر لور روان دی. په دې  
 کې شک نشه چې د ټینو ګاونډ یو هبوادونو له خوابل شوي  
 اور ته پکۍ وهل کېږي او دولته لاسو هنه کوي، مګردا هم د  
 هېرولونه ده چې فاسد قوماندانان، غله واليان او بدې خواره  
 قاضيان زموږ د ګاونډ یو هبوادونو له خوانه دی تاکل شوي،  
 بلکې موجوده دولت په دندو ګومارلي دي.

﴿ وَلَسْ وَيْنِي چې فَارَادِيَان بَسْكَارَه نَارِي وَهِيَ چِې د قَرَارَادَاد د اَخِيَّسْتُو پَر سَرَد دُولَت لَوْرَپُورُو چَارَوَا كَوَتَه فَيَصِّدِي وَرَكَوَيِي اوَلَه وَلَسْوَالِي نِيَولِي تَرَوَزَاتِ پَورِي دَرَشَوت اَخِيَّسْتُو جَرِيَان هَم پَه دَاهِكَه دَي، نَو پَه دَاسِي حَال کَبِي بَه خَلَك خَنَگَه پَه دَي دَاهِمَن شَي، چِې اَيَا اوَسَنِي دُولَت دَارَان پَه رَبَّسْتِيَاد كَوَم نَظَام د جَوَرَوَلُو هَيَلَه اوَارَادَه لَري

﴿ يَوَه بَرَخَه خَلَك دَاسِي مَنْفِي لِيدلوري لَري، چِې دُولَت د يَوَه قَوَيِي اَقْتَصَادَ جَوَرَوَلُو لَپَارَه كَوَمَه خَانَگَيِي اوَ عَمَلي طَرَحَه نَه لَري، پَه هَمَدي تَرَخ کَبِي دَي كَيْفِيَّتِه تَيلَود رَا وَارَدَلُو مَثَال باَيَدَه اَهَم خَرَكَنَدَه كَرَبِي وَيِي، چِې دُولَت د شَخْصِي گَتَمُورَكَز گَرَّخَدَلَي اوَ پَه دَپَرُو بَرَخَو کَبِي يَيِي دَنَاوَرُو مَصْلَحَتُونَو پَه نَظَرَ كَبِي نِيَولُو سَرَه مَلِي گَتَمِي تَرَپِنْسُولَانِي كَرَبِي دَي. دَافَغَانَسْتَان د اوَسَنِي نَفَوس زَيَاتَه بَرَخَه خَوانَانْشَكِيلَويِي، چِې عَمَرَوَنَه يَيِي لَه پَنَخَه دَپَرَشَو كَلُونَو تَيَّيَتَه دَي اوَ لَاهَم دَخَوانَانْشَمَبرَه مَخَپَر زَيَاتَه دَه، مَكْرَد دَغَو خَوانَانْو تَرَمَنَخ دَي كَاري سَلَنه لَه خَلَوَنَبَنَتَه نِيَولِي تَرَشَپِر خَلَوَنَبَنَتَه تَورَسَپِرِي. كَه چَبَرِي دَي دَي سَتَوَنَزِي مَخَه وَنَه نِيَول شَي اوَ يَوَه بَنَسَتَيَّزَه اَقْتَصَادِي طَرَحَه رَامَنَخَتَه نَه شَي، نَو يَوَاهِي هَمَدَغَه بَيِي كَاري دَي لِپَارَه بَسَه چِې پَه تَوَل هَبَوَاد کَبِي اَمنَيت درَهَم بَرَهَم كَرَبِي

ماَدَه كَالَه مَخَكَيِي دَايَريَا پَه نَامَه دَيَوِي خَيرَيَه تَوَلَنِي، چِې د اَفَغَانَسْتَان دَپَرَه سَرَوَيِي كَرَبِي وَلَه خَلَوَرَو تَنَو مَسَؤَلَيَّنَو سَرَه وَلَيَدَل. زَمَا يَوَه پَوَنَتَه دَاهَه چِې د اَفَغَانَسْتَان پَه سَوَبَل کَبِي دَطَالَب تَعَرِيف خَه دَي؟ خَلَوَرَاو بَيِي لَه خَنَدَه خَواب رَاكَر چِې (بَيِّكَاري). دَي خَبَرِي مَعْنَى دَاهَه، چِې بل كَوَم بَارَز عَلَت نَشَتَه

بلَكِي بَيِّكَاري دَه چِې دَتَولَي بَدَبَختَي سَرَچِينَه گَنِيل كَبَدِي شَي اوَپَه اَوَس وَخَتَكَبِي اَمنَيِي هَم دَپِيسَو پِيدَا كَولَو پَه يَوِي سَتَرِي مَنَبَع بَدَلَه شَوِي دَه. مَوَرَپُوهِبَرُو، چِې زَمَورَپَه مَعْلَوَلَو اوَ پَه نَشَه يَيِي توَكَو مَعْتَادَو خَوانَانْو سَوَدَأَگَري رَوانَه دَه اوَ پَر ژَوَنَدَانَه بَانَدَيِي يَيِي قَيَّمَتُونَه اَيَّنْسُو دَل شَوِي دَي. تَاسِي بَه لَه دَبَرَو رَسَنِيو خَخَه دَارَپُوتَونَه اوَرَبَدَلِي وَيِي، چِې نَن دَلَتَه يَوَه كَورَنِي. پَه دَوَو سَوَوَه الَّرَو خَچَل ماَشَوَم پَلَورِي اوَ سَبا هَلتَه يَوَه كَورَنِي دَنَر ماَشَوَم پَه نِيمَاءِي بَيِّه ماَشَوَمَه نَجَلَي پَلَورِي، چِې دَپَاتِي كَورَنِي ژَوَنَدَه پَرِي وَزَغُورِي، مَكْرَه پَه هَمَدِي حَالَت كَبِي هَمَ حَيَّنِي كَسان چِې دَبَن تَرَپِرِبَكَرِي وَرَانَدَيِي يَيِي يَوازِي لَس زَرَه دَالَرَه شَتَمَنِي دَرَلَوَدَه، نَن وَرَخ دَهْبَادِي دَنَه اوَلَه هَبَوَادَه بَهَرِي دَلَسَگُونَو مَيلِيونَه دَالَرَه اوَ جَايَدَادَونَه لَري. دَبَسَار اوَرازِي وَايِي، چِې حَيَّنِي اَشَخَاصَوَتَه پَه حَيَّنِو بَانَكَونَو كَبِي بَيِي لَه يَوَه قَيَّرَان شَتَمَنِي خَخَه د اَسَهَامَو لَويِه بَرَخَه وَرَكَول شَوِي اوَ دَاهِكَه چِې دَا اَشَخَاصَيَاد لَوَرَپُورَو چَارَوَا كَو وَرَونَه دَي اوَ يَا يَيِي خَچَلَوَان. هَمَدارَاز خَصَوصِي بَانَكَونَه دَي لِپَارَه جَوَرَشَوِي وَوَو، چِې اَفَغَان مَتَشَبِّهِنَه دَه دَي، پَه هَمَدِي پِيسَو بَانَدَيِي يَيِي پَه دَوبَيِي كَبِي دَعَمِيرَاتَه دَه دَي، پَه هَمَدِي پِيسَو بَانَدَيِي يَيِي پَه دَوبَيِي كَبِي بَانَكَونَد اوَسَنِي نَرِيَوَال مَالِي بَحرَان لَه كَبلَه سَترَزِيانَونَه لَيدَلِي، چِې تَاثِيرَه يَيِي دَي كَيْفِيَّتِه تَبَلَو دَزِيانَونَو پَه خَبَرَزَمَورَ خَوارَو خَلَكَوَتَه وَرَوَسَپِرِي.

دَاصَولَوَدَنَه پَلَي كَولَو يَوَبَل مَثَال دَادَي، چِې مَاتَه دَيَوَه دَولَتِي بَانَك لَوَرَپُورَي چَارَوَا كَيِي وَوَيل: "يَوَه وَرَخ دَولَت يَوَه

پانګې تر لاسه کړي او هر چېږي چې پانګه ووینې نو په هماغه ساحه باندې خپلې منګولې بسخې کړي او ترانحصار لاندې یې راولي د دغوناوه اعمالو خخه په بیا-بیانیوالو او کورنيو مطبوعا تو پرده پورته کړه او تېركال د نړیوال شفافیت د جوړښت مؤسسي، چې هرکال د رایو ترا خیستو وروسته د نړی د هېوادونو په اړه د اداري فساد سروې خپروي او په دې سروې کې هېوادونه طبقه بندې کوي. په ۲۰۰۸ میلادي کال کې د دغې مؤسسي د خپري شوې سروې په اساس افغانستان د نړۍ په پنځو ډېرو بدنامو هېوادونو کې یو و او د شمېري د ترتیبله مخي پنځم هېواد بسودل شوی و، مګرد همدي مؤسسي د ۲۰۰۵ میلادي کال په سروې کې افغانستان ۱۱۴ م هېواد و، چې د اداري فساد کچه په کې متوضه بسودل شوې وه او تردې پرش کلنې جګړي وروسته د اداري چوکات په لحاظ په ډېربد حالت کې نه و، مګرسې کال افغانستان د اداري فساد د پښتل له کبله ۱۷۶ هېواد دی، چې د ازموبد بېوزله ولس توقع نه وه.

اداري فساد یوې نامشروع ماليې ته ورته دی، هرڅومره چې فساد زياتېږي په هماغه اندازه ورسره نامشروع ماليه هم زياتېږي او دا چاره عامو خلکو ته سختې ستونزې راولاړوي بنایي پونښنه پیداشي چې نامشروع ماليه کومې ماليې ته وايې؟ څواښې دادې چې خه موډه وړاندې په کابل کې یوې کورنۍ تر خپل منځ د جایداد د وېش ترکه جوړوله، د کورنۍ مشر چې عمر یې اتيما کالو ته رسیده له قاضي خخه وغونښل، چې خپل ورورته د هغه برخه جایداد چې هېڅ لانجه په کې نه وه تسليم کړي. قاضي صاحب له دغې کورنۍ خخه د اتو زرو امریکایي دالرو نامشروع ماليه غونښته کورنۍ ورته وویل چې

لوړپوری زورو اکله خپل ورور سره راغی او د بانک له مسئولينو خخه یې د خو ميليونو دالرو د پور غونښته وکړه. د بانک مسئولينو ورته وویل، چې د دې پور په بدل کې به ستاسو تضمین خه وي زورو اک په تمکين او اطمینان وویل: زما خوکي او زموږ فاميلي اثر رسوخ کله چې د دولت د استره خوکي زما په لاس کې وي، نو ته خوک یې چې له ما خخه تضمین غواړي! "د بانکي اصولو پر بنسټ بانکي پور بې له مناسب تضمین خخه نه ورکول کېږي، مګرد او سني دولت زورو اکان یې د خوکي په زور تر لاسه کوي

د افغانستان د مرکزي بانک یوډه عمدہ دنده داده، چې خصوصي بانکونه وڅاري او دا یقيني کړي چې ياد شوي بانکونه هغو خلکو ته پور رکوي، چې د پور اخیستو شرایط یې پوره کړي وي او دا خبره خرگنده وي چې پور اخیستونکي د پور دادا کولو امکانات لري، مګرد دې بر عکس د یوډه بل بانک کارکوونکوراته وویل چې د مرکزي بانک یو لور تبه مامور ځينو خصوصي بانکونو ته تليفونونه کول او په ناروا ډول یې غونښته ځنې کوله چې ځينو هغو اشخاصو ته دې ستر پورونه ورکول شي چې هغوى د پورونو شرایط هم نه پوره کول.

په یوډه هېواد کې اقتصاد هغه وخت وده کوي، چې د مقرراتو ميدان هوار او شفاف وي او هر متشبې وکړي شي چې په قولو اساساتو باندې په یقين سره خپله مفکوره پلې کولی شي او له همدي لاري خپل ئمان او هېواد ته ګټه ورسوي، مګر اوسمهال د دولت دې کفایتی او فساد له امله دا ميدان په بشپړه توګه ناهموار او نامساعد دي. ولس له لوبې مري او د ګوتو په شمېږ خلکو ته د دې زمينه برابره ده، چې په ناقانونه توګه ستري

په کوم دليل دوي اردي، چې قاضي ته اته زره دالر ورکري، خو  
قاضي دواړه پښې په یوه موزه کې کړي او تر هغه یې د جايداد  
ترکه ورنه کړه، چې ترڅو یې اته زره دالر جي بهنه کړل دا  
پيسې چې د قاضي جي بهنه ولاړي د یوې افغانۍ په اندازه یې  
هم دولت په حساب کې جمع نه کړي شوې، اماله بېوله ملت  
خخه دا یوه ډپره لوره ناروا ماليه ده چې واخیستل شوه.

د اسلام په مبارک دين کې شخصي جايداد مسئون دي د  
امير عبدالرحمن خان د سلطنت د کونړو ولايت د محکمي اسناد  
ما د یوې علمي خېږنې په موخه مطالعه کړي او له هفو اسنادو  
خخه دا په ډاګه کېږي، چې هغه وخت هندو افغانانو په  
مسلمانانو خپل جايدادونه یا پلورلي او یا یې تري اخیستي  
دي همدا راز نورو اقامو هم یو پرېبل باندي جايدادونه په  
ازادانه توګه بې د کومې نامشروع ماليې له ورکري پلورلي دي،  
دادؤددخان د حکومت ترېنگبدو پورې د خلکو جايدادونه  
نسبتاً مسئون وو، مګرد ثور تر کودتا وروسته په هېواد کې  
داسي ګډو دي رامنځته شوه، چې د ډپرو افغانانو جايدادونه یا  
په جعلي ډول و پلورل شول او یا په زور غصب شول، چې نن ورځ  
ډېر جايدادونه تر پونتنې لاندې دي. د اوسيني دولت د بشار  
جورونې د وزیر په وینا په لسګونو زرو جريبه دولتي ځمکې د  
خینو کسانو له خوا په زور نیوں کېږي او په لوره یې په دغه  
خوار ولس باندي پلورل کېږي او د هري ورځې په تېرې دو دا  
بهير پياوري کېږي. ډېر لړ، افغانان باوري دي، چې جايداد یې  
مسئون دي او دوي پري پانګونه کولی شي.

د خلکو له فعال ګډون او د قانون له موجودیت خخه علاوه د  
خلکو د جايداد د مسئونیت تضمین نه شي کېږي. په کابل بشار

کې په ميليونونو خلک د غوره قوانينو د نشتولي له کبله په  
غیر قانوني ډول ژوند کوي، ئکه چې یو شمېر سيمې لکه وزير  
اکبر خان مبنه، دريمه او خلورمه کارتنه او داسي نوري د  
ښاروالۍ د نقشي له مخي جوري دي، مګر ډېر داسي سيمې  
هم شته چې د ښاروالۍ د پلان له مخي نه دي جوري شوي او د  
ژوند تېرولو ډېر لړ، امکانات هم ورته برابرنه دي.

که په ښاروالۍ کې کاري کفايت وای، نو په عاجله توګه به  
يې د نورو ځمکو د نقشه کولو کارونه تمام کړي وای او د  
قانوني جايدادونو د توزيع پروسه به یې دې لپاره هم چټکه  
کړي وای، چې بېرتنه راستې دونکو کړو والو په داسي  
جايدادونو باندي پانګونه کړي وای، چې شرعی او قانوني  
محفوظ حیثیت یې درلود او په اسانۍ سره یې ملكیت  
تشبیېدلی شوای.

ښاروالۍ باید ډنار د هفو برخو په باب چې له لسيزو را په  
دېخوا په کې خلک ژوند کوي مناسب اقدام کړي وای، چې د  
هفوی جايدادونو قانوني بنه غوره کړي وای د داسي کشالو د  
هواري لپاره په خینو هېوادونو کې ډېرې اغېزمې لارې  
رامنځته شوي، چې له هفو تجربو خخه هم ګته اخیستل کېدې  
شي. لکه د جاپان د نګویا ښاروالۍ چې داسي مسائل یې په  
بریاليتوب سره حل کړي دي او په خپله د کابل بشار او سېدونکو  
هم د دې لانجود هواري لپاره غوره وړاندې زونه کړي، چې د غور  
ورډي او د او سېدونکو، ښاروالۍ او نورو دولتي دوايرو تر  
منځ په تفاهم په کاميابې سره حل کېدې شي مګرد کابل  
ښاروالۍ د بې کفايتی او فساد په داسي تيارو کې ډوبه ده چې  
نوره تري د خلکو هيله پري شوي او دا ښاروالۍ د ستونزو د

هواري کومه گتوردلاره نه لري  
 له همدي کبله بشاروالى ته او سخلكود چوروالي لقب  
 ورکري دى. دا چې عامه وجدان چور او چپاول نه مني، ئىكەد  
 زورو اکوله خواتالاشوی شېرپور ته چورپور وايي او دا ھېر  
 حقيقىي نومونه ده، ئىكە شېرپور رېستىيا ھمد مفسدو دولتدارانو  
 د لوپپور و مامورينوله خوا چورشوي دى، د دولت اراكينو دا  
 قيمتىي ئىمكە پە خو چنده ارزانه بىيە واخىستە او بىيا يې يوه  
 اونى، وروستە پىنځه بېسوبيي نمره پە ۱۲۰ زرو امريكا يې دالرو  
 و پلورلە پە وزيراکبرخان مېنە او شيرپور كې پە لىگونو داسې  
 دلالان شته، چې پېرودونكىي ته پە لىره شېبە كې د ئىمكى بىيە خو  
 چنده لوره بىي او كله چې ھمدا دلالان محاكموتە ولاپشى، نو  
 د ئىمكى قىمت خو چنده تېيتىسىي چې پە پايىلە كې يې د دولت  
 مالىيە تېيتە او گتىه يې د خوزورو اکو جىبۇنۇ تە ولاپشى.  
 كە داسې عواملو تەلە هەر بلوه نظر و اچوو، بىيا ھم همدى  
 يوپى پايىلې تەرسېرپو، چې لە دولت سرە د ولس د هوسا كولو  
 لپارە كومه خرگىدە طرحە او پلان نشته، بلکى بىر عكس لە دولت  
 خخە د شخصىي او تنظيمىي گتۇ مورچە جورەشوي او ددى  
 منفي وضعىي بدې اغبزى پە ئانگرى ھول پە خوان نسل باندى  
 تەرنورو ھېرى بىكارە او جوتى دى، ئىكە دولت د اصولو پر  
 اساس نەدى ولار او كار كۈونكىي يې د پوهى او پەھبىزگارى پر  
 بىنىتىنە دى مقرر شوي، بلکى پەرنارا لا رو راغلىي او د پە  
 كارپوه خوانانو د رشد او پرمختىگ مخە يې ھېر كې ده.  
 همدى ويچاروونكىي وضعىت ملى يووالى تە صدمه  
 رسولى، ئىكە د بن د پروسې پە پىيل كې تول خلک پە دې باور  
 وو، چې پە ولس كې لامد ملى يوالي رو حىيە پىاوې ده،

بىلا بېل قولونە تر خپلە منجە خپلوي، كوي، يولە بلە سرە پە  
 ولسى مسایلولو كې همكارى كوي او هېۋاد تردېرش كىنى  
 جىڭرىپى وروستە د يووالى پە لور روان شوئى دى، مىگر لە بىدە  
 مرغەد خو معرضو اشخاصو د شخصىي گتۇ لپارە يو خېلى بىا پە  
 تول ولس د نهيلى چې خپرەشوي، پە قومونو سىاسىي  
 سوداگىرى روانە ده او د خوانو هلکانو او نجونو احساسات  
 پارول كېرى، چې د خپلې خاوارى نور او سېدونكىي پردى  
 و بولى، د هەفو افتخارات تر خاوارو لاندى كېرى او خانونە تر  
 نورو لور و گىمىي خو پېرىپى و راندى موبىدى نتىيجى تەرسىدلە  
 وو، چې كە زەوايم چې زەيم او تە وايى چې تە يې، نە بە زەيم نە  
 بە تە يې او كە تە وايى چې تە يې او زەوايم چې تە يې، هم بە زە  
 يم هم بە تە يې.

كە خەھم پە دغە ناوارە وضعە كې د ولس د رابىكېلىپە د لپارە  
 نورو بە عوامل ھم پيداشوئى دى، خو اصلىي ستونزە پە سرچىنە  
 كې ده. د دولت كابىنە د سرچىنە پە توگە پە دغە فساد كىرە ده،  
 ئىكە د كابىنې تەرنخ پە هەفو اخلاقىي اصولو او بىسو قوانينو  
 باندى اجماع نشته چې لە مخې يې د دولت ھەريو مامور د تول  
 ولس پەر راندى ئان يو ھول مسئۇل و بولى. د دولت يو شەپەر  
 لور رتبە اراكىن پە بشپەر بې عدالتى تولې خوکى خپلې  
 كورنى، قىبىلى او قام تە ورکوي او كە چېرىپى پە يوھەبۇاد كې  
 ادارى جورپېستونە پە دې ھول وي، نۇھلتە بە خىنگە خلک اعتبار  
 و كېرى چې موبى يو موتى ملت يوو.

د افغانستان خلک تول د تەخو حقا يقۇپە بىنیاد يوپى منفي  
 اجماع تەرسىدلە دى، ئىكە د كىرزي صاحب ترا نتىخاپە دو  
 وروستە تولو د دە بىرالىتوب ھىلە درلۇدە او فكىرىپى كاوه،

چې کرزی باید پوهوي چې دی په سیالانو کې ولس بریالي  
کړي، نو باید وپوهېږي چې ولس رینې او دولتونه د که  
رینې مضبوطه وي ونه به استواره وي او بیا به په اسانۍ سره د  
ونې د شاخ بری کارتر سره شي.

مطلوب دا چې جګړه ځپلي ولس بنستیز اصلاحات غونبتل،  
خوله بدہ مرغه د دې بر عکس دولت اصلاح شوې برخې هم په  
فساد ولپلي او کړي توره يې هم په خاورو ومندله

دې چاري نه يوازې زموږ ولس، بلکې زموږ نړيوال ملګري  
هم مايوس کړي او هفوی او س فکر کوي چې افغانستان د  
جورې دو نه دی په نړيواله کچه د افغانستان دولتنن یو ئحل بیا  
د ډېرتیټ حیثیت ثبت نه دی په هر نړيوال اخبار کې د  
افغانستان دولت د یوه کمزوري، غله او فاسد رژیم په نامه  
یادېږي زموږ د ولس منفي ليدلوري نړۍ ته انتقال شوی او د  
نړۍ ډېرسټر دولتونه هم او س فکر کوي، چې اوضاع له حده  
وتلي، خطرناکه او خرابه ده.

د ولس منفي ليدلوري د ستونزو د تشخيص لپاره لازمي  
دي، مګر د ناخوالو پرواندي يوازې د منفي ليدلوري په  
درلودو هم کومه بریالي پایله نه ترلاسه کېږي، ځکه د مرض تر  
تشخيص وروسته فوراً دارو په کاردي، یعنې د ستونزو تر  
پیدا کېدو وروسته د حل لپاره د تول هبوا د په کچه او س یوې  
مشتبې ملي اجماع ته ضرورت دی، چې رامنځته شي او د  
ستونزو هواري ته په شريکه د حل لاري چاري و مومي نو ځکه  
لazمه ده چې په راتلونکي فصل کې د مشتبې ملي اجماع د  
منځته راتګ پر لارو چارو بحث و کړو.

دوييم فصل:

## د مثبتی ملي اجماع په لور

موبادوس يوې داسې دوه لارې ته رسپدلي يوو چې پوره خرگنده ده، يوه لاره د خانځاني، شخصي ګټوا او د ملت نهيليو خواته تللي، چې د ګوتو په شمېر خلک په کې د ميلياردونه دالرو خاوندان کېږي او پاتې شاوخوا دېرش ميليونه ولس په کې په لوربه، تنده، فقر او بې امنۍ کې شې سبا کوي له بلې خوا به د افغانستان ګاونډيان له دې هبوا ده يو څلبياد بزکشی میدان جوړ کړي او زموږ دولت به په کې د نندارچې په حیث د خير پر غونډي، ناست وي، چې په داسې کېدو به افغانستان په لسکونو نور کلونه هم د بې وسی په يوه داسې ګرداب کې غرق وي، چې د حال او مستقبل په اړه به فکر هم نه شي کولی.

ددې دوه لارې بله لاره د ايمان، باور او يو والي لارده د تینګ ايمان، يو والي او رينستينولي درلودل هغه خه دي، چې کولی شي موباد يوه قانوني او اغېزمن دولت خاوندان کړي.

د زمانې په دې پراو کې چې پرتول هبوا د نهيلى خپه خپره ده، کېدي شي چې موباد يوې مثبتی ملي اجماع په ترسه کولو خپلې هغه شتمني په ګوته کړو، چې له دا ډول ناورو شرایطو

خخه هبوا د ته د خلاصون لار پیدا کړو. موباد دې توان لرو، چې د ثبات، سوکالی، اتفاق او رينستينولي داسې لاره غوره کړو، چې جګړه خپلې افغانستان په اسلامي نړۍ کې د اغېزمن دولت خرگنده نمونه وګرځوي له دې بحران خخه د وتلو لپاره زموږ شتمني کومې دي؟

### الف- د اسلام مبين دين:

زموره تر تولو ستره شتمني د اسلام مبين دين دی. د افغانستان په سلوکې نړدي ۱۹۹۹ وګرې د اسلام د سپې خلی دين پیروان دی هروخت چې زموږ ولس د بهرينيو یړغلګرو تر تاراک لاندې راغلې د اسلام د مبارک دين پر رسي یې منګولي لکولي او هبوا د ته یې نجات ورکړي دی.

اسلام زموږ د ګران هبوا د نړې دلې شېرازه ساتلي ۵۰ په دې کې بايد هېڅ شک نه وي، چې موبد مسلمانان وو، يوو او ترابده به مسلمانان يوو. دا حقیقت موبداونړۍ ته خرگند دي، چې اسلام د تشدد او ناروا ملاتې نه کوي دا چې نن ورخ د اسلام تر شعار لاندې خه کېږي دا زموږ خامي ده نه د اسلام خکه هر خوک چې په زور د چا پر حق خېټه اچوی داد اسلام د اصولو، عقайдو او قوانینو خلاف عمل دي. اسلام تېرى نه مني او تېرى کوونکي د سزا وړ بولې

خرنګه چې مو په تېر فصل کې ولو ستل، عدالت د عبادت اساس دی او دا اساس زموږ په تولنه کې ژوري رينسي لري، مګر زموږ ئينې وګرې په دې نه پوهېږي، چې د اسلام د خلاندہ تمدن ډېري پیاوړې خېږي زموږ په خاوره کې توکبدلي د عباسيانو عصر چې د اسلامي تمدن يوه ډېرې پیاوړې دوره وه، د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزی

موبید یوه ملت په توګه د دې تمدن په را وستلو او استحکام کې خورا ستررول لو بولی و.

د هارون الرشید او مامون الرشید په دوران کې له بغداد نه په بلخ کې د مدارسو شمېرزیات و دا مطلب پروفیسر فیدریک ستارچې د امریکا د متحدو ایالاتو په یوه معتبر پوهنتون کې استاد دی، په ھېرووضاحت وړاندې کړې دی. د دغو مدارسو نصاب هغه مهال یوازې په دینې علومو پورې محدود نه و، بلکې ټول مضامين او علوم په کې شامل وو.

په عباسې دوره کې د ژبارې زیارتہ مراکز د دولت له خوا تمویلې دل او هدف دا و، چې د نړۍ ټول علوم له نورو ژبو خخه عربی ژبې ته وژبارې شي، چې په دې بهير کې زموبد خاورې نامتو پوهانو زیارات زحمت و اېست او د همدې ژبارو برکت و چې یوناني فلسفه ژوندي و ساتل شوو او اروپا ته منتقل کړي شوو.

د همدې روښانه عصر په برکت صفر چې د هندوستان کشف و د غور ژبارو له لاري له نورو هندي اعدادو سره چې په اروپا کې هم د عربی اعدادو په نامه شهرت لري، لومړي اسلامي نړۍ او بیا اروپا ته منتقل شول. رومي اعداد د عربی اعدادو په پرتله ھېرستونزمن دي، حکمه د لیکلوا پرمهال لیکونکي اړ دی، چې ڈېرتوري سره یو خائی کړي او ارقام اړایه کړي مګر عربی اعداد په سادگي سره د ارقامو د بشودلو چاره ترسره کولي شي. همدا رازد الجبر کلمه له عربی ژبې خخه اروپا ته تللي ڈه. په اسلامي نړۍ کې ڈېرتوي سردخانې موجودې وي او علماءو په منظمه توګه د Ҳمکې، سپورېمي او سیارو څېرنه کوله غزنی د سلطان محمود په دوران کې نه یوازې د شعر

بلکې د علم ستر مرکز ګنل کېده. د Ҳمکې د قطر د دقیقې محاسبې چاره تراوروپا یې پوهانو خلور سوه کاله وړاندې د ابو ریحان البيرونی له خوا په ڈېر بریاليتوب سره تر سره شوې وه. ابو ریحان البيرونی د طول البلد او عرض البلد په حساب زموږ د هېواد ڈېرو سیمو نقشې په دقیقه توګه جوړې کړې وي. له بلخي ابن سينا سره البيرونی د مکاتې احوال دا په ګوته کوي چې دوی د خپلې فکري پراختیا په لاره کې د نړۍ له نورو تمدنونو خخه په ډار کې نه وو، بلکې د خپلې فکري پراختیا لپاره یې هرڅه خپل.

د مثال په ډول، کله چې البيرونی د سلطان محمود په لنډکرو کې هند ته ولار، هلته یې د هند د ژورو مطالعاتو د تر سره کولو په موخه سانسکریت ژبه زده کړه او په پایله کې یې د الهند په نامه یوه ڈېر ستر کتاب ولیکه، چې تر نون ورځې پورې هم ورته د نړۍ او هند عالمان په حیرانتیا ګوري، چې خرنګه د یوه تمدن عالم د بل تمدن ربستینی انځور په ڈېرہ امانتداری کښلې دی.

د ابو ریحان، ابن سينا او نورو عالمانو اثار او کارنامې دا په ډاګه کوي، چې د تمدنونو تر منځ د تکراو درز پیدا کول ناسم او ويچاروونکي عمل دی او زموږ اسلامي ټولنه کولي شي چې د خپل پیاوړي تمدن په درلودو د نورو تمدنونو نښې برخې خپلې کړي او له برياوو خخه یې ګتې واخلي.

حضرت عايشه (رض) فرمایي: "د ډیوې له رنځا ګته واخلي او دې ته مه ګوري چې ډیوډ چاپه لاس کې ڈه."

اروپا چې په منځنیو پېړيو کې د ناپوهی په تورتم کې ڈوبه وه، زموږ د اسلامي تمدن له برياوو خخه یې ګته واخیسته او د

پوهې پر لور روان شول او سنې دوره هم د عباسی او غزنوي دوران هغې ازادې ته اړتیا لري، چې د علم او معرفت دروازه دې د هر انسان پر مخ خلاصه وي  
د همغو خلاندو دورو برکت و، چې فكري سرحدونه پر اخ او په پایله کې يو ستر حقوقې او فكري تمدن را منځته شو چې ننېي موبه په وياريادونه کوو.

په لومړي ګام کې دولتونه اړدي، چې د خپلو وياري لو تمدنونو ساتنه او پالنه وکړي. کله چې موبه د اسلامي تمدن په ساتنه کې د خپلو ديني علمای کرامو رول ته په درنه ستړګه ګورو، نو په کار ده چې د هغوي د ژوندانه د بهبود لپاره هم په دولتي او هم په ملي کچه پام وکړو. جومات د اللہ<sup>(ج)</sup> کوردي، زموږ مسلمانه ټولنې په جوماتونو کې راټول پېږي او د خدائی تعالی<sup>(ج)</sup> خپل فرض ادا کوي

د مخه موذکر کړه چې زموږ د کليو او بنارونو جامع جوماتونه زموږ د ټولنیزو پربکړو مراکز دي. هر کله چې پر هېواد باندي بد حالت راغلې، زموږ خلک د نظام او واکمن پر وړاندې په جوماتونو کې پربکړو ته رسیدلي دي په همدي ترتیب زموږ په ټولنې کې جومات د مساپرو او بېوزلود مبلمه پالني خای هم دي

همداراز مساجد د علم هغه مرکزونه دي چې د علم د حصول لارويان په کې شپې ورڅې تېروي او زموږ مؤمن خلک ورسره د خپل دسترخوان ډوهي شريکوي زموږ د برنامتو علمای کرام لکه استاد عبدالحی حبیبی، استاد ګل پاچا الفت، استاد عبدالشکور رشاد، استاد بېتاب، استاد عبدالله قاری او نور ټول هغه شخصيتونه وو، چې خپلې لومړني زده کړي یې په د عادلانه نظام لار

جو ماتونو کې تر سره کړي وې زموږ په کليو کې د ملا صاحبانو ټولې دندې د قدر وړدي او د ډېرو ټولنیزو خدماتو تر خنګ به په پخوا وختونو کې ملا صاحبانو د مساپرو ليکونه د هغوي کورنيو ته لوسټل او د کورنيو حال احوال به یې مساپرو ته ليکلو. همداراز ملا صاحبان د خپلو مواعظو او خطبو په ترڅ کې د سيمې او نړۍ ډېر مهم مطالب و لس ته وړاندې کوي او د ولس د اجتماعي شعور په وده کې ستر رول لوبوي، خوله بد هر مرغه تراوشه پوري د ولت د جوماتونو د انسجام لپاره کوم خانګړي پروګرام نه دی وړاندې کړي.

زمود ملې یو والي او د اسلامي هویت د ساتني لپاره دا ډېر مهم او ضروري اقدام دي، چې د جوماتونو د تقویت او د امامانو د ژوندانه د بهبود لپاره خانګړي او مؤثر پروګرام وړاندې شي او له دوي سره د هر اړخیزې مرستې لپاره یو جلا ترتیب و نیول شي. پر حیاتي اړتیا او سربېره بايدله ملا صاحبانو سره د دیني کتابونو او راه یوې او تلویزیونی اسلامي خپرونو او نورو لو ازمو په تیارولو کې مرسته وشي.

## ب- اګاه ولس:

وايي چې کوته وسوه، خود ډوالونه یې پاخه شول. زموږ ولس د جګړې په اور کې وسوئې، خو فكري شعوري یې وده وکړه او نن کولي شو وایو، چې زموږ ولس یو اګاه او با خبره ولس دی او یو موثر او عصری نظام غواړي په پخانیو زمانو کې به د نظام ډلولو لپاره یو پاچا پیدا شو، چې غونښتل به یې خپلې موخي تر سره کړي، مګر ډېر خله به پاچا هان نه تو انېدل، د عادلانه نظام لار

چې ملت ته د تاکلو مو خو په اړه قناعت و رکړي او کله چې به داسې ونه شول، نو بیا به یې یا په دولت کې موجودو چارواکو ته د قناعت د ورکولو هڅه کوله او یا به یې تورې ته لاس کړ او په زور به یې پاچاهي پیل کړه. هر خو که دې چلنډ په ظاهره د یوه نظام بنې خپلوله، مګر په ولس کې یې بنستنې شو تینګولای که چېږي یوه افغان شپانه ته شپو خولی پر سرکړي یا ورته پتلون وړاغوندئ، نو په داسې کولو ترې، نه اروپا یې انسان جو پېږوي او نه یې خوي او مغز تغیر کولی شي. همدا رنګه د زنده باد او مردہ باد په شعارونو هم د هپوادونو ستونزې نه حل کېږي او د یوې فکري یا نسلی طبقې خلک هم نه یوازې دا چې نظامونه نه شي تینګولی، بلکې د داسې حکمرانی پايلې دېږي خطنا کې هم وي

په افغانستان کې د شور تر کودتا و روسته د خلقيانو او پر چميانو د محدود اقلیت نظام او همدا رازدنجی بد حکومت تر سقوط و روسته د جهادي ډلو تر منځ تباہ کوونکې جګړې تول د هغو محدودو طبقو نظامونه وو، چې هپواد یې له بربادی سره مخ کړ. کابل یې ړنګ، دولت یې نابود او د ملي اردو په شمول د دولت تول تشکیلات یې له منځه یووړل

دا هپواد چې د نا اگاهی په تیاروکې ډوبو، نن په کې وضعې بدلون موندلی او د نړيوالو احصائيو مطابق ۹۱٪ نارينه او ۸۷٪ بنېټې په پرله پسې توګه خلور راه یو ګانې او رېي

همدا رنګه ان د کليو باندو سپین بېري تر تولو زيات د هغو نړيوالو اخبارونو او مجلو سر مقالو ته غوښنيسي، چې د راه یو ګانوله خوا د دوی په محلې ژبو ژبارل کېږي. دا خبره د دې خرگندوی ده چې زموږ ولس که خه هم په زیاته پیمانه د سواد له

نعمته محروم دي، مګر بیا هم سیاسي پوهې او تولنیز شعور یې د پخوا په پرتله ډېرې وده کړې ده. دا خبره پر خای نه ده، چې تول باسواده خلک به پوخ سیاسي شعور ولري، ئکه هېر د اسې باسودا ه کسان وي چې اصلاد سیاسي مسایلوله او ربودو سره یا علاقه نه لري او یا پرې نه پوهېږي، مګر هغه خوک چې د خپل هپواد د برخليک په اړه فکر کوي، هغوى د دې پوهې لري چې له مسایلو خنګه ځانونه خبر او اګاه کړي. همدا دليل دې چې زموږ خلک او س د سیاسي جريانونو په اړه معلومات لري او په اړه یې قضاوټ کول غواړي د دې پوهې د منځتې راتګ دلail څرګند دي، ئکه په میلیونونو ګلیوال، کوچیان او بسا یان له هپواده هجرت کولو ته اړا یستل شول او هلته یې په ګاونډیو او د نړۍ په نورو لري پرتو هپوادونو کې ډېږي نوې پدیدې ولیدې، نو ئکه ويلى شو چې دا او س هغه پخوانې خلک نه، بلکې له ډېرې تجربو سره هپواد ته راستانه شوي خلک دي

د ملګرو ملتوونو د مهاجرو د عالي کمېشني، UNHCR د کارکوونکو د وينا له مخې کله چې په تېرو خو کلونو کې افغان کډوال له پاکستان او نورو هپوادونو خخه افغانستان ته راستنېدل، نو په هرو سلو کورنيو کې تر شپې تو زیاتو کورنيو تلویزیون درلود او د نورو ارتباطي و سیلو تر خنګ ګن شمېر کورني داسې وي چې کمپیوټرونې یې له ځانه سره هپواد ته راول، همدا راز په زرگونو ټوانانو په نورو سیمه ییزو او نړيوالو ژبو بلديت حاصل کړي او ځانونه یې په بېلا بېلوا علومو سمبال کړي دي که په تخمينې توګه له یوه میلیون خخه زیات افغانان په اړوپا، امریکا او نورې نړۍ کې کډوال وي، نو دوی له یوې خخه تر لسو کورنيو پورې له خلکو سره اړیکې لري او دا

اريکي د دي لامل دي چې تېرکالد یوه تخمين له مخي دغوا  
افغانانو پنځه ميليارده دالريوازې د بنتر پروسې وروسته  
خپلو خپلوانو ته راپرداولي دي

له نېکه مرغه ترشې پتو زياتې راهيو ګاني د هبوا د په هر  
گوت کې د نړۍ او هبوا د په اړه معلوماتي مطالب خپروي، چې  
دا بهيرد ولس د خبرولو او اګاهي لپاره ډېره غوره سرچينه  
ګڼل شو.

دولس شريک درک ما ته د اساسي قانون په لویه جرګه کې  
هغه مهال خرگند شو، چې ماد ماليې وزير په صفت د جرګې د  
تردوو سوو زياتو و کيلانو خخه پنځه، پنځه دقيقې د دوي د  
مؤکلينو غوبنتني واور بدې او د دوي غوبنتني مې تراورې دو  
وروسته په ډېر غوره ارزولي. د ټولو مثبته اجماع دا و چې  
افغان ولس یو داسي معاصر، پياوري او اڳزمن دولت ته اړتیا  
لري چې وکولی شي ملت ته د یوه عصری دولت په توګه لازمي  
دندي ترسه کري.

دنورو دندو ترڅنګ په اقتصادي برخه کې د استازو  
غوبنتني داوي، چې ولس باید د یوه پياوري اقتصاد په  
درلودو د سوکالۍ خواهه پل واخلي.

د سرک، برپينا، او بو، بنوونئي، روغتون او داسي نورو نه  
درلودل د ولس هغه ستونزې وي، چې ما يې د برابرولو لپاره  
هغه وخت یوه پانګه و سنجوله، چې له ۸۰ تر ۱۲۰ ميليارده دالرو  
پوري پري لګېدل دارقم لس تر شلو چندو پوري له هغې  
مرستې خخه زيات و، چې نړۍ يې افغانستان ته د ورکولو ژمنه  
کړي وه، مګر زموږ د جګړه هېټلي ولس یوه غوبنتنه هم نامعقوله  
او ناسنجول شوې نه وه.

زما په غوبنتنه نړيوال بانک په افغانستان باندي د شوروسي  
يرغل مستقيم او غير مستقيم ويجاړوونکي اغېزا علان کړ،  
چې د ثور له کودتا خخه د بنتر پروسې پوري يې افغانستان ته  
۲۴ ميليارده دالره تاوان اړولی و، مګر زموږ د خلکو غوبنتنو  
د هغه تاوان نيمه برخه جوړوله، معنى دا چې زموږ خلکو په  
nimه دوچي قناعت درلود. ماد ماليې وزير په توګه د ولس  
استازو ته، ټکه هغه ټول حسابونه وړاندې کړل چې غوبنتل مې  
دوي خبر کړم، چې ستاسي غوبنتني پر خاډي، مګر نړۍ دې  
ته نه ده حاضره چې دا ټولې غوبنتني ومني موږ ته په کار ده چې  
په هبوا د کې ټول بنسټيز حرکتونه پیل کړو، چې په وسيلي يې  
په حکومت او اقتصاد کې اساسي بدلونونه را منځته شي. ټولو  
استازو دا خبره ومنله او دا چې ماد دولت عواید مرکزي کړي  
وو، دوي په دې کار خپله خوبني وښوده او زماد دې اقدام  
هر کلې يې وکړ.

زموده ولس هېڅ وخت د دولت د بنسټيزو اصلاحاتو د  
راوستلو طرحه نه ده رد کړي. هر څل چې په ولس اعتماد شوی په  
ډېره حوصله يې تر غوره وروسته دولت ته صلاحیتونه ورکړي  
دي، خودا چې دولت دې وړتیانه لري چې د ولس له غوبنتنو  
سره خپل پروګرام عيار کړي دا د دولت ستونزده، نه د ولس.  
ولس په الفاظونه غولېږي، دوي هغه تخيلي باغونه ولیدل چې  
دوي ته د دولت د واکمنانوله خواښو دل شوي وو او ولس ته د  
سوکاله ژوند پر خاډي ناکراره مرګ ډالې کړي شو.

دا وخت ولس عملي طرحې او سالم عمل غواړي. ولس ته  
باید مراجعه وشي، چې له خپل کلې تر خپل هبوا ده دې د هبوا د  
د عملې امکاناتو په چوکات کې د ټولنې لوړیتوبونه وتابکي او

دا چې په کومه طریقه عملی کېدی شي، ولس باید پري  
پوهېږي او نېغه په نېغه په تول جريان کې ګډون وکړي، چې د  
هري طرحې د عملی کېدو مدارج خرگند او بېرته يې تول  
معلومات په منظمه توګه د ولس په اختيار کې وي نوکه داسې  
وشي د ولس اعتماد به یو خل بیا پوخ شي او د یوه ملت په توګه  
به د تاکلو موخو پر لور حرکت وکړي

په سرحدی سيمو کې پروت ولسد هېواد د امنیت او ثبات  
په تینګښت کې د پام وررول لوړولی شي. له همدي کبله باید  
دولت په جدي ډول خپلو سرحدی ولسواليو ته پام واروی، حکه  
که یو اجنبي وغواړي چې د یوه هېواد ملي یووالی خرنګوالی  
وڅېږي، نولوړۍ د هغه هېواد سرحدی سيمو ته پام کوي او تر  
ټولو مخکې دا ګوري چې تر کومه بریده هلتہ زېربنایي  
اماکنات لکه بربننا، سړکونه او نور شته دي. که داسې خه په  
نظر وړشي، نوبیا يې له بنارونو سره پرتله کوي، چې د کليوالو  
سيمو او بنارونو تر منځ زېربنایي اماکناتو په شتون کې  
څومره تفاوت موجود دي. ايا په کليو کې د بنارونو په شان  
روغتون، نسونځۍ او نور اساسی بنسټونه شته او کنه، همدا  
راز چې کله د سرحدی سيمو خلک له سختي سره منځ شي،  
څلپې پلازمې او ولايتي بنارونو ته ئې او که ګاونډيو  
هېوادونو ته منډه اخلي. د سرحدی سيمو خلک کوم پیداوار او  
تولیدات لري او دا تولیدات چېږي پلوري. تردې وروسته بیا له  
خلکو سره خبرې کوي او له هغوي نه په لومړي ګام کې دا  
پونښنه کوي، چې ايا ستاسي په هېواد کې تولنيز عدالت حاکم  
دي که خنګه بله پونښنه يې بنائي داوي چې ستاسي څوانانو ته  
د هېواد په پوهنتونو کې د زده کړي لپاره څومره اماکنات

شته دي؟

که موبې خپلو سرحدی سيمو ته ولاړ شو او همدا پونښنې له  
خلکو وکړو، نوراته خرگنده به شي، چې زموږ سرحدی سيمې  
په ډېربد حالت کې ژوند کوي. یوه اسانیا نه لري او له  
محرومیت سره منځ دي. د مثال په توګه بدخشان، خوست، فراه،  
بادغیس، زابل، پکتیکا، فاریاب او نورو تولو سرحدی سيمو  
ته دې زمينه نه ده برابره شوې چې په هوسا توګه ژوند وکړي

د تولنيز عدالت له تأمين خخه علاوه نن ورڅه سرحدی سيمو  
ته پام اړول له سیاسي او امنیتی لحاظه هم خورا مهم دي، حکه  
که سرحدی ولسوالۍ موږې وزله وي بې امنه کېږي او که هلته  
امن خراب شو، نو پلازمې او ولايات ورسره هم هغه مهالبې  
امنه دي. که د سرحدی ولسوالیو او سېدونکې دولت څيل ونه  
ګنې او فکر وکړي چې دوي یې پروپراندي مسؤول نه دي، نو په  
هغه وخت کې د دولت وسله وال مخالفان په ډېرې اسانی کولی  
شي چې له سرحدونو را تېر او په بنارونو کې امنیت ګډوډ کړي.

زمورې سرحدی ولسوالۍ ځانګړې تولنيز جوړښت لري، چې  
زمورې دولندران باید پري په سمه توګه و پوهېږي. د مثال په  
ډول، په خوست ولايت کې قومي اربکي یو خاص بنسټ دې چې  
دقوم له خوا جوړېږي او د امنیت چاري سمباليو. ځائی او  
منګل قومونه داسې قومي تړونونه لري، چې د هفو په وسیله  
امنیت تینګکېږي او په روانې ګډوډي کې همدا او سددې دواړو  
سيمو امنیت ترډې پرو نورو سيمو بهتردي، خود محرومیت له  
قوی احساس سره منځ دي. ماته خمه موده وړاندې د ځائیو د  
سيمي یوه او سېدونکې وویل: "تېرکال موبې له لېسو خخه ډېر  
شاګردان فارغ کړل، مګر د ګو تو په شمېر څوانان هم د کانکور

له از موئینې وروسته کابل پوهنتون او یا کوم بل پوهنتون ته  
پري نه بندول شول.

په عمومي ډول زموږ سرحدي ولسوالۍ په امنيتي لحاظ بشپړي،  
د قومونو او مجاهدينو له فعالۍ ونډي اخيستونه خوندي  
کېږي، ئکه مجاهدين او قومي خلک به پوهېږي چې له کوم  
لوري خخه کوم خطر پېښېدې شي.

دولت ته په کارده، چې تو لنيز تشکيل ته په پام سره په  
سرحدي ولسواليو کې د ثبات او امنيتد تینګښت لپاره داسې  
يو پروګرام وړاندې کړي، چې د ولس په مشوره ټول لازم  
ترتیبات ونیول شي.

موږ باید له ولايتي بسا رونو او پلازمې خخه همېشله  
څلپو سرحدي سيمو سره تماس ولرو او د دې لپاره تليفون د دې  
عصر یوه مهمه وسیله ده. د مخابراتو او معلوماتي تيکنالوجۍ  
په برخه کې پيسې شته خود عملی اقدام لپاره مؤثر کار په کار  
دي.

پر مخابراتو سربېره باید سرحدي ولسواليو ته په خونرو  
برخو کې هم خانګړې پامېرنه وشي.

لومړۍ: خوان نسل ته د مناسبې ونډي اخيستنې په منظور  
باید په کابل او نورو عمدہ بسا رونو کې په دېرو مجھزو وسايلو  
سمبال داسې لیلیه بنوونځي جوړ شي، چې د بشپړ شفافيت له  
مخې ورته نجونې او هلکاند از موينوله لارې راشي او په هر  
اړخیزه وده یې عمدہ پانګونه وشي.

دا چې د سرحدي سيمونجوني او هلکان له ملي او بين  
الملي امكاناتو خخه گته واخلي په کارده، چې دې سيموته په  
لومړي ګام کې برښنا ورسول شي او سرحدي ولسواليو ته د

برښنا رسول باید ملي لو مریتوب و ګنډل شي. که چېږي په اول  
قدم کې کورونو ته برښنا رسول ممکن نه وي، په کارده چې  
جوماتونه، مکاتب او ګلينيکونه په برښنا سمبال شي، چې د  
لېسو زده کوونکي و توانېږي له ثبت شويو درسي تايپونو او  
بعيدو درسونو خخه استفاده و کړي او هم د جوماتونو امامان او  
طالبان و کولۍ شي د اسلامي علومو په برخه کې له نړيوالو  
پروګرامونو خخه برخمن شي.

هغه سرحدي ولسوالۍ چې لا هم په کې خهنا خه ځنګلونه او  
ورشوګانې شته باید په سمه توګه یې ځنګلونه او ورشوګانې  
وسائل شي. نړيوالو تجربو بندولې، چې په هفو سيمو کې چې  
اقليمي شرایط مساعد وي هلتہ بیا هم ځنګلونه شنه کېدې شي.  
که غواړو چې د سرحدي سيمو ځنګلونه شنه شي، نو هلتہ  
باید د کار شنه قوه را منحثه شي او لو مریتوب ولري

هر کال زموږ سرحدي ولسوالۍ د سبلابونو په څو کې  
څلپې کرنېزې ځمکې، خاروي او ان انسانان له لاسه ورکوي،  
ځکه موږ د او بود مهار کولو او ذخیره کولو منظم ترتیب نه لرو.  
که چېږي د غرونو په لمنو کې د او بود ذخیره کولو سم ترتیبات  
ونیول شي، نو په هغه صورت کې د برښنا د تولید او د کرنې د  
پراختیا لپاره ترې اغېزمن کار اخيستل کېدې شي.

په سرحدي ولسواليو کې بې روزگارو خلکو ته د کار پیدا  
کوله پرمهم دي. که د ولسواليو په کچه د شرایطو تر منځ سم  
تشخيص وشي. په دېره اسانې کولای شود کار فرصتونه ايجاد  
کړو، دېلګې په توګه، په هفو ولسواليو کې، چې معدنونه  
شته، له معدني موادو یې د نورو وسايلو د جوړولو د بهير په  
پیلولو سره خلکو ته خورا دېږي نوې کاري زمينې برابر بدې شي

او په هغولسواليو کې چې د زېربناد جورو لو امكان وي هلته زېربنایي فعالیت د کارونو د پیدا کېدو باعث کېږي

### ج- طبیعی پانکه:

زمورې شروتنمه خاوره که له یوې خوا د جګرو له کبله د فقر تر کرغښ سیوری لاندې ده، له بله پلوه پخپله سینه کې د معدنونو ستره شتمني لري د امریکا د جیولوجۍ د سروې ادارې د خپلودقيقو څېرنو او مطالعاتو په پایله کې دا خرگنده کړه، چې د افغانستان پرېمانه معدنونه د دې وردې چې د نشه يې توکو پر ئاید اصلی اقتصادي فعالیت ئای ونيسي. د دې سروې پر بنسته حئينو بشودل شويو امکاناتو ته لاوس هم کېږي شي هيله ولرو. د هېواد په شمال کې د شبرغان ګازله دېرو کلونو خخه شته، مګر د ګاز په برخه کې په دغې سيمه کې خو نوري داسي زبرمي هم شته چې د روسانو د هغه وخت تر تخمين خو ځلې غني دي. بله مهمه خبره دا ده چې بنايی د پکتيکا ولايت په کتوارز سيمه کې د شبرغان په اندازه د ګاز یوه بله سرچينه موجوده وي

همداراز په هلمند کې د ګاز د پیدا کېدو امکانات دېردي، مګر دا هغه وخت خرگندېږي، چې موږ په دغو سيمو کې خاګاني وباسو او د ذخایرو شته والى په نښه کړو. که چېږي د کتوارز د ذخيري شته والى تثبتت کړو د هېواد پلازمنې لپاره به يې پايلې دېږي په زړه پوري وي، حکه که غواړو کابل او یا نورو هغه بسارونو ته چې له هندوکش خخه دې لوري ته پراته دې ګاز ورکړو، نود شبرغان له لاري راغلې ګاز په دېره لوره بېه تمامېږي. په داسي حال کې چې د کتوارز له لاري په دېره اسانې د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزی

دې بسارونو ته د ګاز نل لیکې رسپدلاي شي. له شبرغان خخه کابل ته یوازې د ګازو په نل لیکه باندې ۴۰۰ ميليونه امریکائي ډالر لګښت راخي او دا چې د هندوکش له لورو خوکورا تېږي د موسمي شرایطو له کبله له دېرو زيانونو سره منځ کېږي، مګر له کتوارز نه ټولو هغه بسارونو ته د ګاز انتقال دېراسان د چې د هندوکش د غره دې لوري د هېواد جنوب خواته پراته دې د ګازو په موجودیت کې به د افغانستان د ترانسپورت را تلونکي پاليسې هم په اساسې دول په ګازو درېدلې وي، موږ بايد هغه وخت په تېلو مصرف کېدونکې پيسې د ګازو د ايجاد په لاره کې ولګوو.

د تاریخي شالید په رنما کې ويلى شو، چې د افغانستان زیاتره دولتونه یوازې د کاغذونو پرمخ جوړشوي دي او د یوه کاغذې سند په توګه پاتې دي، حکه زموږ د ولس هغه برخه چې په درو او باندېو کې ژوند کوي د خپل تول تاريخ په او بدرو کې په یوه ګوله ډوډي پسې کله هندوستان ته تلل او کله به د نړۍ بل سرته، مګر هغه برخه چې بهره تلای نه شوه، هغوي به له مجبوريتنه په بسارونو کې واړول

په تېرو لويو جرګو کې د افغانستان د کليو او باندېو استازي ډېرژر په دې خبره پوهشول، چې بدخشان، دایکنډي، غور، نورستان، کونړ، پکتيکا، فارياب، باميان، ارزگان او سرپل مشترکې ستونزې لري پر دغو ستونزو سربېره دلته وېره شته، چې لوړه، قحط او نورافات راشي، مګر د تاریخ له پلوه د دولت تر ټولو کمه پراختيابي او عادي بودجه په دغو غرنيو ولايتونو کې مصرف شوي ده، نننې جيولوجۍ سروې داسي انځور وړاندې کوي چې په همدغو یادو شويو سيمو کې ستر طبیعي د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزی

ذخایر پراته‌دی د بدخشان په لا جوردو او د پنجشیر په زمردو له پخوا پوهېرو، مګراوس دا هم ویل کېږي چې د هندوکش په درو کې تر ۴۰۰ پوري نور داسې غني معدنونه هم شته چې نړۍ ورته زیاته اړتیا لري او په هر لحاظ د دې سیمې خبره بدلوی شي.

که فعال او اغېزمن دولت وای، نودا سیمې، چې په تاریخي لحاظ يې ډېرسټونزمن ژوند تېر کړې په هوسا، بسیا او سوکاله سیمو بدلبېل شوې په دې سیمو کې د معدنونو په موندلوز موبود ولس خلکو ته د یوه بنه انساني ژوند چاپېریال برابرېږي او دولت کولی شي چې له دغۇعوايدو خڅه په لاس ته راغلو پیسوند کوندو، یتیمانو، بېوزلو، معلولو او خپلو ټولو وګرو ژوند بهتر کړي.

یوازې د قیمتی عناصر او د معقولې استفادې په اساس هم کبدی شي، چې زموبد خلکو ژوند او روزگار نې شي. د ساري په توګه، که زرگري عصري شي او نړۍ ته د عصر او زمان په غونبنتنو برابر مصنوعات ولېږل شي، ویل کېږي چې له پنځو لکونیولې تریو همیليون پوري انسانانو ته معقول او ابرو مندانه کار پیدا کبدی شي.

افغانستان د تولې سیمې د او بود تولید مرکز دی کونړ، امو، هلمند، کابل، بلخاب، کوکچه او مرغاب هغه مهم سیندونه دی، چې زموبد له خاورې سرچینه اخلي، خوموب په خپل وطن کې له تندې مرو. نه د خښلو پاکې او به لرو او نه د او به خور لپاره او به شته، مګر زموبد سیندونه ګاونډیانو ته په میلياردونو لیتھه او به ورکوي او موږ تراوسه د خپلو او بوا یوازې ۱۰٪ مهار کې دی هر کال د چکالی عذاب زموږ

حيوانات وزني او د بارانو نوله امله زموږ خلکو ته په ميليونونو ډالرو تاوانونه اوږي د نړۍ اقليم په چته کې بدلبېږي، د نړۍ هوا ورخ تربلي په تودې ده او که چېږي د دې بلا مخه ونه نیوله شي، نولري نه ده چې د او بوبې په نړۍ کې ترتبلو هم لوره شي او که داسې وي، نو موږ بايد د او بوه رخاخکي د بربننا او کرنې د تولید د لورولو په منظور وساتو، ټکه دا زموږ شدیده اړتیا ده چې بايد پري و پوهېرو.

خرنګه چې یوکلې د چينې د او بوبې و بش باندې یوې موافقې ته رسېږي، همدا ډول بايد ګاونډي هېوادونه هم د او بوه د عادلانه و بش لپاره یوه اصولي موافقه وکړي موږ د هلمند د او بوه پرسره ایران سره یوه موافقه لرو او د دې موافقې په چوکاټ کې کبدی شي ډېراغېزمن ګامونه واخلو.

د کجکې د بربننا بند جوړولو په دویمه مرحله کې د هېواد سوبلي ولايتونو ته په دوامداره توګه بربننا رسېږي، چې دا په هر اړخیزې پراختیا کې ستررول لوړولی شي.

اوسيني نړيوال شرایط دا مني چې د ځینو طبیعي مواد د کارونې لپاره بايد منظم سیمه یېز تیاری و نیول شي، ټکه دا هم حقوقې او هم عملی اړخونه لري. د بین الدول حقوق د اصولو پر اساس د دولتونو مشترکو ګټو ته په پام بايد داسې څېړنې وکړو، چې له مذاکراتو خڅه تر مخه موډ خپل ملي منفعت د تأمینې د ولارې هواري کېږي وي او په دېره معقوله او منظمه توګه وکولی شو، چې خپل حقوق ثابت کړو او بیا یې زترېره په پروګرامونو او پروژو بدل کړو.

معادن او او به زموږ د طبیعي پانګې ستړه برخه جوړوي، خو د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

موږ ترې تراوسه کومه د پام وړ ګته نه ده اخیستې، ځنګل زموږ  
هغه ستره طبیعی پانګه ده چې موږ ورڅه دېره ناوره او ناچیزه  
ګته اخیستې.

په تېرو دوو پېړيو کې موډې پر راخ ځنګلونه له منځه وړي،  
خو تراوسه موکوم ګامنه دی اخیستې، چې نوي ځنګلونه  
خرنګه منحثه راورو. په کونړو ولايت کې د بدamanی له کبله ډېر  
ستر ځنګلونه په بې رحمانه توګه له منځه وړل کېږي او ګته يې  
بهريو هېوادونو ته انتقالېږي، مګر د کونړ خلک یوې مرې  
ډوډي پسې د سیمې ګوت، ګوت ته رسیدلې دي  
ديوې مثبتې ملي اجماع په راتګ زموږ طبیعی پانګه زموږ  
د ملي هوساينې وسیله ګرځداي شي، خود یوه فاسد دولت په  
شته والي کې به زموږ د هېواد طبیعی پانګه تالا والا شي او د  
کونړ ځنګلونو په خېر به پري خوداره ماران نور هم و پرسېږي  
او ملت به همداسي خوار پاتې شي

#### د- بشري پانګه:

له افغانستان خخه بهر په نړۍ کې د دې هېواد په اړه دا سې  
يو انځور وړاندې شوی، چې افغانستان بشري پانګه نه لري، نو  
ئکه بايد د هر کارد تر سره کولو لپاره بهري مخصوصین  
راشي او د دې هېواد هره پراختيابي طرحه دې د هغو له خوا  
ترتیب شي. په دې کې شک نشهه چې موږ د خولسیزو جګرو په  
ترڅ کې په زياته پیمانه بشري پانګه له لاسه ورکړي او ترنه  
پوري هم د هغې پانګې د جبران لپاره په مناسبه توګه کارنه دی  
شوی، خودا خبره هم د منلو نه ده چې وویل شي دلته هېڅ بشري  
پانګه نشهه.

پونستنه دا ده چې موږ د کومو موخدو د تر سره کولو لپاره خه  
ډول بشري پانګې ته اړتیا لرو او دا پانګه خرنګه تولیدولي  
شو؟

که لېږ تېرو ختونه او نن ورڅ پر تله کړو د لیکوالې په ساحه  
کې ستر مثبت بدلون راغلې دی. د افغانستان په بېلا بلو  
ولایتونو او سیمو کې ادبی بهیرونې او تولنې فعالې دی،  
مستقلې مجلې، اخبارونه، او نیزې او په سلکونو  
کتابونه بې لاه دې چې خوکې سانسور کړي چاپېږي،  
خوانو خویندو او ورونو ډېر خلاق استعدادونه پیدا کړي دي

د هېواد وتلى شاعر او لیکوال بساغلی محمد صدقې پسرلې  
چې د یوې درنې ادبی کورنې هم معنوی او هم حقیقې پلاردي،  
وايې چې په پښتو شعرا او ادب کې ډېر لوی فکري انقلاب  
راغلې دی، نوکه ژبه د افهاما او تفهیم وسیله و بولو، ویلى شو  
چې نن ورڅ موږ هم په پښتو او هم په درې ژبوکې دا وسیله  
موندلې او لیکوال مو په اسانې سره کولې شي چې دا وسیله په  
مثبته توګه وکاروی زما په فکر دا به د افغانستان په تول تاریخ  
کې لومړي خل وي، چې لیکوال بې لاه کوم سانسوره په ازادانه  
ډول کولې شي چې د دولت او دربار له امکاناتو پر ته خپل  
مستقل ادبی او فرهنگي فعالیتونه ولري هغه هم په دا سې حال  
کې چې ډېر لیکوالو ته او سخپلې دغه هڅې د یوې مرې  
ډوډي ګټلو زمينه هم برابروي، نواوس که چېرې لیکوال او  
شاعر د خپلې تولنې هېنداره بولو، نو موږ دې شفافه او رنې  
هېنداره لرو. که د او سنې دولت خېر په دې هېنداره کې پېکه  
ښکاري دا د دولت د خېرې بدرنګي ده نه د هېنداري ستم  
ظريفې.

په (١٣٨١هـ) کاله پر کم شمېر افغانان په کمپیوټر، انگلیسي ژبې او نورو تخنيکي مسایلو پوهبدل او هفوی هم په پېښور کې په نادولتي سازمانونو، د ملګرو ملتونو په اداره او یا هم په خصوصي سکتورونو کې کار کاوه، مګراوس له نېکه مرغه دا شمېر د دولتله امكاناتو پرته خپله دې تولنې يوې لورې کچې ته پورته کړي او په ډېر و مهمو سکتورونو د بنکاري چې د کمپیوټر په برخه کې د ډېر و مهمو سکتورونو د رامنځته کولو په کار کې مرسته کولی شي چې د نړۍ د دې غني سکټور له نېټګنو او مالي ګټو خڅه خپل ولس برخمن کړي.

يو افغان ټوان چې په نړيوالو سیالیو کې يې خو ځلې مهم مدالونه ترلاسه کړي، د کمپیوټر د اسې پروګرامونه جوړ کړي، چې له خلکو سره، بې له دې چې په کومه خاصه ژبه پوه شي، د کمپیوټر په زده کړه کې مرسته کوي دغه ټوان بساغلی اسرار احمد کريمزی نومېږي او د کمپیوټر یوه انګربزي-پښتو ډېکشنري يې جوړه کړي، چې په پخوازمانو کې يې خورا ډې لګښت غوبنټه او د جورولو کاربې يې د مستقلو کاري کمپیوټر خوال سیزې وخت نیو.

دا وخت زموږ ستونزه د بشري پانګې د نه درلودلو له کبله نه، بلکې له دغې پانګې خڅه د مؤثرې ګټې د نه اخيستو له امله ده. د هر اړخیزې ودې لپاره د بربېښنا له لرز زموږ تر تولو لویه ستونزه ده او زه په همدي هبوا دې لږ تر لړه شپږ د اسې بربېښنا پوهان پېژنم، چې د تولې نړۍ په کچه پرې حساب کېږي شي، خويويې هم د بربېښنا په عرصه کې دولتنه دی مقرکړي او په دې هبوا د کې له ډېر په لورې پوهې سره بیا هم محروم ګرځي.

نړيواله مرسته ده هر جګړه خپلې هبوا د اړتیاوي، خو دا

معنى نه لري چې نړيواله مرسته ګوندي هرو مرو ګټوره وي. دا وخت زموږ په بشارونو کې د لنډمهالو کورسونو، ورکشاپونو او سيمينارونو لړې پیل شوې او له بهر خڅه په سلګونو بې تجربې ټوانان، له کاره لوبډلي سپین بېرې، متقادعه عسکر او نور بې روزګاره بهرنیان زموږ هبوا ده دې کورسونو د عملی کولو لپاره رائې، خونه يې خورد ګټه معلومه ده او نه اغېز او په ملييونونو د مرستې پیسې بېرته له خانه سره بهر ته وړي.

تراوسه پوري په ملييونونو د الرد بشري پانګې د ظرفیت د لورولو په منظور لګول شوي، خوزموږ یو پوهنتون همنه یوازې په نړيواله کچه بلکې د سيمې له یوه پوهنتون سره هم د سیالی ورنه دی. که یوازې په کابل پوهنتون باندي له ۲۰۰ خڅه تر ۳۰۰ ملييونو د الرو پوري پانګونه شوې واي او درسي نصاب يې په سمه توګه جوړ شوې واي، نواوس به نوموږي پوهنتون د بشري پانګې د تولید په یوې فابريکې بدل شوې واي او پنځه کاله وروسته به يې په کال کې له پنځو زرو خڅه تر لسو زرو پوري کاري پوه او متخصص افغانان تولنې ته تقدیمولی. د معترضې په توګه به دلته یو خو جملې عرض کرم، کله چې زه د کابل پوهنتون رئیس وم، هغه مهال ما غوبنټل چې حد اقل په کال کې ۵۰۰۰ تنه د وخت د غوبنټنو مطابق ټوانان وروزه د دولت رئیس ته وزیران او سلاکاران ورغلل او شکایت يې وکړ، چې یو لوی مصیبت راروان دی، موږ له یوه اشرف غني خڅه پوزې ته راغلي یوو، دا چې هر کال ۵۰۰ نور اشرف غنيان پيدا شي بیا به له دوی سره خه کړو. همدا دليل و، چې دولت د پوهنتون د بنسټېزو اصلاحاتو مخنيوی وکړ او د پوهنتون د پراختیا کارونه هماګسې بې خوندہ پاتې شول

زمور بد تولو پانګو وده په ثبات پورې ترلى دي. ثبات او عدالت د قانون له حاکمیت خخه منځته رائخي، مګر امنیت یې ستر اصل دي. همدا نن زمور بد امنیت په برخه کې کافي بشري پانګه لري، خوله دې پانګي خخه دولت نه يوازې ګټه نه اخلي، بلکې په لوی لاس کوبنېن کوي، چې دا پانګه بې اغبزې کړي. د مثال په ډول، د یوه اټکل له مخې ۱۳۵ زره افسران تتفیص شوي چې ډېر مسلکي او مجرب کسان په کې شته، مګر نن یا بېکاره ګرځي او یا په داسي کارونو بوقت دې چې هغه د غير مسلکي وګرو له خوا هم ترسره کېدي شي. په داسي حال کې چې دا مسلکي افسران بېکاره ګرځي، په لسکونو زره غير مجرب او بې مسلکه کسان د پوليسيو په نام نهاده قواوو کې په لورو خوکيو کارکوي، نو په همدي دليل زمور بد و لس قضاوت دادی، هغه خوک چې د نه مسلکي توب په بهانه لري کړي شوي دی مسلکي کسان دی او هغه خوک چې د مسلکي توب په بهانه مقرر شوي دي، هغه خلک دي چې د قومي، سمتی او نورو رو ابطوله لاري د ملي اردو او ملي پوليسيو لیکو ته ورغلې دي دا خبره پر خای ده چې نړۍ د خوانو کارمندانو په روزنه پيسې لګوي او دا زمور بارتيا هم ده، خو ترڅنګ یې باید مورد لنه مهال لپاره د خپلو مجربو تربیه شويو افسرانو خخه هم د بنارنو او لویو لارو د امنیت ساتلو په برخه کې ګټه واخلو د دغو افسرانو په برخه کې هم باید د مكافات او مجازات اصل په پام کې ونيول شي او هغه کسان چې د ملت او بیت المال په شتمني یې تېرى کړي د پوليسيو يا اردو لیکو ته پرې نه بندول شي، خو ګن شمېر هغه کسان چې د ملت په پيسو تربیه شوي باید د ملي ګټو د امنیت ساتلو لپاره تې کار واخیستل شي

همداراز هغه مجاهدين او مجاهد قوماندانان چې د هبود د پولو په ساتنه او د کليو او باندې د امنیت په خوندي کولو کې یې زيار ايستې دي، هم میدان ته راوستل شي او په دې برخه کې تې ګټه واخیستل شي.

### هـ- ټولنیزه پانګه:

په افغانستان کې په خپلې ژمنې وفا، اعتماد او نېک نوم ځانګړې پانګه ګنيل کېږي.

يو خوک کولي شي چې په خپلې ژمنې د وفا کولو او په ټولنیزو ارزښتنو د پوهې دله کبله په دې ټولنې کې په نېک نامه یاد شي. زمور په ټولنې کې له پخواراهیسي دوه طبقي د نېک نامه او لور عزت خښتنې وي، چې یوه یې ديني او مذهبی عالمان وو او دويمه طبقه خلک قومي مشران او سپین بېري وو.

پرهبود د بهرنې تجاوز په راندي دې دواړو طبقو ډېري ستري کارنامي کړي دي. هغه وخت چې د ایران رژیم د هرات له بناره محاصره تاوه کړه، د هرات خلکو ګفونه په سرونو وټړل او د دېمن په راندي یې مبارزه وکړه. د بلخ یونامتو ديني مشر چې صوفي اسلام نومېدله ترکمنو، ازبکو، هزاره ګانو او تاجکو سره یو ئای د هرات په لور و خوچد او هغې جګړې ته یې چې مشری یې یار محمد خان الكوزي کوله، د خپلو ورونو په مرسته ورود انګل. توريالي، صوفي اسلام په همدغه مقدسه او هبودا پاله ګکړه کې شهید شو، چې مزار یې او س هم د غيورو هراتيانو د عقیدت مرکز دی.

کله چې انګربزانو په هبود حمله وکړه او افغان دولت ماتې د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزی

و خوره، نود جهادی لبکر مشري ملا مشک عالم پر غاره واخیسته، چې هغه وخت یې عمر ۹۰ کلونو ته نړدي و نوموري و توانيده چې انگريزان مات او هغه طرحه چې افغانستان یې تجزيه کاوه له منځه یوسې.

دیني عالمان د پېړيو په اوږدو کې د خپلونې کو کارنامو ډېر ژوندي مثالونه لري او روحانيون زموږ په ټولنه کې همېشه د حکومتي سیاست د منلو او نه منلو حدود ټاکي.

ولسي او قومي مشران هم خوک د کلي، خوک د ولايت او خوک د ټوله بساد په کچه نېک او وياري نوم لري له انگريزانو سره په لومړي جګړه کې د دوي اتفاق و کولي شول د انگريز مسلح قوتونه له پنسو و غورخوي وزير محمد اکبرخان، مير مسجدي خان کوهستانۍ، امين الله خان لوګري او نور ټول مشران په دې و توانيبدل چې د انگريز مجاوز لبکرته ماتې ورکري.

په سلګونو نور داسي مثالونه هم شته چې يادونه یې وکړو. د ميوند جګړي په ډګر کې د هرات او نورو سيمو غونډونو چې د افغانستان د هر خېل او قوم خلک په کې وو لویه تاريخي سوبه وکړه.

زمورډ ولس او ولسي مشرانو د برياليتوب کارنامي ډېرې دي، خواصلي خبره داده چې ټولنيزه پانګه چې قومي او ديني مشران دي، زموږ په هبود کې اعتبار لري او زموږ په ټولنه کې د ثبات د ټينګښت او د خلکو د ګډون د حتمي کولو لپاره تر ټولو ستره سرچينه ګنيل کېږي.

زمورډ پر ټولنيزه پانګه په تېرو خو لسيزو کې ډېر څله یرغل شوي. د شور تر کودتا وروسته د يادو شويو دو و طبقو په زړګونو

غوري بنديان، شهيدان او ياد وطن پر بنېدو ته اړکړي شول د دغه طبقو خلک یا له هليکو پېرو خخه ژوندي ګوزار کړل شول او یا په زندانو نو کې ژوندي په ډله یېزه توګه په بيله وزړونو بسخ کړل شول. دا چې ديني عالمان او قومي مشران د دې هېواد د ملاتيردي، نو ځکه د بمنانو په بېلا بلو پلمو په همدي طبقو حملې وکړې او کوبنېن یې وکړ چې دا دواړه طبقي له پنسو وغورخوي، ځکه هغوي پوهېدل چې د دې ټولني طبیعي قوت په همدغو دو و طبقو پوري منحصردي.

په افغانستان کې د یوې سراسري مثبتې ملي اجماع راوستل د دغه دواړو طبقو د فعال ګډون او زحمت په نتيجه کې شونې دې بېرنې لوې جرګې او د اساسي قانون لوې جرګې د سياسي مشروعه په راوستلو کې د ټولنيزې پانګې اهمیت په ډاګه کړ، ځکه په دواړو لویو جرګو کې ملي مثبته اجماع تشیت او د دې زمينه یې برابره کړه، چې د بن پربکړې عملې کړي، خوله بدنه مرغه هغه مشروعه چې د هغه جرګو استازو درلود، په ولسي جرګه کې په هغه پیمانه رامنځته نه شو. دولت هم ونه توانيبدله چې له ولسي جرګې او ولايتی شوراګانو خخه د ملت د انسجام لپاره کار و اخلي.

په ولس کې د کرایي مشرانو اصطلاح عامه شوه، ځکه خو کرایي کښ مشران دولت ته ورو پېژندل شول چې په خپل کور کې هم له اعتبار خخه خلاص دي او په ولس کې ذره وزن نه لري او د ملي مسایلود هوواري پر ئاي یې خپلو شخصي ګټو ته ملا و تپله او په ناروا ګټو اخیستو بوخت شول.

د مثبتې ملي اجماع یوه برخه به دا وي چې هغه اصول خرگند شي چې پر بنست یې ولسي او ديني مشران د دولت له خوا منل

کېږي، چې دوی به له دولت او ولس سره د خرگندو  
مسئولیتونو او صلاحیتونو په رهنا کې کارکوي او د دواړو تر  
منځ به د یوه مؤثر ارتباطي پل په توګه رول لوبوی.

په افغانستان کې دولتداری پنځه مرحلې دی: کلى،  
ولسوالي، بساړوالي، ولایت او دولت. دا پنځه مرحلې بايد په  
زنځيري توګه د تولنيزې پانګې پراساس يوله بل سره وښلي،  
چې په هره مرحله کې بايد خرگند حقوقی او قانوني صلاحیتونه  
او مسئولیتونه وي چې د خلکو دونډې اخیستورول د تولنيزې  
هوساينې لپاره تضمین شي.

ماد ملي پيوستون د پروګرام وړاندیزئکه وکړ، چې په کار  
کې مشروع مشرتابه په خپله د خلکوله خواړاتاکل شي او  
هر کلى د دي صلاحیت ولري، چې د اسلامي مشوري او حساب  
ورکونې د اصولو پر بنیاد له یوې خواځنه کلي د پيسو لګولو  
او پربکري په صلاحیت ولري او له بله پلوه به دولت ته حساب  
ورکري دا تجربه هم څينې بریاليتوبونه لري او هم په کې یوله  
ستونزې منځته راغلي چې ستونزې بې بايد لري کړي شي  
بریاليتوبونه یې دادي چې په کليو کې کوم سم مشر په خپله  
د کليو واله خواړاتاکل شوی هلته د پري پروژې په سمه توګه پلې  
شوې دي انتخابي مشران ځانونه د کليو مسئول ګني او په ملي  
کچه د کليو مؤثر استازيتوب کوي.

ددې پروګرام عمده ستونزه بیا د همدي دولت اړکينو  
رامنځته کړي، ځکه چې د خپل اثر له رسونځه په ناواره  
استفادې سره یې پروژې یا خولو ټمارو قرارداديانو ته ورکري  
دي او یا یې په انتصابي دول د کومې مخوري کورنۍ نا اهله  
کسان د مشرتابه په مقام کې راوستي دي او پر کليوالو یې

داسي پروژې منلي چې هغوي ته د منلو ورنه وي  
که غواړو چې د اغېزمنې حکومتداري بنسټونه پياورې  
شي، نولازمه ده چې د ولس برخې اخیستونه ته جدي پام وشي  
او په دوامداره توګه وارزوی شي او د حکومتداري په هره  
مرحله کې بايد د ولس ګټې تأمین شي.

دنادولتي سازمانونو (NGO) او بهرنېو قرارداديانو په  
پرتله د ملي پيوستون پروګرام لا تراوسه هم د پربریالی دی،  
مګر دې پروګرام د پربریالیتوب اصل تولنيزاعتمناد او ولسي  
پيوستون دی، چې د دولت او ولس په منځ کې بايد د حقوق او  
وجایبو یو پياورې او خرگند تولنيز قرارداد موجود وي، چې  
تولنيزه پانګه په همدي توګه وده او پراختیا موندلی شي.

#### و- مالي پانګه:

زمور په هبود کې دا وخت تر نورو وختونو پيسې د پري  
شوي، خو ملي پانګه کمه شوي او یا ورڅه منفي ګته  
اخیستل کېږي څينې خلک فکر کوي چې پيسې ګوندي کت  
مت ملي پانګه ده، مګر د پيسو او ملي پانګې تر منځ توپير  
شته، ځکه ملي پانګه اقتصادي پراختیا راولي او خلکو ته  
کاري زمينې پیدا کوي، مګر پيسې د پرڅله بساي ولګول شي،  
اما د انه وي خرگنده چې هر اړخیز اغېزې ګته لري او که تاوان

د پيسو لګولو دوه ځایونه، فيشنې ودونه او فيشنې کورونه  
دي. زمور څينې بدای هبودوال د خپلوزامنو په ودونو کې په  
یوه شپه یا یوه اونې کې په لکونو او څينې یې ان په ميليونونو  
ډالر لګوی، دا پيسې زیاراته د هوټلونو او اړايشهګرانو جيښونو  
ته ځي، مګر په تولنه باندي یې دې بد اغېزې بندلی دی.

که چېږي د کابلښار د هوټلونو په پیسو باندي شرکتونه، فابريکي او نوري توليدي او خدماتي مؤسسي جوړي شوې واي، نو اوس به په لسګونو زرو څوانانو ته مناسب روزگار په لاس ورغلۍ واي.

زمور په هبود کې د Ҳمکو او کورونو بيه زموږ له اقتصادي وضعیت سره هېڅ اړخ نه لګوي. دا چې په کابل او شاوهونو رو سيمو کې د Ҳمکې د یوه جریب بيه له ۱۵۰۰ دالرو څخه نیولي بيا تر ۲۰۰۰ دالرو پوري رسپري، داد دې معنی لري چې پيسې د پانګونې معقوله لارنه لري په هغه ولايت کې چې د کرنې يو جریب Ҳمکه په کال کې یوازې یو فصل حاصل ورکوي نو ۱۵۰۰ دالربه په خومره وخت کې وکتي.

مجلل کورونه زموږ د ملي شروت نښه نه، بلکې زموږ د اقتصادي کمزوری علامت دی. که په هبود کې انسجام وي د دا ډول زرو کورونو په لګنست لس زره کورونه یا اپارتمنونه جوړې دائې شي، چې د ژوند تول اساسي امکانات به پکې برابر وي او د کورونو کرایې به یې دومره راتېتې کړي، چې د عام ولس زور به هم پري رسپدای شي.

که چېږي په افغانستان کې خوک پانګونه غواړي، نو د کور کرایه ورته غتې مالي ستونزې جوړوي او همدا لامل دی چې موبنه شوکولی خپلو لسګونو زرو بي روزگاره څوانانو ته کارونه پیدا کړو، همدا راز که چېږي نه تو انېرو، چې خپلې په ميلياردونو پيسې په مالي پانګه بدلي کړو، نو خرنګه به خپل مرګونې اقتصاد ته وده ورکړو او خرنګه به په نړۍ کې د سیالي خاوندان شو.

يو اغېزمن دولت هغه دولت ته وايې چې وکولی شي د

قوانينو د اجرا او تنظيم تضمین وکړي او له طبیعي پانګې څخه درواګټو اخيستو زمينه برابره کړي چې د تولنيزې او بشري پانګې پر اخтиيا او پياورتيا ته شرایط برابر شي.

د پیسو شته والي خو مثبت اړخونه لري: اول دا چې نن په يو شمېر ولايتنو کې پيسې شته چې دا زموږ په تاريخ کې يو نوي پراو دي، ځکه پخوا به پيسې یوازې په بساړونو کې وي، د مثال په ډول، د تیموریانو په دوره کې په هرات بساړ کې پيسې وي. د احمد شاه ابدالي په دوره کې کنده هارښارت ه پيسې راټولې شوې وي او په همدي ترتیب کابل بساړ په مختلفو دوره کې پيسې درلودې، مګر اوس نه یوازې دا چې پيسې په هفو بساړونو کې شته چې د پخوانیو امپراتوريو مرکزونه وو، بلکې اوس کليو او بانډو ته هم رسپدلي دي.

د کونې په غرني ولايت کې اوسمهال پلازې جوړې شوې، په بدخشان کې هم او س پيسې شته خو په هبود کې د دې پيسو سرچينه ځينې ځای مشروع او ځينې ځای نامشروع ده. په دې کې شک نشه چې د اپينو له لاري هم یوه برخه خلک ميلونزان شوي دي، اما دا هم د یادولو ورده چې په تېرو ۷ کلونو کې له هبوده بهر افغانانو په ميلياردونه الري خپلو خپلوا نو ته رالېلې دي. د یوه تخمين له مخې د خوست ولايت ۳۵۰۰ کسان د اماراتو د العين په بساړ کې مزدوری کوي. دې خلکو په تېرو شلو کلونو کې ډري پيسې خوست ولايت ته رالېلې، چې د نوموري ولايت خلک پري ګوزاره کوي.

له تخار ولايت خخه د پرڅوانان ايران ته د مزدوری لپاره تللي دي او دوی هم خپلو کورونو ته پيسې رالېلې. د هبود په د نه کې هم یوه شمېر خلکو په مشروع توګه پيسې تر لاسه کړي

د پرمې خلک د قراردادونو د اخیستوله لارې سرمايه دار شوي سوداګري، دوکانداري او داسي نورشغلونه هم د پيسو په تولید کې رول لوبوسي او ويل کېږي چې اوسمهال په تول افغانستان کې نبردي ۵۰۰۰ کسان دالري تنخواي لري چې دا هم د پيسوزپرمې غښتلي کوي خوله بدہ مرغه زموږ پيسې زموږ له هبوده اوس هم بهره انتقالېږي او زموږ سوداګرونه يوازې دا چې له ایران، پاکستان او مرکزي اسيا خنه افغانستان ته پيسې نه دي انتقال کړي، بلکې لاهم له افغانستان خنه خلیجی هبودونو ته په منظمه توګه پيسې انتقالېږي.

په ۱۳۸۷ (ش) کال کې یو اتكل شوي او دا شابتوی چې په شپږو میاشتوکې تر یو میلیارد دالروزیاتې پيسې له افغانستان خنه دوبی ته انتقال شوي دي یو شمېرا فغانانو په دوبی کې هغه وخت پيسې په جایدادونو بندې کړې چې جایدادونه د لور قيمت اوچ ته رسبدلی و، مګر په نړۍ کې د مالي بحران د راتلوله امله او سد هغو کورونو او جایدادونو بيهه دې راپرپوتي ده او دوى ته یې دروند مالي زيان ور اړولی دا چې ولې له افغانستان خنه پيسې د فرار په حالت کې دې، دليل یې خرگند دې او هغه دا چې او سنې دولتنه د خلکو د مال ساته کولی شي او نه د سراو کله چې خوک خپل ځان او مال په خطر کې وويني نو حتمي ده چې له هغه خایه به پنسې باسي.

همدارنګه د دولت کمزوري د دې لامل شوې چې نه شي کولې پيسې په پانګه بدلي کړي او یاداسي تشبيث ته زمينه برابره کړي چې خلک په ازادانه توګه خپلې مالي سرچينې پياورې کړي

د تولو یادو شويو پانګو مرکزيت په بنستونو پوري تپلى او بنستونه د یوې کاميابې مشرۍ په موجوديت کې پراختيما او تینګښت موسي او یادا چې یو بريالي مشرتابه کولی شي د پانګې د پراختيما بنستونه رامنځته کړي زموږ د ولس منفي ليدلوري دا خرگنده کړې چې له دې تولو پانګو او فرصتونو سره، سره هم او سنې دولت په دې نه دی توائبديلى چې بنستونه رامنځته او پياورې کړي. په راتلونکو فصلونو کې به په دې بحث وکړو چې د دولت، اقتصاد او د ملي هویت بنستونه خنګه رامنځته کېږي او خنګه پياورې کېږي شي؟ د افغانستان په خانګو شرایطو کې خورا مهمه ده چې په نړيواله همکاري او انسجام باندي هم خبرې وکړو.

درېييم فصل:

## د معاصر دولت خرنکوالی

### الف- د زور او قوت استعمال:

د دولت په اړه چې لومړی کوم تکی ذهن ته رائخي هغه زور دی، ټکه چې له یوې خواه تاریخ په اوږدو او له بله پلوه په وروسته پاتې هېوادونو کې هم بشه یوه وړه ډلکۍ د زور له لارې ځان قدرت ته رسوي او دولتي اقتدار ترلاسه کوي، مګرد دولت په معاصره پېژندنه کې د زور له لارې منځته راغلي دولتونه معاصر نه ګنيل کېږي.

دي یوه عصری دولت تریکولو منلى تعريف د قانون واکمني ده. په تېر فصل کې مو ولو ستل چې مو بد یوه ملت په توګه د سترو پانګو خاوندان یوو، مګر تراوسه مو تري نه لازمه ګته اخیستې او نه په دې توانې ډلې یوو، چې دا پانګې په یوه مناسب چوکات کې تنظيم کړو، ټکه چې زموږ په هېواد کې د قانون د پانګې کمی دی او قانون داسي چوکات دی چې تولې پانګې په ترتیب سره راقولوی، تنظیموی او تشکل ورکوي.

د قانون د واکمني او حاکمیت نښې نښاني دا دي چې په لومړي ګام کې د قوت استعمال ته چوکات جوړوي، یعنې د خلکو پرواندې د وسله والو څوکونو د صلاحیتونو او

مسئوليتو نو حدود تاکي، زور هغه مهال په یوه مشروع قوت بدلهېري چې د استعمال حدود او انسجام يې د قانون له خواوضاحت ولري

که قوت بې له کوم رو ادلیل خخه و کارول شي، نو په دولت کې له مسئولو چارواکو په فوري ډول پونستني کېږي. که نولسمې پېړۍ ته وګورو دا به راته خرگنده شي، چې په دې پېړۍ کې د دولت او قوت استعمال ورو-ورو د قانون په چوکات کې راغي، خود دواړو نړيوالو جګړو په ترڅ کې د قوت استعمال په ځینو اروپا یې هېوادونو کې ناقانونه بنه پیدا کړه، د دې ناقانونې پیل لومړي په روسيه کې وشوا او وروسته په اسپانيا کې د کورني جګړي له کبله ډېر ملکي وګړي ووژل شول او په همدي ترتیب د فاشیزم او نازیزم له خوا په میلیونونو انسانان شکنجه او له منځه ولارل.

د دې فجایع دویمه برخه بیا په شلمه پېړۍ کې په جاپان او اروپا کې تکرار شوه، خو په همدي وخت کې په تدریجي توګه د قوت استعمال قانوني بنه و مونده او او س دې هېوادونو وګړو ته داد باور وړ خبره نه ده، چې ګوندې د دوی پوئونه دې د دوی پر ضد استعمال شي.

### ب- ملکي او اداري صلاحیتونه او وجایب:

د دولت ملکي او اداري صلاحیتونه او وجایب د قانون په بنیاد تعینېږي

په یوه هېواد کې چې دولت حاکم وي د دولت د مامور مکلفیت د ملت پر وړاندې خرگند وي او نه شي کولی چې د دولت له خوکې نه د خپل څان، کورني او دوستانو په ګته کار د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

واخلي همداراز د دولت قانون د هبوداد په توله اراضي بي له کوم تغير خخه يورنگ عملی کېري که چېري د یوه حکومت اداري تسلط د هبوداد په هپرو سيمو کې ونه چلېري هغه ته معاصر دولت نه شو ويلی، ئكەد اداري تسلط معنى شدید مرکزىت نه د. هر هبوداد له اداري پلوه مختلفي درجي لري، د ساري په توگه، كلى، ولسوالي، بنا روالى، ولايت او مرکز عامي اداري طبقې ياتقسيم بندى د، مگر دې اداري طبقو ترمنځ اړيکي يوله بله توپير لري او همدارنګه د هريوه واحد، صلاحیتونه د قانون له پلوه په بېلاپلو هبودونو کې مختلف دي، خومهنه داده چې د هريوه واحد، صلاحیتونه په قانون کې خرگند شوي وي او په هغه حالت کې چې د قانون په تعبيير کې ابهام وي، وګري او مسئولين کولي شي چې دا ابهام يوازي له قانوني لارې خخه توضيح کري.

په وروسته پاتې هبودونو کې د قانون او عمل ترمنځ فاصله یوه ستونزه ده. مثلاً په افغانستان کې تول دولتي عواید مرکزى بنه لري او د اساسي قانون پر بنیاد باید په یوه واحد مرکزى حساب کې جمع او درج کړي شي او تول لګښتونه هم له همدي واحد حساب خخه تر سره او هر کالد عواید او لګښتونو تفصيلي حساب ولسي جرګې ته وړاندې شي خو بدېختانه داسې نه کېري او هېر شمېر واليان په خپل سرله سوداګرو خخه په ناقانونه توگه پيسې اخلي او دا چې دوي په قانوني توگه دې پيسو اخیستو حق نه لري، نو خکه ويلى شو چې قانون تر پېښو لاندې کوي که چېري د دولت د واحد حساب شرطنه واي او واليان په قانوني توگه د پيسو تولولو اجازه

در لوداي نوبایا به دا هم یو قانوني عمل گنل کېده خوبې د قانون له اجازې داسې کېرنه د قانون ماتونې خرگنده بېلگه ده.

### ج- د قانون پر بنیاد د اقتصادی چارو تر سره کول:

تولې اقتصادی معاملې باید د قانون پر بنیاد تر سره شي. د اسلام په مبين دین کې له هېر پخوا خخه فردې ملکيت پېژندل شوی او باید له هر ډول تپري او تجاوز خخه په امن وي او دا د دولت دنده ده چې خلکو ته د دوى د ملکيتونو د ساتني داډ ورکري که چېري خلک د خپل جايداد په تحفظ باندي داډ ونه لري، نو دوى اړ کېري چې له نورو لارو چارو کار و اخلي او له دولت خخه علاوه د خپل مال او ملکيت د ساتني په لته کې شي. دولت له خوا د شخصي ملکيتونو د ساتني او هفو ته د ازادې ورکولو یو ستر مثال د مايكروسافت د سافت وير جورولو کمپني ده. بساغلې بېلګيتس چې تل د نړۍ په پنځو پانګوالو کې شمبېل کېري د خپل فکر سرمایه یې په کار و اچوله او د کمپيوټر د سافت وير جورولو له کبله یې هېر پانګه تر لاسه کړه. که چېري دولت د سافت وير جورول شخصي پانګه نه ګنلې او یا یې دې پانګې تحفظ د خان فرض نه ګنلې، نو ممکنه نه وه چې بېلګيتس دې د دومره سترې پانګې خبتن شي.

په همدي ډول که د نويو دارو ګانو کشف ته پام و اړوو، د خصوصي شرکتونو له خوا په سلګونو ميليونو ډالر د نويو دارو ګانو په کشف او خپنې لګول کېري، شرکتونه د الګښت ئکه کوي چې داډ د، د همدي دوايانو له سوداګرۍ خخه به په خو چنده لوړه ګتفه تر لاسه کړي.

د قانون له محافظت نه علاوه هم انساني کوبنېن او خپنې د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

معنوی قیمت لری، ئىكە موبد سترو عالمانو، كاشفانو او خېرونکيود خېرنو او كشفياتو قدردانی كoo، خود نولسمى پېرى په وروستيو او د شلمى پېرى په پيل كې د نويو قوانينو طرحه كېدل د دې لامل شول چې دغه معنوی ارزښت ته د مادي پانگې د گټلو زمينه هم برابره کړي او دا قانوني نوبنت د دې باعث شو چې انساني کوبنښ ته خلک د مادي سرمایې په توګه هم وګوري

#### د قانون تغيير:

د قانون د حاكميت يو ستر شاخص دادى چې د اړتیا پر مهال د قانون د تغيير لپاره قانوني لاره وي او اهميت يې دادى چې قانون هم دومدار تغيير او بدلون ته اړتیا لري که چېري د قانون د تغيير لپاره خرگند او تاکلي بنستونه، نه وي، نو قانون نه شي کولي چې له تولنيزو بدلونونو سره همکام پر مخ ولار شي. د مثال په دوو، د امریکا د متحدو ایالاتو د جورې دوو له پيل خخه ترا او سه پوري د دوو قانون نه دی بدل شوی دليل يې دادى چې د دې هېواد ستره محکمه کولي شي، چې قانون د شرایط د تغيير پر اساس باندي تعبيير کړي.

د ډېري مودې لپاره د تورو او سپينو وګرو توپير ته محاكمو قانوني بنېه ورکړي وه، مګر هغه وخت چې يو ستر تولنيز حرکت د تولو وګرو د مساوات غونبتنه وکړه، سترې محکمې هغه تول قيودات لري کړل چې د وګريو تر منځ د برابري مانع وو.

په فرانسه کې د امریکې په پرتلې د نظام په شکل باندي موافقنه وه. خو-خو ئله جمهوریت، امپراتوري او شاهي نظامونه يو پربل پسي راغل او ولاپ او تردې چې کله د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزى

جمهوري نظام په اصل شکل باندي منل کېده اساسی قانون خو واري تغيير وکړ، ئىكە دولت د صلاحیتونو په اړه بېلا بلې مفکوري موجودې وي. د فرانسي او سني اساسی قانون د دوي په پنځمه جمهوري نظام پوري اړه لري

تردويمې نړيوالي چېږي وروسته په اړوپا کې د دولت د صلاحیتونو د تغيير په باب سترې تجربې رامنځته شوي. جرمني او فرانسي په نولسمه پېرى کې پر فولادو او د ډبرو پر سکرو ستري شخري وکړي، ئىكە هريوه غونبنتل چې عمده معادن دې د دوي ترسلط لاندي وي، خود د دوي ډېر مدبري سياستوال تر چېږي وروسته دې پايلې ته ورسېدل چې د دغه معدنونو شريکه کارونه به دا شخري هوارې کړي، نو ئىكە يې د فولادو او ډبرو سکرو یوه ګډه اتحاديه جوړه کړه او د دې بريالي تجربې له برکته يې اول شريک مارکيټ تراسه کړ او بیا يې په اړوپا کې د اړوپا اتحاديه رامنځته کړه. په اړوپا کې هر هبواد خانګري سرحدات درلودل او په لومړي سرکې به چې کله يو اړوپا يې له یوه اړوپا يې هېواده بل ته تللو، نواړبه و چې پيسې بدلې کړي او پاسپورت ولري، مګر نن زياتره هفه خلک چې د اړوپا يې اتحادي په چوکات کې ژوند کوي حق لري، چې په ازاده توګه له یوه هېواده بل ته سفر وکړي او که وغواړي په اسانه توګه هلته کار هم کولي شي.

له انګلستان او یو خونرو هېوادونو پرته نوره ډېر هېوادونه یو پولي واحد لري او د دې پر ئاي چې جلا بانکونه ولري او سه د اړوپا د پولي سياست پول اختيارد اړوپا له مرکزي بانک سره دې په اړوپا کې د قانون د حکومت ستره نښه د اړوپا د عدالت

د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

محاکمه ده دارو پاد براعظم و گری حق لري چې د خپلو حکومتونوله لاسه عريضې همدي محکمې ته وړاندې کړي او دولتونو هم منلي چې د دي محکمې پربکړي د منلو او تطبيقولو وړدي

د قانون حاکمیت دوې مهمې برخې لري، چې یوه یې د بشپړو قوانینو تقنین او توشیح ده. که قوانین په ناسمه توګه تقنین شي، کولی شي خلکو ته د اسانتیا پر ئای ستونزې پېښې کړي د ناسمو قوانینو بدہ پایله موږ په افغانستان کې خو ئڅې ليدلې ده، په زیاراتو وروسته پاتې هبودونو کې چې کله نوي قانون رامنځته شي نوله زړو قوانینو سره په تضاد کې وي، چې د دي تضاد لري کولو لپاره قانوني لاره ګونګه وي نوله همدي کبله د پېرو قوانینو موجودیت دوضاحت پر ئای ابهام او پېچلتیا رامنځته کوي، چې د پېرسټونزې ترې پیدا کېږي او رشوت خور دولتله دغه تضاد اتو خخه په ګټه اخیستو کولی شي، متضادي پربکړي و گری او متضاد سیاستونه پلې کړي نو د تقنین اهمیت او د قانون پر مسودو باندې غور کول او د هفوی عملی اړخونو ته پام کول د قانون د راوستلو او پلې کولو لپاره د برازښت لري همداد لیل دی چې او س د مقننه، اجرائیه، او قضایه قوا او ترمنځ تفکیک او تو پیر په یوه نړیوال اصل بدل شوی دي.

هره قوه ځانګړي صفات لري د ځانګړو مهارتونوله مخې ورته بشري قوه تاکل کېږي، چې هره برخه په برياليتوب سره پر مخ ولاره شي

د قانون د حاکمیت بله ځانګړنه د قوانینو پروخت اجرا کول دي که چېږي د هبود قوانین هر خومه اعلی او پر ئای وي خو

که د اجرا او عملی کېدو له پلوه په کې سستي وشي، نو بيا هم د خلکو باورنه شي ترلاسه کولی او د قانون د حاکمیت نېټګنې په بدګنو بدلوی لکه په زمبابوي کې چې د رابرت موګابې له خوا قانون تر پنسو لاندې شو.

په زمبابوي کې د قانون له مخې ولسمشر باید د عمومي تاکنو له مخې راشي. ولس هم په دې اصل اجماع درلوده. کله چې په لومړي پړ او کې د ده رقیب تاکنې و ګتليې موګابې ونه منلي او د دویم دور تاکنو غونښته یې وکړه. په دویم دور کې یې دولتي مامورین د سوتې په زور اړ کړل، چې صندوقونه د ده لپاره ډک کړي همداسي و شول چې موګابې دوه پېښې په یوه موزه کې کړي او د خپل قدرت د ناروا دوام لپاره یې قانون تر پنسو لاندې کړ. د موګابې له خوا د قانون ماتولو پایله دا شوه، چې د سوبلي افريقا یو کرنيز او شتمن هبود په تېرو خو کلونو کې په یوه فقير او ناداره هبود بدل شو.

د پيسود پرسوب سلنې یې تريوه ميلون لوره شوې او په سلو کې نېډې دېرش و گرې یې نورو ګاونډيو هبودونو ته په کډه کولو مجبور شوي دي.

نريوالو تجربو نبودلې چې په قانوني بنسته د مشرتابه بدلون د قانون د ټينګښت لپاره ځانګړي ارزښت لري. په هفو هبودونو کې چې د دولت د مشرتابه بدلون قانوني موده نه وي خرگنده او منظم سیاسي حزبونه فعال نه وي، هلته مستبد واکمنان د نوي او ځوان مشرتابه د پياورتیا لپاره پانګونه نه کوي، ځکه دوی و پره لري چې نوي مشرتابه به د دوی د ناروا فدرت لري ختمه کړي د نامشروع قدرت دغه غريزه د نوي او فعاله انسانانو پر وړاندې ستونزې جوړوي او د دي موقع نه

ورکوي، چې په تولنه کې تبارز و کړي، مګر په هغو هپوادونو کې چې د قدرت قانوني ميعاد معلوم وي په طبیعي ډول نوي لیپران وده کوي.

د امریکا د متحدو ایالاتو د لسمشـرـی د دوو دورو محدودیت له یوه پلوه او د دوو مقنـدـرو احزـابـو موجودیت له بله پلوه د دې زمینه برابـرـه کـړـي، چـېـ هـرـ خـلـورـ کـالـهـ وـرـوـسـتـهـ یـوـهـ نـوـيـ خـبـرـهـ رـاـمـنـحـتـهـ شـيـ اوـدـاـ تـوـلـنـهـ دـ سـوـکـالـيـ پـرـلـورـ سـوـقـ کـړـيـ

د بنـهـ اوـغـورـهـ قـانـونـ یـوـهـ بـلـهـ نـبـهـ دـاـدـ، چـېـ دـ دـوـلـتـيـ اـرـگـانـونـ دـ دـنـدـوـ لـوـایـحـ بـهـ تـاـکـلـيـ اوـ کـارـيـ تـداـخـلـ بـهـ پـهـ کـېـ نـهـ وـيـ خـکـهـ هـرـ خـوـمـرـهـ چـېـ پـهـ یـوـهـ هـپـوـاـدـ کـېـ دـ وزـارـتـونـوـ اوـ مـسـتـقـلـوـ اـرـگـانـونـ شـمـېـرـهـ ډـېـرـهـ وـيـ پـهـ هـمـاـغـهـ اـنـداـزـهـ کـارـيـ تـداـخـلـ رـاـمـنـحـتـهـ کـېـرـيـ اوـ سـتوـنـزـېـ زـيـاتـېـرـيـ دـ سـارـيـ پـهـ توـګـهـ، کـهـ چـېـرـيـ پـهـ یـوـهـ کـرـبـزـ هـپـوـاـدـ کـېـ دـ کـرـنـېـ پـهـ سـاـحـهـ کـېـ پـنـځـهـ وزـارـتـونـهـ کـارـيـ تـداـخـلـ ولـرـيـ، نـوـهـ رـوزـيـرـبـهـ فـكـرـکـويـ چـېـ اـصـلـيـ مـسـؤـلـيـتـ اوـ صـلـاحـيـتـ لـهـ دـهـ سـرـهـ دـيـ اوـ دـاـپـولـ سـتوـنـزـېـ پـهـ اـسـانـيـ یـوـ دـولـتـ لـهـ پـنـسوـ غـورـخـولـيـ شـيـ، خـکـهـ هـرـهـ پـرـپـکـړـهـ چـېـ دـ یـوـهـ وزـارـتـ لـهـ خـواـ کـېـرـيـ بـلـ بـهـ یـېـ رـدـويـ اوـ کـوـمـهـ قـانـونـيـ مـرـجـعـ بـهـ نـهـ وـيـ، چـېـ دـ دـوـيـ صـلـاحـيـتـونـهـ پـهـ ګـوـتـهـ کـړـيـ، نـوـ پـهـ دـېـ حـالـتـ کـېـ دـولـتـ چـېـ وـبـولـئـ.

يوـ بـلـ عـلـتـ هـمـ چـېـ دـ دـولـتـ دـېـ اـغـبـزـېـ کـولـوـ لـامـلـ کـېـرـيـ هـفـهـ مـسـتـقـلـ اـرـگـانـونـهـ اوـ مـحـلـيـ دـوـايـرـيـ، چـېـ دـ خـپـلـوـ صـلـاحـيـتـونـ پـهـ وـضـاحـتـ پـخـپـلـهـ هـمـ نـهـ پـوـهـېـرـيـ اوـ کـارـيـ تـداـخـلـ يـېـ دـ سـتـرـوـ اـخـتـلـافـونـوـ باـعـثـ ګـرـحـيـ، چـېـ پـهـ نـتـيـجـهـ کـېـ دـ مـلـتـ کـارـونـهـ ځـنـدـېـدـلـيـ اوـ نـېـمـګـرـيـ پـاـتـېـ شـيـ دـېـ ژـوـنـدـيـ مـشـالـ پـهـ وـرـوـسـتـهـ پـاـتـېـ هـپـوـاـدـونـوـ کـېـ فـيـدـرـالـېـزـمـ اوـ فـيـدـرـالـيـ نـظـامـ دـيـ پـهـ پـاـكـسـتـانـ

کـېـ فـيـدـرـالـيـ نـظـامـ منـلـ شـوـيـ، خـوـ پـهـ عـمـلـ کـېـ هـلتـهـ دـ هـمـدـغـوـ ګـډـډـيـوـ اوـ اـخـتـلـافـاتـوـ پـهـ نـتـيـجـهـ کـېـ بـيـاـ بـيـاـ نـظـامـيـ خـواـکـدـ حـاـکـمـيـتـ وـاـگـيـ اـخـلـيـ اوـ پـهـ دـېـ توـګـهـ نـظـامـ مـرـكـزـيـ بـنـهـ غـورـهـ کـوـيـ مـگـرـ پـهـ هـنـدـوـسـتـانـ کـېـ بـيـاـ دـېـ بـرـعـكـسـ ولاـيـتـونـهـ دـ قـانـونـ لـهـ مـخـېـ دـ پـرـبـمانـهـ اـخـتـيـارـاتـوـ خـاـونـدـانـ دـيـ اوـ ډـېـرـېـ پـرـبـکـړـيـ پـهـ خـپـلـهـ دـ قـانـونـ پـهـ چـوـکـاتـ کـېـ پـخـپـلـهـ تـرـ سـرـهـ کـوـيـ دـ قـانـونـ اوـ عـمـلـ دـ فـرـقـ پـرـبـنـيـادـ بـاـيـدـ وـوـيلـ شـيـ، چـېـ مـرـكـزـيـتـ اوـ عـدـمـ مـرـكـزـيـتـ دـوـاـرـهـ هـمـ مـنـفـيـ اوـ هـمـ مـثـبـتـهـ بـنـهـ غـورـهـ کـوـلـيـ شـيـ اوـ حـتـمـيـ نـهـ دـ چـېـ یـوـېـ مـضـرـ اوـ بـلـ یـېـ ګـټـورـوـيـ

پـهـ هـغـوـ فـيـدـرـالـيـ نـظـامـونـوـ کـېـ چـېـ قـانـونـهـ عـمـلـيـ کـېـرـيـ مـرـكـزـيـتـ مـنـفـيـ اـغـبـزـلـريـ، خـکـهـ قـانـونـ سـيـمـهـ يـيـزوـ اـرـگـانـونـوـ تـهـ پـهـ یـوـهـ چـوـکـاتـ کـېـ دـ پـرـصـلـاحـيـتـونـهـ وـرـکـوـيـ، خـوـ پـهـ عـمـلـ کـېـ فـيـدـرـالـيـ وـزـارـتـونـهـ دـ یـوـهـ سـخـتـ مـرـكـزـيـتـ بـنـهـ غـورـهـ کـوـيـ اوـ لـازـمـ اـمـکـانـاتـ سـيـمـهـ يـيـزوـ اـرـگـانـونـوـ تـهـ وـرـکـوـيـ

پـهـ هـغـوـ هـپـوـاـدـونـوـ کـېـ چـېـ پـهـ قـانـونـيـ دـولـ دـولـتـ مـرـكـزـيـ وـيـ اوـ قـانـونـ پـلـيـ نـهـ شـيـ وـالـيـانـ اوـ لـسـوـالـانـ پـهـ بـېـ وـزـلـوـ خـلـکـونـارـواـ حـکـمـرـانـيـ چـلـوـيـ، چـېـ دـاـ دـ مـلـوـکـ الطـوـاـيـفـ عـصـرـيـ بـنـهـ ګـنـلـيـ شـوـ اوـ نـنـ زـمـوـبـ هـپـوـاـدـ پـهـ هـمـدـاسـېـ حـالـتـ کـېـ دـيـ

دـ قـانـونـ دـ حـاـکـمـيـتـ غـورـهـ کـوـلـوـ اـسـلـاـمـ سـوـيـدـنـ دـيـ کـهـ خـهـ هـمـ پـهـ سـوـيـدـنـ کـېـ دـ قـانـونـ لـهـ مـخـېـ نـظـامـ مـرـكـزـيـ دـيـ، خـوـ سـيـمـهـ يـيـزـ اـرـگـانـونـهـ پـهـ قـانـونـيـ دـولـ پـرـاـخـ اـخـتـيـارـاتـ لـريـ

هـدـفـ دـاـدـيـ، چـېـ فـيـدـرـالـيـ اوـ مـرـكـزـيـ نـظـامـ دـ فـورـمـولـ لـهـ مـخـېـ نـهـ مـثـبـتـ دـيـ اوـ نـهـ مـنـفـيـ اوـ يـاـ دـاـ چـېـ هـمـ مـثـبـتـ کـېـدـاـيـ شـيـ اوـ هـمـ مـنـفـيـ، خـکـهـ دـوـاـرـهـ بـنـاـيـ بـېـلـاـبـلـوـ شـرـاـيـطـوـ تـهـ بـرـاـبـرـوـيـ، يـعـنـېـ پـهـ یـوـهـ هـپـوـاـدـ کـېـ بـهـ مـرـكـزـيـ نـظـامـ مـنـاسـبـوـيـ اوـ پـهـ بـلـ کـېـ بـنـاـيـ

فدرالي نظام مؤثريت ولري، خود برياليتوب اصل بيا هم په  
قانون باندي عمل کولواو د قانوني صلاحيتونو او  
مسئوليتيونو په وضاحت پوري اره لري

هر خومره چې په يوه هبوا د کې د قانون حاكميت تينګ شي  
په هماگه پيمانه سياسي کړه وړه د قانون چوکات ته برابرې،  
مګر په هغو هبوا د نو کې چې د قانون حاكميت نه وي او هدف  
دا وي چې د قانون حاكميت دې رامنځته شي، نو د نظام پر  
جورښت باندي سياسي اجماع کول خاص اهميت لري او د اسې  
اجماع په ئانګري ډول باید په جګړه څليو هبوا د نو کې په دې  
دليل رامنځته شي، چې خرگنده کړي د هبوا دني سياست حدود  
کوم دي؟ د ملي ګټو بریدونه خنګه تعينيري؟ او هغه اشخاص  
چې د سياست په ډګر کې لوړېږي يوله بل سره د کومواصولو پر  
بنياد سيالي کوي او ترتولو مهمه دا چې دوي ولس ته په کومه  
ستره ګوري

که يو سياستوال خپل ولس ته د يوې داسې وسيلي په  
ستره ګوري چې يوازي خپلو موخته ور باندي ئان ورسوي،  
نو هلته بيا د ثبات تينګښت او د قانون پلي کول ناممکن دي  
ئکه ولس منحيث ولس وسيلي نه شي کېدي، بلکې غونښتنې او  
پېروزوياني یې د نړۍ د بل هر مهذب ولس په خبروي چې غواړي  
سوکاله ژوند ولري او بچي یې تردوي پرمخ ولاړ شي.

که مطرح سياستوال او دولتداران په دې سرخلاص کړي، چې ولس  
د نظام رينبه او سياست وال یې خانګي دي، نوبیا باید دا هم زده کړي  
چې ونه به د عدالت پر بنیاد وده کوي او کله چې داسې وي نوبیا هغه  
اصول عملی کېږي، چې پر بنستې یې سياست د مثبت تغير وسيلي  
ګرئي او د يوه باثباته او منل شوي نظام پا یاه تينګووي

## د معاصر دولت دندي

### خلورم فصل:

دولت کومه اپلاتونی پدیده نده، چې تعريف يې له ابتدا خخه ترانتها پوري ثابت پاتې شي او که چېري په داسې تعريف پسې وګرخو، چې په هرزمان او مکان کې عملی بنه ولري، نو هېڅ وخت به کومې خرگندې نتيجې ته ونه رسېبرو.  
دولت ته باید په کوم ډول وګورو؟ دې لپاره چې دا پونښته خواب کرو په کاردي چې د قدرت په دوو بنو باندې توپیرته فايل شو.

د قدرت یوه بنه داده، چې (الف)، (ب) اړکوي چې د ده حکم ومني حکمه د (الف) په لاس کې داسې وسائل او امکانات شته چې (ب) ورته اړتیا لري، نو حکمه (ب) د (الف) اراده مني، خو سره له دې چې (ب) به په زړه کې خوبنې نه وي، اما مجبوره ده چې ظاهراً وښي چې د (الف) نظریه يې عملی کړې ده، دا يو وېشل کېدونکي قدرت ده.

اما بله بنه يې داده چې (الف)، (ب) او (ج) غواړي په شريکه یو پتې اباد کړي، مګر هلتې یوه ستره تېره پرته ده، چې که (الف)، (ب) او (ج) ډېره خواري هم وکړي، په یوازې ئان یو هم نه شي کولي چې تېره لري کړي، مګر که په شريکه ورڅه

تاو شي نو کولي شي تېره لري او پتې اباد کړي. دا ډول قدرت تولنيز قدرت ده

دولت کېدې شي چې د وېشونکي او یا ټولوونکي قدرت بېلګه شي. بېگارې هم یوه نمونه ده چې دولت بې له دې چې چا ته پيسې ورکړي، په زور خلک اړکوي چې په کال کې به له دو مره خخه تر د مره ورڅو پوري په مفت ډول د دولت کارونه کوي، په ځینو نورو امورو کې هم دولتداري دا بنې په ډېرو هېوادونو کې شته بندیان د قانون د پېکړې پراساس له ځینو حقوقو خخه محرومېږي او اړوي، چې له څو ورڅونه تر عمره پوري د جرم د شدت او دروندوالي په اندازه په زندان کې تېر کړي.

همدارنګه د عسکري د دندي د اجرا کولو لپاره په امریکا او اروپا کې نظامي افسران ډېر درانه تمرينونه کوي او د تمرين پرمهال اړدي چې بې له کوم دليل خخه د مسئولو چارواکو اوامر و مني.

د معاصرې دولتداري ډېره برخه او س په تولنيزه بنه ترسره کېږي. دا چې دولت باید کومې دندي ترسره کړي؟ دا په ملي اجماع او د اهمیت له مخې د یوې مسألي په ځانګړو شرایطو پوري اړه لري، د ساري په ډول، په تېرو اته ويستو کلونو کې د امریکا په متحدو ایالاتو کې د ولس اجماع په دې وه چې دولت باید په اقتصادي امورو کې ډېركم رول ولري، دالپې د رونالډ رېگن د قدرت پرمهال پېل شوه او په دې اصل ولاره وه چې مارکيټ نه یوازې خپلې ستونزې په خپله حل کوي، بلکې د مارکېټ د حل لاره د دولت له حل لارې نه چټکه، معقوله او اقتصادي ده، خو په متحدو ایالاتو کې او سنې مالي بحران

دومره مهم شوي چې د جورج واکر بش په خپريو ولسمشر چې د مارکيټ په مطلقه ازادي يې باور درلود هم اړشو تر خود ولس پيسې د بانکونو د نجات لپاره په لویه کچه مصرف کري او دغه دولت او سمهال نېغ په نېغه په اقتصاد کې رول لوبوسي که دولت په اقتصادي امورو کې د مرستې لاس نه وای غخولی او په دي برخه کې د دولت په رول باندي سياسي اجماع نه وای شوې، نودې مالي بحران به په مراتبوناواره عواقب درلودل. که شلمې پېړۍ ته وګورو د شرایطو د تغيير او د ولسونو د غونښتنو پر بنسټ دولتونو مختلفې دندي تر لاسه کري د دولتونو تر منځ د غودندو اخيستو یوه مشترکه وجه له یوې خوا قانونيت او له بله پلوه د خلکو اجماع وه که دوو پېرو پېږيو ته نظر و کرو د دولت په دندو کې به ئينې اصلي تغييرات راته خرگند شي، په ئانګري توګه راتلونکې درې دندي هغه بنسټونه دې چې په هغو باندي د نورو دندو د اجرا کولو بنیاد اپسوندل شوي دي:

### الف- د قوت مشروع استعمال:

د شپارسمې پېړۍ له پيله د شلمې پېړۍ تر پيل پوري په اروپا کې مرکزي دولتونه را منځته او مستحکم شول پخواتر دي د غودولتونو خرگنده ئانګرنه د زور او انحصار له لاري د قوت مرکزي کولو. په فيوډالي دوران کې هر فيوډال ئانګري قوه درلوده او له همدي قوي نه به يې د نورو فيوډالانو پرواندي استفاده کوله په سيمه کې ازادانه سفر د خلکو حق نه و.

كله به چې خلک د یوه فيوډال له سيمې خخه د بل سيمې ته تلل، نواړبه وو چې د خان او مال د ساتني لپاره یا ماليه ورکري او یاد پيسو په مقابل کې بدرګه ولري او یا هم د جګړې په وسیله تېرشي.

د ګو مرکزي دولتونو منظمه او معاصره اردو رامنځته او دا پلې اردو يې په دا سې وسیلو سمبال کړه چې د فيوډالانو سپري لښکري يې ماتې کري او پرېکړه وشه چې له اردو نه علاوه بل خوک د وسلې د کارونې حق نه لري.

سياسي او اقتصادي قوه له نظامي قوي خخه بېله شوه او د وخت په تېرې دلود قوت د استعمال صلاحیت د قانون په چوکات کې د مرکزي دولت په لاس کې شواود دولت د تعريف یوه برخه دا سې شوه چې د مشروع قوت د کارونې انحصار د معاصر دولت تربولو ستره نښه ۵. په دولت کې د قوت تمرکز او بیا ورته په قانوني چوکات کې ئای ورکولو خو مهمې پايلې درلودې:

۱- دا چې دولت د وګرو د ازادانه سفر مسؤولیت پر خپله غاره واخیست، نوله یوه ئای خخه بل ئای ته د وګرو ازادانه سفر د خلکو حق وګنل شو. هر هغه دولت چې په ننیو شرایطو کې پخپله ساحه کې د وګرو د ازادانه تګ راتګ امنیت نه شي تأمينولی معاصر دولت نه ګنل کېږي

۲- سياسي فعالیت د قوت د استعمال له تهدید خخه بېل شو. كله چې د قوت د استعمال انحصار له دولت سره نه وي، مطرح سياسي اشخاص کولي شي چې په دوامداره توګه د خپل اثر رسوخ او قوت خخه ګټه پورته کري او په زور باندي خپلې ګتې تثبيت کري او کمزوري واکمنان دې ته او کري، چې د دوی

د تهدیدونو په پایله کې د دوی منفي گتې تضمین کړي.  
ددې بر عکس کله چې د قوت د استعمال واک په قانوني  
چوکات کې راشي او د اشخاصو له انحصاره ووختي، نو بیا د  
سیاست اصلي توجه د خلکو تنظیم ته اوږي، حکمه د پرسیاسی  
احزاب رامنځته کېږي او هریو کوښېن کوي چې د برياليو  
پروګرامونو په جوړولو د خلکو رايې خپلې کړي او د قانون په  
چوکات کې واک ترلاسه کړي.  
که خه هم زموږ په هبوا د کې بد بختانه دا پروسه په تېرو  
کلونو کې پلې نه شوه، خونتیجه یې په هفو هبادونو کې  
خرګنده ده چې د داسې واک خاوندان دي  
۳- د قانون طبیق عملی جنبه و نیو له کله چې په یوه ټولنه  
کې د قوت تمرکز په دولت کې نه وي، نو د محکمو پرېکړې په  
اسانه او شفافه توګه نه عملی کېږي. حکمه زورور خلک په  
دوامداره توګه کمزوري خلک تهدیدوي او له منځه یې وري،  
اما کله چې قوت په دولت کې تمرکزولري زورو اکان او  
ټوپکماران که هر خومره شتمني، شهرت او وسائل ولري، نه  
شي کولی چې پر کمزورو انسانانو پښې کېږدي او یا د محکمو  
پرېکړې رد کړي.  
د قانون پر وړاندې د هبوا د خلکو برابري هفه وخت  
تأمينې دای شي چې تول وګري په دې پوه شي چې دوی برابر  
حقوق او وجایب لري.

نن په ټولو معاصره دولتونو کې د کمزورو خلکو د حقوقونو د  
ساتني په لپاره منظم ترتیبات موجود دي، حکمه یې دا د قانون د  
طبیق معیار گرئولي، چې پر شتمنو او سیاسي خلکو او په  
خانګړي دول د دولت په لور پوره اړاکینو باندې په عامه او په  
د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزی

ولسمشراز باندې په خاصه توګه قانون طبیقوي په هفو  
هباودونو کې چې د قانون حاکمیت تثبت شوی وي ولسمشراز  
له خپل قوت خڅه د هبوا د او لس لپاره گته اخیستي شي،  
مګر دا اصل یې باید په پام کې وي چې د خپلو رقبانو په  
وراندې هېڅکله دولتي قوت نه شي کارولی.

۴- د اردو او پولیس تر منځه تشکیلاتي توپیر راغي داردو  
اساسي موخه دا شوه چې له ملت او مملکت خڅه به دفاع کوي  
او د پولیس دنده دا شوه چې د خلکو د حقوقونو او جایبيو ساتنه  
او خارنه وکړي، حکمه پولیس په دوامداره توګه له ولس سره مخ  
وي او له خلکو سره د هفوی کړه وړه او اخلاق د دولت د مؤثريت  
ستره معيار ګنډل کېږي. د معاصر پولیس نېټې بېلګه په انګلستان  
کې خرګنده ده او هفه دا چې وسلنه لري، مګر د ولس او  
پولیس تر منځ تینګ توافق موجود دي او د یو بل احترام کوي

### ب- بیت المال یا عامه شتمني:

د قوت مرکزي کوليو مالي اساس غواړي یوه منظمه او په  
قانون متکي قوه منظم معاش او امکاناتو ته اړتیا لري د تاریخ  
په اوږدو کې د برڅله لیدل شوي چې هر هفه دولت چې د خپلې  
قوې لپاره یې لازم معاش او امکانات نه دي برابر کړي د همدغو  
اردو ګانو له خوانسکور شوي دي

جګړه لګښت غواړي او هر خومره یې چې موده او بدېږي  
لګښت یې هم د بېږي د نولسمې او شلمې پېړي په لومړۍ  
نیمايې کې د اروپا یې دولتونو تر ټولو زیات لګښتونه داردو  
په تنظيمولو راغل.  
نن هم د جګړې او نظامي چارو تنظیم خورا درانه لګښت ته  
د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزی

اړتیا لري، په ۲۰۰۷ ميلادي کال کې دولتونو يوزريو سل او شپېته ميليارده ډالر پر نظمامي چارو لګولي دي. د دې رقم ۲۴٪ یعنې ۵۲۸.۷ ميليارده ډالري یوازې د امریکا نظمامي بود جه وه. ناتو په خپلو افرادو او نظمامي تجهيزاتو باندي چې د ۱۸ هبادونو مشترک تړون دی ۳۰۰ ميليارده ډالر په یاد شوي کال کې لګولي دي.

د دولت د عوایدو اساس د صنعتي تولني تر رامنځته کې دلو وړاندې په عامه شتمني، کرنې، سوداګرۍ او خصوصي تشبثاتو باندي درې دلۍ، نو د قوت د مرکزيت یو مهم دليل عامه شتمني هم وه، چې په دولت کې یې تمکز دلروه. ورپسې داسي قوانين و تاکل شول چې د دولت شتمني ته منظمه بهه ورکړي او د دولت پر وړاندې د خلکو مالي مسؤوليتونه خرگند کړي. د دولت شتمني په دوو اساسی اصولو باندي ولاړه ده، چې یوه برخه یې د عایداتو تنظيمول او بله یې د لګښتونو ترتیبول دی. د یوه دولت بود جه د دولت د لوړې ټوبونو هښداره ده. یوه بود جه په ډېره ساده، اما معاصره توګه دا په ډاګه کوي، چې د عاید سرچینې کومې دي، په خومره مؤثریت عایدات را توېږي او د دولت پر وړاندې د یوه هبود د وګړو مالي مسؤوليتونه او سهميه خه ده.

همدارنګه د دولت لګښتونه دې خرگندوی وي، چې دولت خه شي ته لوړې ټوب ورکړي، دې لګښتونو مؤثریت خومره او ولس تر کومه بریده قانع دی چې دا لګښتونه د دوی د ژوندانه د بهترولو لپاره ترسه کېږي.

په وروستيو دوو لسيزو کې په نړۍ کې د شفافيت، مؤثریت او حساب ورکولو کلمې ډېرې لاندې باندې کېږي او یوه شعاري

بنه یې خپله کړي ده، مګر که د اسلامي خلفاوو خلاندې دورې ته پام و کړئ دا بهه درته خرگنده شي چې دې شعارونو د حضرت عمر فاروق (رض) د خلافت په زمانه کې عملی بنه له، څکه په هغه زمانه کې د بیت الممال اساس کېښو دل شو، په اعمالو کې د شفافيت او حساب ورکولو اصل ته پام و شو او د ولس پروراندې د دولت دنده ترتیولو ستره او درنه و ګنل شوه. دوه مثالونه دې اصل خرگندوی دې چې دلته به پرې رنما واچوو:

واي چې د یوه غنمیت مال تر تقسیم وروسته حضرت عمر فاروق (رض) مسجد ته تشریف یووړ، خلکو ولیدل چې امير المؤمنین نوې جامې اغوسټې دې د یوه صحابي (رض) په زړه کې و ګرځدل چې دا خرنګه کېږي شي، چې زما قد ترا امير تیت دې زماله هغه غنمیت رخت خخه کالې ونه شول او امير چې قد په ترمادې برلور ده ترې جامې و ګنډلې. د تولو خلکو پر وړاندې یې په زړورتیا پونښنه وکړه: امير المؤمنینه! زما قد ستار قد تیت دې زماله هغه رخت خخه چې په غنمیت کې مو رسبدلې و جامې ونه شوې تا ترې خرنګه جامې جوړې کړي؟ امير په ډېره حوصله مندی او شجاعت خپل زوی ته و فرمایل: ده ته وواي چې ولې داسي وشول! د امير زوی وویل: د امير تولې جامې زړې شوې وي، نو ما خپله برخه توکر هم امير ته ورکړ، چې جامې ترې و ګنډي. هغه مهال چې د امير زوی دا خبرې کولې زړې جامې یې پرتن وي.

د حضرت عمر فاروق (رض) د عدالت یو بل مثال دا دې: د امير عادت و چې د شپې له خوا به د خلکو له احواله د خبر بد و په موخه د بنار په کوڅو کې ګرځد، یوه شپې یې د ماشومانو نړۍ

ژړا تر غوربو شو، چې یوه مور خپل ماشومان کراروي او ډاډ ورکوي چې ډوډي پخېدونکي ډه، خوامير و پوهبده چې ډوډي بنځه په کور کې خنه لري سمدستي روان شو اوله بيت المال خخه یې بوجۍ او په رابه شاکړل او د ډوډي په کور کې یې بنکته کړل.

همدا ډول که چېږي د حضرت علی<sup>(رض)</sup> د پیاوړي مدیریت او ادارې توان ته حیر شو ډېرسټر مثالونه وړاندې کولی شو، حضرت علی<sup>(رض)</sup> د عدالت به باب د اسې فرمایي: "کومه ټولنه چې پر عدالت ولاره وي، له هر راز ناروغیو په امن ده، ځکه عدالت د ټولنیز توازن ساتونکي دی او ټولنې له افراط او تفریط خخه لري ساتي."

دا مثالونه هغه لور عادلانه اصول تمثيلوی، چې د یوو یشتمنې پېړي دولتونه ورته په ډې پېړي کې عقیدتمند شوي او شعارونه ورکوي چې قدرت په مشروعیت استوار دي او مشروعیت په حساب ورکولو او شفافیت ولاردي هر هغه دولت چې عدالت د بنست په توګه ومني د یوه ټولنیز قرارداد نمونه ترې جوړه شي. دولت دنده ډه چې خوارو ګړي ماره کړي او د ډې لپاره چې په دايمې ډول د فقر او لوړې مخه ونيسي، په کار ده چې په هېواد کې داسې اقتضادي خوښت را منځته کړي چې په پایله کې یې هم د خلکو شخصي ګټې تأمين کړي وي او هم یې په دوامداره توګه د عمومي شتمنۍ د ډېرولو هڅه کړي وي. له همدي کبله اړدي چې په لګښتونو او عوایدو کې مؤثریت را منځته کړي

د عوایدو اهمیت په لاندنسیو ارقامو کې پروت دی:

په ۱۳۸۴ هـ کال کې سویلن د ټول هېواد اقتضادي

د عادلانه نظام لار — اشرف غني احمدزی

د معاصر دولت دندي (GDP) ټول کړي و، چې په دولتي مالياتو کې ۵۰٪ و په اروپايي ټولنه کې دا عدد ۴۰.۵٪ و اود امریکا په متحدو ایالاتو کې دا رقم بیا ۲۵.۲٪ و په متحدو ایالاتو کې فردی ماليه په ۱۹۶۲ ميلادي کال کې ۲.۵۰ مiliارد ډالره، اما په ۲۰۰۲ ميلادي کال کې دا ماليه زر مiliارد ډالر ته لوره شو.

په دولتي عوایدو کې دا ستره پراختیا له یوې خوا د بهترو قوانینو او مقرراتو وضع کول دي، اما اصلې دليل یې په قانونمند دولت باندې د اقتصادي تحرك اتكاء ده او چې د اسې ده، نو ویلى شو چې یو متحرک اقتصاد او قانونمند دولت یو د بل لپاره لازم او ملزم دی دعوایدو په برخه کې لاندنسیي معیارونه هم د تاریخ له نظره او هم او سنبیو شرایطو ته په پام سره د اهمیت وړ دي:

### ۱- ګمرکي سياست او د هغه انسجام:

کله چې سوداګری د دولت د عایداتو مهمه برخه جوړوي، د دولت ګمرکي سياست او د هغې مؤثر او قانوني عملی کول په عایداتو باندې ستراغېز لري، ځکه که دولت د مؤثریت او اغېز خاوند وي، سوداګر د قانون په چوکات کې عمل کوي او ماليه یې په شفافه توګه د دولت حساب ته وړئي.

د ګمرک مامورین د منظمو تخنیکي شرایطو پراساس تعینېږي او کړه وړه یې په ډېرې دقیقه توګه د ولس له خواتر خارنې لاندې وي

د وارداتو او صادراتو اصول هم په شفافه توګه خرگند ډېږي او ولس ته دا زmine په لاس وړئي، چې په منظمه توګه معلوماتو ته لاس رسی ولري، چې د هېواد په بېلاړلېلو سیمو د عادلانه نظام لار — اشرف غني احمدزی

کې گمرکونه پرتلە او پە نېریوالو مقیاسونو يې بىررسى كېرى خۇناكام او بى اغېزى دولتونه پر خپلۇ گمرکونو باندى سلطنه لرى.  
گمركىي تعرفى د روابطو پراساس تعینېرى او مقررات لە ولس خخە پتى وي. دا چې د گمرك مامورىن د روابطولە مخې مقررشى، نواصلىي اصولمات او خلک شخصىي لارو چارو تە پام اپوي او د دولت عوايد د خىلۇ دولتى چارواكىو تر منع تقسيم شى.

د معاصر و او يما مفسدو گمرکونو تنظيم پە سوداگرى او اقتصادى تحرك باندى ستراغېزلىرى كە گمرك مفسدو وي، اقتصادى حركت سىستېرى او كە معاصر او له فسادە پاك وي، نواقتصادى حرکت سرعت او پراختىا پيدا كوي  
پە يوه معاصر دولت کې سوداگرىزە سىالي د شطرنج د لوبي  
بە خبر پە سپىن ميدان د خىنداو اصولو پە اساس تر سره كېرى.

سوداگرى يولە بلە سره خپل پلانونه او چانسونە پە ھېرى د دقيقە توگە سنجولى شى او تۈل حواس پە دې راتىلوى، چې خىنگە د مؤثىيت لە لارى خپل بىستۇنە بەتىراو قوي كېرى چې سىالي و گئىي، مگر پە يوه ناكام دولت کې سوداگر خپل پامد مؤثىيت زياتولو پر ئاي دې تە اپوي چې خىنگە لە دولتى چارواكىو سره تورە معاملە و كېرى او ميدان ئان تە همواركېرى او لوپە د دەپە كىتە پاي تە ورسىبىي د ساري پە توگە، كله چې پە يوه ھېۋادىپە د تېلۇ داردولو پە باب خىندا مقررات وضع شوي وي، نو پە هفو تېلۇ كې چې سرپ گەوي عملاً يې د واردولو امكان نشته، ئىكە چې د روغتىالپارە د زھرو مثاللىرى او بلە دا چې د واردولو لپارە يې بايد منل شوي سىنئىرە و نە موجود وي، خۇ پە

يوه ناكام دولت کې سره لە دې چې قانون شتە خۇ تېپسىن لاندى كېرى او هغە تېل چې سرپ ورسە گە دى د ماشومانو د مغزى ناروغىي او د ھواد كېرتىا لامىل كېرى، مگر د رشوت ورکولو لە لارى د دولت چارواكى د انسانى ژوند دېمنانو تە د داسې تېلۇ داردولو اجازە ورکوي.

درشوت اغېز پە داسې وخت كې يوازى اخلاقىي مسئلە نە دە، بلکې تاثير يې د عامە شتىمنى پە بىر باي دەم خورا زىيات دى پە لومەرى مىرحلە كې د قانون د ماتولو پايلە دادە چې د سالمى سىالي فضالە منخە ئى او هغە سوداگر چې پە كىر چاپپىرال كې سوداگرى نە كوي خپلە سرمایە لە ھېۋادە بەر و باسى لە بلە پلۇ د ھېۋاد پە مىليونونو و گرى لە كىر و تېلۇ خخە د راپىدا شويو امراض د معالجى لپارە د پېرى پىسى مصرفوي او د پېرى و زلە خلک يَا مړە كېرى او يَا هم عمرى رەنخوران شى، ئىكە دوى د علاج پىسى نە لرى او لە بلې خواد بىشارونو ھوا ورخ پە ورخ كىر چې او نور بى شىمېرە مرضونە هم منخىته رائى.

پە تېلۇ چىلدۇنكى هر انجن او ماشىن د پېزىيات عوارض كوي، چې پە لورە بىيە جور بېرى او كە دوھ كالە عمرلىرى پە شېپرو مياشتى كې لە منخە ئى، چې لە مالىي پلۇ دا هم د ملت د غريبو خلکو پراوپو يو سترپېتى دى، خواصلىي هدف دادى، چې بى كىفيتە تېل، چې سوداگرىپە د رشوت پە ورکولو سرە ھېۋاد تە واردوي او بى چارە ملت يې خورالو بىر قىمت پېرى كوي، كىنترول شى. پە يوه معاصر دولت کې د تېلۇ شىدید كىنترول د دې داد ورکوي، چې د دولت او ملت پە تېلۇ چىلدۇنكى تولې و سىلى خوندىي و ساتلىشى او د ھواد كېرتىا او امراض د مخە و نى يول شى.

دا خو خرگنده ده چې دولت خپل عمده عواید له لاسه  
ورکوي او در شوت له لاري د خو کسانو جېبونو ته ئي، مگر  
ھغه منفي اغېزى چې د دې كرغېرن عمل په نتيجه کې منئته  
رائي تاوان يې تر دې دې لور او عميق دى.

## ۲- په عوایدو باندي ماليات:

گمرکونه غير مستقيم عايدات دي په يوه فعال اقتصاد کې  
د اقتصادي فعالیت ستر معیار پر عايداتو باندي د مالياتو  
وضع کول دي

هر خومره چې په يوه هبود کې د مستقيمه ماليه ورکونکو  
شمپره لوره وي په هماگه اندازه په هغه هبود کې د قانون  
حاكميت او د عامه شتمنى اساس مضبوطوي، دا ئكە چې  
مستقيمه ماليه د قانوني اقتصادي فعالیت بنه او علامت دى  
په هغه هبودونو کې چې اقتصاد غير رسمي بنه لري او يا  
په کې د غير قانوني اقتصاد ونده پراخه وي، د دولت د منظمي  
ماليي اخيستني اساس خوراكمزوري وي

د اقتصادي تحرک بنسټ لوی، منئتي او واپه شركتونه  
جوروي په کومه اندازه، چې داسې بنسټونو ته د اقتصادي  
فعاليت زمينه برابروي، په هماگه اندازه رسمي او قانوني  
اقتصادي فعالیتونه وده کوي، خو په ناكامو دولتونو کې د  
داسې اقتصادي تشباثتو مخې ته خنده ونه جورې بري

## ۳- په املاکو ماليه:

په املاکو ماليه اخيستلله يوې خوا د تاريخ له نظره او له

بلې خوا د او سنيو شرایطو په رنيا کې د عوایدو لويء سرجينه  
گنيل کېري، مگر له دې سرجينې خخه گتە اخيستلل هم د قانون  
په حاكميت پوري تېلى دي.

د دې لپاره چې يو دولت وکولي شي، چې له املاکو خخه په  
منظمه توگه ماليه ترلاسه کري، نو لازمه ده چې د املاکو د  
ساتلو او خوندي کولو لپاره هم خپله دنده ترسره کري دې هدف  
ته درسېدل لو لپاره د هغه اصولو وضع کول په کاردي، چې پر  
بنستي يې غير منقول املاک قباليه شي او په بازار کې په شفاف  
ھول د ھمکي او کورونو بيبي و تاكل شي

په يوه معاصر دولت کې غير منقول املاک په خرگند ڈول  
ثبت وي، اسناد يې په شفافه توگه د مربوطه مؤسسوا او  
شركتونو له خواليدل کېدى شي او د معاملاتو کاري يې په  
اسانى سره د اجرا وروي، نو ئكه په معاصر و دولتونو کې د  
اسنادو تشييت معياري بنه غوره کري وي، مگر په يوه غير  
معاصر دولت کې د املاکو اسناد ناقص او تردعوو لاندي وي،  
محكمي متضادي پرېکري کوي، خلک د دولت پر اسنادو بې  
باوره وي او د خلکو معاملې په يوه بې باوره او منفي فضا کې  
trsre کېري.

په معاصر دولت کې د کوري یا ھمکي بې د بازار له لاري په  
اسانى تعينې بري او اسناد يې په چېتكى سره هم د کورد  
اخيستونكى او هم د دولت لاسته رائى، مگر په غير معاصر  
دولت کې د کوري یا ھمکي نرخ دولت په املاکو کې په يوه نرخ

تبېرى او د خلکو په معاملاتو کې په بل نرخ  
اداري فساد د غەناواره سلوک اصلی شاخص دى، ئكە كە  
په دولتىي دواير و کې فساد اوچ ته ورسېري، نو د ماليي له

مامورینو نیولی تر قاضیانو او پولیسو پوری تول دولتی دواير د عامه گتو پر ضد دریخ نیسي، ولس په ئانچانى اخته کېرى او د دولت عواید خو محدودو مفسدو اشخاصو جیبونو ته لوپېي، خو په معاصر دولت کې له ناھيپ او بسا روالى نه نیولی تر کلېي او باندې پوری تول خلک ئان د دولت جزا د دولت د خپل ئان جز گنېي، نو ئىكە د دولت د عواید و تدارکات په سمه توگه تر سره کېرى او خلک د شخصي گتو پر ئاي ملي گتو ته ترجیح ورکوي كله چې ولس پر دولت باوري شي او د ملي گتو په خوندي کېدو ډاډوي، نو هلتە بیاد يوه مفسد مامور د روپى گتې لپاره میليون عامه گتې له منځه نه ئې.

#### ٤- پر طبیعی پانګې مالیه:

کوم ھبادونه، چې طبیعی پانګه ولري همدا پانګه يې ستره عایداتي سرچينه وي د مثال په توگه، په لپیا کې د دولت ۹۰٪ عواید د تېلو له لاري رائې، ئىكە د تېلو استخراج لړو فني کارکونکو ته اړتیا لري که خه هم، د پرو تېل لرونکو ھبادونو د تېلو د خرڅاوله کبله د پري پيسې ترلاسه کېي، خو نه دي توانيدلي، چې په نورو برخو کې اقتصادي فعالیتونه ترسره کېي، ئىكە چې زیاتره وخت يوازي د تېلو عواید په اقتصادي ودې باندې مثبته اغېزه نه ده لرلې له همدي کبله اقتصاد پوهان له طبیعی پانګو خنځه راغلو پيسو ته هم د نعمت او هم د بلا په سترګه گوري

د بېلګې په توگه، په ناروې کې د تېلو اقتصاد د هفه ولس لپاره نعمت دی، ئىكە په ئانګرو حسابونو کې يې د راتلونکو نسلونو د هو ساینې لپاره د تېلو پيسې جمع کېي دي د غه دولت

په دېرە امامتداري د او سنې او راتلونکي نسل اړتیا وي پرتله کېي او د دواير د تأمينولو لپاره يې ئان مسؤول گنلى دی، خو په ئينو نورو شتمنو ھبادونو کې د تېلو پيسود بلا بنه غوره کېي، چې دېرې پيسې يې ياد مجلو مانيو په جورولو او ياه مهال، چې پر عراق لس کاله جگړه تېره شوې وه، د ملګرو ملتونو له خوا پري اقتصادي بندیزونه لګبدلي وو او د عراق میليونونو خلکو په فقر او افلاس کې ژوند کاوه، له خلوبنټو خخه زیاتې مانې جورې کېي وي

د طبیعی پانګې عایدات ترلاسه کول د قانون له حاکمیت او شفافیت سره ټینګ اړیکې لري، خو که د قانون حاکمیت نه وي، نو دولتی او خصوصي شرکتونه له طبیعی پانګې خخه د گتې اخیستلو په غرض د رشوت اخیستلو او ورکولو له مخې معاملات کولای شي لکه په افريقيا، لاتينې امريكا او منځني ختیج کې د ګو شرکتونو د دولت دېر چاروا کې په فساد کړل

پر دې سربېره، يوه بله مهمه موضوع د قراردادونو ترتیب او تنظیم دي، چې دېر زیات دقت غواړي د یو قرارداد خو جملې د دې لامل کېدى شي، چې دولت یا په میليونونو هالرو بایلي او یا یې ترلاسه کېي د قرارداد ترتیب ئانګړي حقوقی مهارت غواړي او د خو جملو په استعمال کېدى شي د دولت هغه مامورین چې مفسد هم نه وي وغولېږي او ستره عامه گتې ضایع کړي.

د ئينو شرکتونو خاوندان په قراردادي مسایلو کې خورا مهارت لري، مامورین به يې فکر کوي، چې قرارداد یو ډول د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

دي، خو هغه به له حقوقني پلوه بل راز معنى لري او په کومه برخه کي به يې داسي خو جملې پته وي، چې د قرارداد د تعبير اصلي صلاحيت به يا کومې کمپني او يانزيوالو محکموته ورکوي.

ددې ترڅنګ داسي شرکتونه هم شته چې هېڅ دول عملی امکانات نه لري، خود دولت د چارواکو د تېراستلوه پره پراخه تجربه لري. دوي په ډېره چالاکي د دولت له چارواکو خخه په ټيټنرخ قرارداد اخلي او بيا يې په ډېره لوره بيه په نورو شرکتونو پلوري او يا يې بېرته حکومت ته په لوره قيمت ورکوي.

په معاصر دولتونو کي له طبیعي پانګي خخه په اڳىمنه توګه گته اخیستل کېږي، چې د دغه منظمو ترتیباتو خو برخې ډېرې مهمې دي:

۱- د قراردادونو په تنظيم باندي پانګونه کېږي او له هفو نړيوالو مؤسساتو سره مشوري کېږي، چې د شفافيت او حساب ورکولو تعهد او تجربه لري.

۲- په خپل هېواد کي د بشري پانګي د رامنځته کولو لپاره منظم پلانونه جوړوي، چې همدغه ظرفیت د خپلو طبیعي پانګو او عامه گتیود خوندي کولو لپاره په لنده، منځنۍ او اوړده موډه کي د سم مدیریت او انسجام صلاحیت ولري.

۳- ډېرشمېر قرارداديان د دې لپاره، چې د قراردادونو په وېش او تنظيم کي لاس ولري د دولت د لوره پوره چارواکوله خپلوانو او کورنيو سره خان شريکوي او له دې لاري پرمخ ئي، مګر په معاصر دولت کي د مكافات او مجازات د اصل پلي کول د دغه کار مخنيوی کوي، چې په نتيجه کي يې دولتي

د عادلانه نظام لار

د معاصر دولت دندي

چارواکي نه شي کولي له خپلو کورنيو او خپلوانو سره مراعت وکړي.  
۴- طبیعي شتمني ته په پام سره د یو داسي اقتصادي پلان جوړول ضروري دي، چې د نورو اقتصادي فعالیتونو د تحرک او خوئښت سبب و ګرځي.

د ساري په توګه، که چېرې یو هېواد مرمر ولري او د ډېرې په نظر ورته و ګوري، نو هېڅ په لاس نه ورځي، خو که چېرې د مرمر لپاره د هېواد په دنه او بهر کې مارکېت پيدا کړي، نو دې ته د ارزښت زنځير وایي، په دې معنى، چې د غه زنځير له خو کړيو جوړ دی او هره کړي یې یوه مرحله ده، نو که دا زنځير هر څومره او بد او پلن وي په هماغه اندازه به زيات اقتصادي فعالیتونه ژوندي او متحرک کړي او د کاريابي زمينې به ډېرې کړي، خو که دا زنځير لنه او کړي یې کمي وي په همغه اندازه به عامه گتې هم کمي په ترلاسه شي.

##### ۵- د جوازونو د پلوروله لاري راغلي عواید:

دولت یوه بله مهمه دنده د هغو جوازونو او لايسنسونو ورکول دي، چې پربنياد یې د یوې تاکلي مودې لپاره کورني او بهرنې شرکتونه د عامه خدماتو په برخه کې پانګونه کوي او له دې لاري مشروع ګتې په ترلاسه کوي، چې په خپله د لايسنس ورکول متعددې ګتې لري.

دولت د عامه خدماتو لپاره خپله پانګه نه لګوي، پيسې په مالي پانګه بدلبېري او په ترڅ کې یې هم خدمات ترسره کېږي او هم خلکو ته کاري زمينې په لاس ورځي. د عايد یوه بله سرچينه یې د لايسنس په بدل کې د تاکل شوي فيس تادي، د شرکتونو د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزى

له خوا په واردې دونکو مالونو باندي ګمرکي تېیکس، د شرکتونو په عوایدو باندي ماليه او د شرکتونو د کارکونکو په معاشونو باندي د ماليې وضع کول دي همداراز په لایسننسونو باندي د بولی لګول هم ګټور کار دی، خود بولی د چوکات شفافیت تنظیمول او د هغه ګارتني کول هم د دقتوردي، ئکه دلته کله یوې خوانه د اقتصادي تحرک امکانات شته، له بله پلوه د رشوت خوری او فساد زمينه هم برابر بدی شي.

د مثال په ډول هغو هبادونو، چې په تېرو خو کالونو کې يې د مخبارات او معلوماتي پکنالوجۍ په برخه کې په سمه توګه د لایسننس ورکولو چاري تنظیم کړي، هم د تلیفوني خدماتو په کمیت او کیفیت او هم د دولت په عوایدو کې لوی تغیر راغلي دی، خوبرعکس په هغو دولتونو کې، چې د دې چاري د تنظیم لپاره پرئای لازم ترتیبات نه وو نیوں شوی هلتہ هم دولت عواید خراب شوي او هم د خدماتو کیفیت صدمه لیدلې ده.

په همدي ترتیب د دولتونو له خوا هوایي شرکتونو ته لایسننس ورکول هم د عايداتو په ډېربنست کې رول لوبوی په معاصر و دولتونو کې د داسې خصوصي هوایي شرکتونو ایجاد له یوې خوا سم خدمتونه ترسره کوي او له بله پلوه په یوه رقابتی چوکات کې پرمختګ کوي، ئکه هر شرکت پوهېږي، چې د لایسننس موده یې خومره ده او خومره نور شرکتونه د سیالې ډګر ته د راوتلو په حال کې دي په ناکامو دولتونو کې دا ډول لایسننسونه د شفافو قانوني اصولو په چوکات کې نه، بلکې د شخصي روابط او رشوت ورکولو له لارې ورکول کېږي، چې د هباد پېژندګلوي او د

و ګرو ژوند له مطلق او مرگونې خطر سره مخ کوي که چېرې الوتکې د بنې کیفیت لرونکې نه وي او یا یې بنې ساتنه او خارنه ونه شي، نور هبادونه اړ کېږي، چې پڅلوا هوايې د ګرونو کې د ناستې اجازه ورنه کړي او تردې زیات خطر دادې، چې د ناسم حفظ او مراقبت له کبله الوتکې سقوط کوي او غمیزې رامنځته کوي.

همدارنګه بانکونو ته لایسننس ورکول هم د دولت مهمه دنده ده. که چېرې بانکونو ته په سمه توګه لایسننسونه تنظیم شي، نو دې لامل کېږي، چې د خلکو انفرادي پیسي په مالي پانګه بدلي شي او کله چې شرکتونو ته د پور په توګه ورکول کېږي، نو په ټول هباد کې د اقتصادي فعالیتونو د خو ځښت سبب ګرځي، خو که چېرې بانکونه تر منظمې خارنې لاندې نه وي او د پورونو ورکړه يې په ناسمه توګه دواړ ولري، نه یوازې ګټه نه رسوي، بلکې د ولس لپاره د تاوان لامل ګرځي.

دولت له خوا خارنه او مقررات هېر مهمندي، ئکه او سمهال بانکداري یو پېچلې مسلک دی او که د پورونو په ورکړه کې دقت و نه شي لوی خطرونه پېښدای شي. په نړۍ کې د ۲۰۰۸ کال مالي بحران وښوده، چې د دولت د خارنې په نشوالي کې دې ستراقتضادي قوتونه مات او تاوانې شول.

دولت د ناسمې خارنې پايلې هغه وخت خرګندې شوې، چې په متحده ایالاتو کې یو سړي دېرو شتمونو خلکو ته قناعت ورکړي و، چې دی کولی شي په امانداري سره خدمات ترسره کړي، مګر همدي سړي خلکو ته نېدې پنځوس مېلیارداه ډالر تاوان ورساوه، چې په کې سترو پوهنتونونو، شرکتونو او شتمونو خلکو ډېر زيان ولید.

که د دولت تولی عایداتي سرچينې موربې تفصيل سره ذكر کرو، نو په کارده چې پر عوایدو یو خانګري کتاب ولیکل شي، خود مره باید ووايو، چې د دولت د عوایدو تولول هم نظم غواړي هم تخصص او هم امانتداري  
کله که د اسي شرایط منحثه راشي، چې دولت کولي شي هم ستر اهداف تعين او هم يې سرته ورسوي، کله چې په دولت کې یو ګونې بانکي حساب وي او تول لګښتونه له همدي حساب خخه ترسره شي، نود ډېربې خايمه پېچلتيا او او ابهاماتو مخنيوی کېدی شي. د اوسنی معلوماتي تيکنالوجۍ پرمټ د دولت چارواکي په ډېرها سانۍ کولي شي، چې هرهاونی له بېلا بلو سرچينو خخه راغلي عواید معلوم کړي او پراساس بې خپل لګښتونه عيار کړي.

## ۲- لګښتونه:

که عواید د عامه شتمني د بودجې یوه خواهد، نو لګښتونه يې بله خواهد. خنگه چې په یوه کور کې د عوایدو او مصارفو تر منځ اړیکه وي، نو په همدي توګه باید په یوه هپواد کې هم د عوایدو او مصارفو تر منځ تعادل په پام کې ونیول شي او د یوې باتديريه اقتصادي پاليسې په چوکات کې عيارشي، لکه یو کوري يا شرکت چې په مالي لحظه د اعتماد خاوند وي دولت هم باید د همداسي مالي بنسته پراساس د نړيوال اعتماد خاوند واوسي.

که یو دولت پورا خلي، نو دا باید خرگنده وي، چې سبا ورئ دغه پور پري کولي شي، که نه؟ که پور په معقول دول اخيستل شوې وي او په اصولي ډول تعهدات سپارل شوي وي، نو په د عادلانه نظام لار

هغه صورت کې د پورا خيستونکي اعتماد ډېربېږي. د امریکا د متحده ایالات مالي شهرت د دې هپواد د لوړمنې ماليې وزیر (هملتن) له خواتشیت شو. د امریکا د انقلاب په دوران کې دولت له سوداګرو او عامو خلکو خخه پورونه اخيستي وو او په بدل کې يې ورسه ژمنې کړي وي. کله چې جګړه دوامداره شوه او د نوي دولت تشکيل یو خه وخت و نیوه، نو په بازارونو کې د دغه تعهداتو بيه نیمايي ته راتیته شوه. د هملتن ملګرو او د دولت څینو چارواکو به ويل، چې د دې پورونو پري کول په دولت باندي یو پېټي دې، نو یا دې په تيټه بيه تاديه شي او یا دې هم ادانه کړي شي. مګر هملتن پوهېډه چې بنائي دولت بیا بیا اړشي، چې له کورنيو او بهرنیو بانکونو خخه پورا غواړي، نو ئکه يې ټینګارو کړ، چې پورونه باید له ژمنو سره سم په اصلي بيه پري کړي شي او په همدي اساس يې د نوي دولت ژمنې هم کورنيو او هم بهرنیو بانکونو ته خرگندې کړي.

د امریکا دولت په تبرو خو سوو کلونو کې د پورونو د پري کولوله کبله بنه شهرت ترلاسه کړي او کولي شي په بېلا بلو سکتورونو کې د پورونو له لاري ستري پانګونې وکړي په نړۍ کې بیا ځینې د اسي دولتونه هم شته چې دانې ک شهرت نه لري او په لسیزو یې پورونه اخيستي، مګر بیا يې د نه ورکولو لپاره د افلاس اعلان کړي دي.

اوسمهال په نړۍ کې د هپوادونو په کچه طبقه بندی شته، چې د یوه هپواد شهرت خرگندوي (الف) تر ټولولور او (د) تر ټولو تيټ معياردي، اما تردې طبقه بندی وتلي هپوادونه بیا پېخې خطرناک دي او که خوک پورورکوي، نو ستر خطر د عادلانه نظام لار

قبلوي د پور اهميٽ په دې کې دی چې دولتونه د خپلوا پراختيابي کارونو د ترسره کولولپاره اړکېږي پور واخلي، خو د بېرته ورکولولپاره هم مجبورېږي، چې په لومړي تو邦ونو کې ئاخا ورکړي.

ديو معیار په توګه بايد دا خرگنده شي، چې د بهرنېو پورونو تادي د یوه هېواد د صادراتو د فيصدى، خويمه برخه تشکيلوي. په ۲۰۰۸ کال د نړۍ تربولولوړه فيصدى د برازيل وه، چې٪۴۵ يې د بهرنېو پورونو تادي ته خانګړي کړي وه په قزاقستان کې٪۲۴ په ترکيه کې٪۳۹ په پولينډ کې٪۲۹ په اندونيزيا کې٪۱۷ په نايجريا کې٪۱۲ په هندوستان کې٪۱۲ او په مراكش کې٪۱۱ وه، نواوس بايد پوهشو، چې پور پر بودجه باندي هېرلوي اغېز لرلې شي په بېلاپلو هېوادونو کې بودجې په مختلفو بنو جوړېږي او د شفافيت اندازه يې فرق لري په پاکستان کې د پورونو د اداکولو پروسې دويم مقام درلود، ئکه لومړي مقام امنيتي مصارفو ته ورکړل شوی و په ځینو هېوادونو کې داسې خبيشه حلقي (د بدرو افرادو ډلې) شته چې د زړو پورونو د پري کولو وخت پوره شي، نودوی نوي پورونه واخلي، د زړو پورونو یوه برخه پري کړي او نورې بیا ارام کېني، خو په سمه توګه د پور پري کولو کارته ملانه تري ځینې دولتونه نه شي کولې بې له پورا خيستلو بنسټيزي پروژې بشپړې کړي، خود پورا خيستل هم منفي او هم مثبت اړخونه لري که دولت اغېزمنه پانګونه ونه کړي، نو پري کول يې هېر سخت دي، خو په تېرو خلورو لسيزو کې د دولت د اغېزمنې پانګونې دوه ستير مثالونه دوبى او سينګاپور سمندرې هلهې دي.

څلوبينت کاله وړاندې د شيخ محمد پلار، چې هغه مهالې تېل نه درلودل او عايدات يې هېر کم وو پرېکړه وکړه، چې په دوبى باندې پانګونه وکړي او په سوداګرېز مرکزې بدله کړي دا چې پيسې يې نه لرلې د کويت له دولت خخه يې پورا خيست او د دوبى تېل عايدات يې په تضمین کې ورکړل، خو پروژه د ده تر مستقيم نظارت لاندې ترسره شوه او د ده دښه مدیریت له کبله هېر ژرد کويت پورونه ادا شول او د بندرله لارې راغلي عواید يې بېرته د بندر په پراختياب او نورو بنسټيزيو پروژو لکه هوايې ډګر او نورو ولګول.

#### ٧- د پيسو ثبات او يا پېرسوب:

هغه دولتونه چې مصارف يې تر عواید و لوروي، په ناسمه توګه د پيسو چاپ ته اړشوي دي او يا يې داسي ناکام پولي او مالي سياستونه غوره کړي، چې د پيسو ارزښت يې وړئ په وړ او ځینې وخت ګړي، په ګړي د تغير په حال کې وي په برازيل کې د پيسو د پېرسوب سلنې په ۱۹۸۰ ميلادي کال کې٪۲۵۰ ته رسپدلي وه او په ۲۰۰۸ کې په زمبابوي کې دا سلنې له یوه مليون خخه لوره بنو دل شوي وه په افغانستان کې هم د شوروی ترا شغال وروسته چې پولي او مالي سيستم وجود نه درلود، د پيسو بې خرته چاپ ته ملا و تړل شوه او په روسيه کې به کانتيئر کانتيئر چاپ بدلي او دلتنه به خو محدودو کسانو ته په لاس ورتللي.

په همدي کشمکش کې خوارولس له پېرسوب وله، ئکه شتمنو خلکو خپلې شتمنى په هاراو نورو با ارزښته پيسو ساتلي او غريب خلک به له هرڅه خلاصېدل.

په ۱۹۹۸ کال کې ما پخپله د روسيې خلک ولیدل، چې د پيسود انفلاسيون له کبله به يې ۱۰۰ دالرميده کړل او په هغه به يې خپل ورخني لګښتونه کول، خونوره توله پانګه يې په دالرو ساتله

#### ۸- د دولت د کارمندانو معاشات:

هر دولت دولتي دندود اجرالپاره مسلکي کارمندانو ته اړتیا لري. که دولت غواړي چې د دولت دندې په سمه توګه اجرا شي، نواړدي چې خپلو کارمندانو ته مناسب معاش ورکړي او په منظمه او دوامداره توګه يې پر خپل وخت ورورسو. د دولت د مناسب معاش معیاردادي، چې له یوې خواه بهرينيو هبادونو د ماموريونو له معاش او له بله پلوهه ازاد بازار له نرخونو سره پرتله شي، خوراکي توکي، د کورکرایه، ترانسپورت، د برق مصارف او داسې نور بستييز اقلام باید وسنجلول شي، چې د مامور معاش ورته کفایت کوي او که نه؟

يوه خبيشه حلقه (د بد و افرادو ډله) هغه وخت منځته رائې، چې د دولت مامور د معاش د کمبود له کبله په لوی غله بدل شي، چې په نتیجه کې يې د دولت عايداتي سرچینې د عامه پانګې پرڅائي په شخصي پانګه بدل شي او د دولت خوکې د عايداتي سرچينې په توګه نیلام کړاي شي. هر خومره چې د فساد کړي پراخه شي په هماګه اندازه عامه ګټې زیانمنې کېږي، د یوې نجیبه حلقې (د بنو افرادو تولګي) په پراختیا سره عامه ګټې پراختیا مومي، د عايداتو او لګښتونو تنظیم منځته رائې، د مؤثر و عامه ګټو له پراختیا سره اقتصاد وده کوي او د دولت د کارمندانو په معاشونو کې د زیاتوالی زمينه

د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزى

برابرېږي سینګاپور د دغې نجیبه حلقې ستره بېلګه ۵۵ کله چې په ۱۹۷۵ کال کې سینګاپور له ماليزيا خخه بېل شو زيات مبصرین په دې فکر وو، چې بنایي سینګاپور دې برداوم ونه کړي، حکم دغه سيمه هېڅ طبیعي پانګه نه لري او اداري فساد ورته په میراث پاتې و، خوداسي ونه شول، حکم د سینګاپور رهبري چې په سرکې يې یو پاک، باکفایته او وطن دوست تیم و توانيدل، چې په دېرش کالو کې سینګاپور په یوه هوسا او بسیا هباد بدل کړي

په تېره لسیزه کې د نړیوالو مؤسساتو د معیارونو پر اساس سینګاپور د شفافیت له لحاظه د نړۍ په پنځو پاکو او برياليو دولتونو کې وشمېرل شو. اوسمهال په سینګاپور کې د یوه وزیر کلنۍ معاش تريوه ملييون امریکایي دالرو خخه لوردي، اما کله یې چې مشرانو د هباد جورونې پرېکړه وکړه، نو د چا خبره د زړه په وينه يې ګوزاره کوله ساغلې (ليکوانیو) چې خو لسیزې د سینګاپور صدراعظم او او س د مشرسياستوال لقب لري په خپلو خاطراتو کې ليکي، چې ما به تل رسمي سفرونه په تجاري الوتكه کې کول او ماته به د حيرت ئه اي و، چې حتی د ډېرو فقير و افريقيابي او اسيابي هبادونو مشران به دغوغوندو ته په شخصي الوتكو کې راتلل او د مجالسو په دوران کې به الوتكې د دوي په انتظار ولاړې وي نو که چېږي د دولت لوپرتې چارواکي د عامه شتمنې په لګلولو کې امانتداري ولري خرګنده ده، چې د تیټرتې ماموريونو لپاره به د عېرت مثال وي

## ۹- حفظ او مراقبت:

هره پانگه ساتنه او خارنه غواړي او که د حفظ او مراقبت پروسه سمه عملی نه شي، نو پانگه د پرژر او په اسانې سره له کاره لوپوري.

د ساري په توګه، که چېږي د ميليونونو دالرو په ارزښت يوې فابريکي یوه عادي پرژه، چې بيهې یې زره الروي د نه ساتني او خارني له کبله خرابه شي، نو فابريکه به په تپه ودرپوري او بیا چې کله د فابريکي مشروغواړي دغه پرژه بدله کړي او نوې واخلي، نو اړبه وي چې مسؤولو مقاماتو ته وړاندیز وکړي، دا چې خومره ژربه یې وړاندیز اجرا شي، په هغه دولت پوري تپلې ده چې دولت خومره فعلال دی یانه دی.

که چېږي د پېرلو اصول پېچلې وي، نو فابريکه به په اونيو او میاشتو درېدلې وي او تاوان به یې دولت ته رسپوري، نو ئکه لازمه ده چې د حفظ او مراقبت اصول او مقررات داسې وضع شي، چې هم په کې حساب ورکول وي او هم ورسره دا صلاحیت وي، چې د داسې عواملو له مخې فابريکه ونه درپوري.

په وروسته پاتې هېډونو کې د دولت چارواکي د حفظ او مراقبت برخې ته هېڅ پاملننه کوي او هرکله، چې په بودجه باندي فشار راشي دوى د حفظ او مراقبت بودجه، چې خورا حياتي ده، کموي د یوه هېډون د شتمنۍ لپاره دغه وضعیت د پر مضر تمامېږي، ئکه هغه ستړه پانګونه چې شوې له منځه ئې او بیا بیاد پانګونې اړتیا وي، چې په پایله کې یې د پرستره مالي تاوان منځته رائخي.

که د بربننا بندونو ته پام وکرو د بربننا تولید د بند په حفظ او مراقبت پوري اړه لري. که چېږي توربینونه پخپل وخت باندي د عادلانه نظام لار

ترميم نه کړي شي او له مسؤولينو سره یې د ترميم صلاحیت نه وي، نو په نتيجه کې د بربننا جريان قطع کېدی شي او تاوان یې دولس کمپنيو، دوکانونو او نورو مراكزو ته رسپوري له او بتو تولیدشوې بربننا د ولس لپاره ترقولو ارزانه ده او که د نشتوالي په صورت کې یې د جنراتور په وسیله بربننا تولید شي، نو مصرف او ضرر دواړه یې د پر لورپوري.

د جنراتور د لګښت پيسې تولنه پري کوي او دا پري د بې کفايته دولتله خواتېل شوی لګښت دی، چې د تولنې ملا ماتوي بل مثال یې د سرک حفظ او مراقبت دی، که چېږي د یوه سرک لپاره د حفظ او مراقبت ترتیب موجود وي او داسې اصول ولري، چې پر سرک به له لس ټنو خخه د زیات وزن لاريو او بارورونکو موږو ته اجازه نه ورکول کېږي، نو د سرک حفظ او مراقبت به دلومړي خل لپاره د (۷)، (۱۰) او (۱۴) كالونو تر منځ سرک ترميم کړي او تر شلو کالو وروسته به سرک په اساسې ډول له سره ورغول شي، خو که د حفظ او مراقبت برخه فعاله نه وي او خلک له ۳۰ خخه تر ۴۰ ټنو پوري بارونه په سرک راوري، نو په هغه صورت کې به دولت اړکېږي چې اته کاله وروسته سرک له سره جوړ کړي.

عامه پانګې لکه بربننا او سرک نه یوازي ساتنه غواړي، بلکې خارني ته هم جدي اړتیا لري. که دولت مؤثر نه وي، نو هلتہ به بیاد ترانسپورتې شرکت ده پري لږې ګټې لپاره د ميليونونو دالرو عامه ګټې په سیند لاهو کېږي.

دولت بودجه د دولت دندو او د ولس تر منځ د تړون هېنداړه ده، ئکه د لګښتونو طبقه بندي دا بېسي چې لوړیتوبونه کوم دي

همدارنگه عوایددی بسودونکي دي، چې عمدہ سرچينې کومې دي او په کومه توګه تري گنه اخیستل کبدي شي ديوه هپواد بودجه هم تخنيکي اړخونه لري او هم سیاسي، ځکه په هغه هپواد کې چې ازادې وي هلتې سیاسي فعالان ولسته مختلفې طرحې وړاندې کوي او ژمنې کوي، چې که چېږي دوي قدرت واخیست، نولومړیتوبونه به یې خه وي.

د امریکا د متحدو ایالاتو ۲۰۰۸ کال د انتخاباتي مبارزې په جریان کې بناغلي جان مکین او بارک او باما د دلتد عوایدو او لګښتونو په اړه بارز تو پیرونه درلودل، خوکله چې او باما تاکنې وګتلې، نو د ده حکومت بودجه د ده انتخاباتي پروګرام په اساس تعین شوله همداراز، د یادولو ورده چې ځینې مصارف او عواید له پخوا خخه موجود وو او په راتلونکي کې به هم دوام و مومي، ځکه هغه پروژې چې پیل شوي او په اړه یې ژمنې شوي باید سرته ورسېږي.

د بودجي سیاسي ارڅ دا ايجابوي، چې په بودجه باندې د دولت، ولسي جرګې او خلکو تر منځ اساسی بحثونه ترسره شي، چې خرگنده کري د دولت لومړیتوبونه کومدي او په خه ډول یې عملی کوي، همدا دليل دي، چې په ډپرو هپوادونو کې پارلمانونو ته د دولت له خوا بودجه وړاندې کېږي د بودجي یوه بنستيزه او میراثي ستونزه هغې کلنۍ لپري ده، ځکه بودجه باید هر کال له قطعې سره ترتیب شي، کله چې دولت دندې یوازې د امنیت په ساتنه او ادارې پورې تړلې وي، نو کلنۍ بودجه مناسبه وي. مګر کله چې دولت په زې بنای پروژو او یا په نورو دندو بوخت وي هغه مهال بیا د روانې

د معاصر دولت دندي بودجي اصول د بنستيزو پروژو د اجراله کار سره په تکر کې واقع کېږي، ځکه چې یوه پروژه بېل مراحل لري او جلا ترتیبات غواړي.

ځینې هپوادونه په دې توانبدلي، چې د داسې دندو د سمو اجراتو لپاره په خپل بودجوی نظام کې اساسی بدلونونه راولي، مګر نه یوازې په ډپرو هپوادونو کې، بلکې په ډپرو نړيوالو کمپنيو کې لاهم ستونزې پېښوی

په عمومي ډول د کال په پیل کې په پیسو باندې هجوم وي، د کال په منځ کې که ادارې ډېرې فعالې نه وي، نو کارونه سرېږي او د کال په پای کې هرہ اداره کوبنښ کوي، چې د روان کال پیسې په هرہ توګه چې وي مصرف کري د دې دليل دادې، چې هر دفتر که هغه خصوصي شرکت وي یا کومه دولتي اداره وي غواړي، چې کم له کمې د خپل تېر کال بودجه خوندي و ساتي که سه تنظيم نه وي، نو د یوې ادارې ګټه چې د هغې د افراد د دندو ساتنه د له عامې ګټې سره په تکر کې رائحي، ځکه عامه ګټه هغه وخت تأمینې دا شي، چې یو دولت هم پخپلو موخو کې وضاحت ولري او هم یې اصول او مقررات د موخو د ترسره کولو لپاره عیار شوي وي، خو که چېږي داسې وضاحت نه وي، نو بودجوی مقررات له موخو سره په تکر کې رائحي، ځکه هغه اشخاص، چې د پیسود حساب ورکولو مسؤول دي هغوي خپله دنده بودجوی مقرراتو اجرا ګئي او هغه کسان، چې د پروژو مسؤول دي، هغوي د پروژو بشپړ او خپله دنده بولې.

کله چې په بودجوی اصولو او مقرراتو کې انعطاف نه وي، نو د پروژو مسؤولين د یو کلنې بودجي په چوکات کې ځان اړ ګئي، چې له مؤثریت پرته پیسې مصرف کري، ځکه چې له لاسه

يې تلونکې وي، نو که چېرې داسې اصول رامنځته شي، چې د پروژو مسؤولين ډاډ حاصل کړي چې پيسې د ډېر وخت لپاره محفوظې دي د غيرمؤثر لګښت مخه نیوله کېږي او د دې د مخنيوي لپاره لازمه ده، چې د بودجې په تخنيکي مقرراتو کې داسې تغیر راشي، چې پربنست يې لازمه صلاحیت او مسؤولیت يو له بله سره تینګ اړیکې ولري او تخنيکي مقررات له موخوسره په تکر کې واقع نه شي.

ددې مخنيوي، خکه ډېر مهمنه د چې زیارات وخت ډېر فني او صادق خلک اړکېږي، چې د ناسمو مقرراتو له کبله داسې مصارف وکړي، چې د عامه ګټوډ تأمین پر ئای د عامه ګټوډ په ضرر تمام شي.

په تېرو زمانو کې د معلوماتو لاس ته راول ډېر ګران کار وو. په افغانستان کې خواونۍ په کاروې، چې یو خوک دې له هرات خخه په اس باندي کابل ته معلومات راوري او یادې له کابل خخه بلخ ته معلومات انتقال کړي

ډېر دولتي چارواکو چې په اسانې سره یې د خپلو مامورينو په اړه معلومات نه شول ترلاسه کولي، نوبیا یې د سزاګانو ډېر درانه حدود و تاکل او که خوک به له دغۇ حدود و تل، درنه سزا به یې لیدله له نیکه مرغه، ننني معلوماتي انقلاب او س د معلوماتو د شريکولو کار ډېر اسانه کړي دی

په ۱۳۸۲ هـ کال کې په افغانستان کې یوازې سل موبايل تليفونونه موجود وو، نو هغه وخت د معلوماتو ټولول ساده نه وو، که چېرې به چاله یوه وزارت خخه له بل وزارت سره تماس نیولو، اړو چې یو خوک ورولپري او یا پخپله ورشي. مګراوس چې په هپواد کې شاوخوا او وه نیم میليونه موبايل تليفونونه

د عادلانه نظام لار

د معاصر دولت دندی

شته دولت، ټولنیز مؤسسات او عام خلک په ډېر هاسانې کولي شي د افغانستان له هر ګوت خخه په یوه شبې کې معلومات ترلاسه کړي که چېرې برېښنا دومداره شي او په دولتي ادارو، کورونو، بسوونځيو او دوکانونو کې کمپیوټر رايچ شي، نو د معلوماتو هره نوعه به د انټرنېټ په وسیله په ډېر لبر وخت کې د نړۍ هر ګوت ته انتقال کړاي شي.

د معلوماتي تېکنالوجي په دغه عصر کې به دا ډېر ساده خبره وي، چې د بودجوي مقرراتو دقيقه ژغورنه وشي، چې په صلاحیتونو کې لازم تغیرات راشي او وطن پرست مسؤولين وتوانېږي، چې د ملي لوړې توبونو د پلي کولو لپاره لازم اقدامات وکړي.

#### ج- امنیت او ثبات:

د دولت ترقولو مهمه دنده د ثبات ساتل دي او ثبات د قانون د حاکمیت په رنیا کې تأمینېږي. امنیت د ثبات یوه برخه ده، خو چېرې چې خلک خپل ناموس، ځان، مال او د بیان ازادي په خطر کې وويني، نو هلتہ بیا قانون یوازې د کاغذ پر مخ لیکل شوی متن دی چې هېڅ بل ارزښت نه لري، خکه د خلکو یاد شوی حقوق د ثبات ضروري عوامل دي، چې د امن په فضا کې تأمین وي او په خلکو کې دا یقین پخوي چې د دولت امنیتی اړګانونه د قانون په چوکات کې د دوی د ناموس، سر، مال او افکارو د ازادی تحفظ کوي

د ثبات او امنیت تر منځ توپير موجود دي. امنیت د قوت د استعمال له لاري او په زوره هم تأمیندای شي، لکه د فرانکو دیکتاتوري د اسپانيا تر جګړې وروسته یو دیکتاتوري امنیت د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزى

تینگ کړ، مګر د اسپانيا و ګړي له سیاسي ازادي او د افکارو د اظهار له ازادي خخه محروم وو او د همدي مبارزي له کبله یې ډېر کلونه په زندانونو کې تېرکړل.  
اسپانيا د جنرال فرانکو تر مرینې وروسته په یوه ديموکراتيک هېواد بدله شوه او د غربی اروپا قوانین او اصول یې و منل په پاکستان کې مارشال ايوب خان هم دیکتاتوري نظام راوست او په دې بريالي شو، چې یو اقتصادي حرکت رامنځته کړي، خودا چې د ده نظام ثبات نه درلو، خلکو سختې مظاهري و ګړي او دې یې له اقتداره لري کړ، د پاکستان چارواکونه شو کولی، چې داسي اصول و تاکي چې شرقی او غربی پاکستان په کې په مساوي دول خانونه شريک و بولي.  
يحيى خان غونبستل چې شرقی پاکستان د قوت د استعمال له لاري و ساتي، مګر کله چې په لکونو خلک له شرقی پاکستان یا ننۍ بنګله د يې خخه هند ته و تښبدل او هند خپل عسکر راول برېل پاکستانی پوچه ماتې و خوره او شاوخوانوي زره عسکر یې هند ته تسلیم شول، خود اسپانيا بر عکس په پاکستان کې هېڅ وخت د پوچې حکومت تر ماتې دلو وروسته سیاسي ثبات تینگ نه شو او تريخي خان وروسته بیا هم دوه ځلې هلته پوچې جنرالان د کودتا له لاري واک ته ورسبدل.  
په یوه هېواد کې د پوچې کودتاګانو، سیاسي فرييونو او یا په زوره د زعامت بدلو د ثبات د نشتولالي ستړه نښه ګهل کېږي د ثبات حکم دادی چې یو مشرد قانون په اساس تعين شي او ترتاکلي مودې حکومت کولو وروسته په قانوني توګه بدل شي. داسي چې حقوق او وجایب یې هم د اقتدار پروخت او هم تر اقتدار وروسته معلوم او تأمين وي.

د امنيتي مؤسسو تنظيم د ثبات په راوستلو کې ډېر ستر رول لري د شلمې پېړي په دويمه برخه کې په وروسته پاتې هېوادونو کې یو شمېر کودتاګانې وشوي، حکه چې په پوچې تاسيساتو باندې یې پانګونه شوې وه، تشکيلات یې برابر وو، مګر اقتصادي، سیاسي او اداري اړخونو ته یې پاملننه نه وه شوې کله چې سیاسي مشران د تولنيزو بحرانونو د حل کولو توان له لاسه ورکړي او د خلکو تر منځ باور بايلى، نوبياد نظاميانو له خوا د قدرت خلاه کېږي.

په نړۍ کې خو محدود نظامي رژيمونه، چې بېلګه یې جنوبي کورياده، و توانېدل چې په خپل هېوادونو کې بنسټيز تغيرات راولي، مګر په افريقيا، لاتين امريكا او سویلي اسیا کې ډېر پوچې رژيمونه د تغيراتو د نه راوستلو تر خنګ په دې هم ونه توانېدل، چې د خپل خلکو امنيت و ساتي.

يو مثال یې د کانګو جمهوري دولت دې، چې له ډېرې طبیعي پانګې سره سره یې خلک د افلاس او لوړې بې خونده ژوند تېروي. د افغانستان نن او پرون هم دا په ډاګه کوي، چې ثبات په زور نه شي تینګزدي.

په دې هېواد کې د ثبات په تینګښت کې قومي مشرانو، صوفياي کرامو او ديني عالمانو ستره ونډه لرلې ده. زموږ ديني عالمان د نظام په مشروعیت او یاد هغه په ردولو کې همپشه لوی رول درلودلې ده.

د مبارکې جمعې لمونځ د عبادت، تولنيزیووالې او د نظام د مشارعیت په باب د افکارو د ټولولو یوه ستره بېلګه ده، حکه په همدي مبارکه ورڅه هر جامع جومات کې د نظام په نامه خطبه لوستل کېږي او که علمای کرام د نظام مشارعیت ونه

۱۰۵

## د معاصر دولت دندی

منی، نو په خطبه کې یې نه یادوی او د نظام د مشروعیت په باب په خپلو خطبو کې تبصرې کوي  
که په مدرنه اروپا کې خلک له نورو لارو د نظام په مشروعیت بحث کوي، خوزمود په هېواد کې په اړه هرې جمعه یوه مکمله ارزونه روانه وي.  
د نظام د مشروعیت په اړه د دیني عالمانو د اغېزتر تولو روښانه انځور مغل امپراتور، جهانګير، پراندي کړي دي. دي وايی: "علماء دعا پوچدی او د هېواد د ثبات په ټینګښت کې د کړل د دی اغېزیاله جنګی پوچ سره مساوی او یاهم ترې ډېردی."  
پوه او ئېرک مشران مساجدو ته په غور سره گوري او د حکومتونو کړه وړه د همدي قضاوتونو په رنما کې عیاروی.  
د علمای کرامو او صوفیانو ځانګړي اهمیت دا دي، چې هر قوم په کې ګلهون لري همداراز، نه یوازې د نارینه وو بلکې د بنخینه وو په منځ کې هم زموږ د خاورې ډېردا سې مشهور صوفیان شته، چې ډېر پیروان لري د دوی د تصوف حلقات تل د پراختیا په درشل کې وو او په خود جوشه ډول د هېواد هرګوت ته، چې زړه یې غونبتل تللى شول او د هر کلي، خانقاہ، جومات او کاروانسراي دروازې یې پرمخ خلاصې وي، دوی کولی شول په اسانۍ سره احوال او پربکړې له یوه ځایه بل ته انتقال کړي.

د دیني عالمانو او صوفیای کرامو سازمانی قوت په بېلا بېلو وختونو کې خرگند شوی دي. قومي مشران بل ستر بنسته دي، چې د ثبات په راوستلو او یاله منځه وړلو کې یې درنه ونده اڅښتې ده هرکله چې د دوی او دولت تر منځ د مسایلو په اړه نظر شريک وي، نو ثبات ټینګ وي او هرکله، چې د دوی او دولت تر منځ په اساساتو کې تو پیرونه رامنځته شي،

د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

۱۰۶

## د معاصر دولت دندی

نو بیا د هېواد په یوه یا بل ګوټ کې هرومرو ګډوډي رائحي او د ثبات ستني نړوي.  
مستبدو حکومتونو همېشه دا کوبنښ کړي، چې د دې وطن دغه شپرازه ورانه کړي. غت مثال یې د خلقيانو او پرچمياني حکومت و، چې په لکونو قومي متنفذين او مشران یې د خپل نظام ضد و بلل، خوک یې ژوندي په خاورو کې بسخ کړل، خوک یې په زندانونو کې په شکنجو ووژل او خوک یې له هېواده فرار

که خه هم، عبدالرحمن خان هم ډېرسو فيه کرام، علماء د طریقې پیروان شهیدان او یا بندیان کړل، مګر له پرچمياني او خلقيانو سره یې دا تو پیر درلود، چې هغه یوازې څېړي بدلي کړي، مګر د پرچم او خلق ګوند غونبتل، چې مؤسسات له منځه یوسي. همداد لیل و چې د عبدالرحمن تر سلطنت وروسته دا درې واره بنستونه بخپل تول قوت پاتې شول، خود خلقيانو او پرچمياني تر پنګډلو وروسته زموږ ستره ستونزه داوه، چې زموږ دې ډول تو لنيزو بنستونه د ودې ورکولو او بیا احیا کولو په موخه هېڅ پاملنې ونه شوه، نو خکه په او س وخت کې په اساسې توګه د ثبات په راوستلو کې له مشکلاتو سره مخ يو.

د بن تر پروسې وروسته له تولو ناخوالو سره سره بیا هم په تېرو اتو کالو کې ځینې پخواني بنستونه ژوندي شوی او ځینې نوې بنستونه د ودې په حال کې دي او علايم یې هغه خود جوشه شوراګانې او تو لني دې، چې د دولت له توجه پر ته د هېواد په هرګونت کې منځته راغلي دي.

همدغه شوراګانې د یوې سرتاسري ملي اجماع او ثبات په راوستلو کې لویه برخه اخیستې شي. د خلورو نویو عناصرو

د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

۱۰۷

## د معاصر دولت دندی

وده په کې د ځانګړې یادو نې ورده:

## ۱- حوانان:

په اوس وخت کې د تولني زیاتره حوانانو هم مېرمنو په  
څېرد مشرتابه وړتیا ترلاسه کړې او د هبود په اړه د مېرمنو په  
څېر رغنده او سالم نظریات لري.

## ۲- مېرمنې:

افغان مېرمنو د هبود په پلازمېنې او ولايتو نو کې د تولنيز  
مشرتابه او تولنيز باور د پام وړ ظرفیت ترلاسه کړي دی

## ۳- حرفوي تشكیلات:

په داسې حال کې چې یو شمېر شوراګانې د سمتی او قومي هويت  
په اساس جوري شوي، خو یو شمېر بیا داسې هم شته چې په حرفوي  
اساس منحثه راغلي دي او د حرفوي ګټو خارندو دی. یو مثال یې د  
متقادعدو افسرانو او بل یې د ازاده گانو شوراوي دي  
د ازاده گانو شورا د هفو ذواتو له خوا جوړه شوې، چې دې  
عمر یې په زندانونو کې تېر کړې او اوس یې ځانونه د ملي  
یووالې او ثبات د تینګښت لپاره وقف کړي دي. دې شوراګانو  
جوړښت دا په ګوته کوي، چې دلته بالاخره د یوې داسې مدنۍ  
تولني، چې له خود جوشو حرکتونو خخه منحثه راغلي، د  
بنسته ډبره کېښو دل شوه او موبایس د یوې مدنۍ تولني د  
خاوند کېدلو په حال کې یوو.  
د مدنۍ تولني د ودې لپاره امنیت لازمي شرط دي، مګر د

۱۰۸

ثبتات د ايمې تینګښت زموږ له عنعنوي او نويو مدنۍ بنستونو  
له شريک فعالیت خخه پرته ناشونې دی، ځکه نوي او پخوانې  
بنستونه د دولت او ولس تر منځ د ارتباط کړي دي.

## ۴- ملي سوداګر:

په راتلونکي فصل کې به د اقتصاد او سوداګری په اړه  
تفصيلي بحث وکړو، خود لته به په لنډيز سره ووايو، چې هم په  
پخوانې زمانو کې او هم او سنې هغې کې د ثبات په تینګښت  
کې سوداګرو هم منفي او هم مثبت رول درلودلې دی. مثبت رول  
یې دادی، چې پيسې پرمالي پانګه اروي او په نتيجه کې یې  
هم خلکو ته کاري زمينې په لاس ورخې او هم اقتصاد وده کوي،  
خو منفي رول یې هم خرگند دی او هغه دا چې د قاچاق، رشوت،  
بي قانوني او ګډو هې لامل هم ګرخې او د خپلو شخصي ګټه  
لپاره ملي ګټې په خطرکې اچوي.

## ۵- ملکي اداره:

دنېږي هر دولت د خپل هبود د اصولو پر اساس په مختلفو  
انواعو طبقه بندې کوي افغانستان یو ګونې مرکزي نظام لري،  
چې په مرکز، ولایت، کلې، ولسوالۍ او بشاروالي باندې تنظيم  
شوې دی، په دې اداري نظام کې هره اداره ځانګړې دندې لري،  
چې د قانون د لوایحو پر بنا ټاکل شوې دي.

خرنګه چې مو په تېر فصل کې د فيوډالي او مرکزي اداري  
نظمونو په اړه بحث وکړ، چې د صلاحیتونو د تنظیم په برخه  
کې توپیر لري. د شکل له مخې نظامونه توپیر لري، خو هره  
تولنه باید د خپل اداري نظام په اړه یوې اجماع ته ورسېږي،

مگر اساسی هدف دادی که نظام د شکل له مخې هر ډول وي  
محتوا يې بايد اغېزمنه او مؤثره وي، چې د ولس د هو ساینې او  
سعادت سبب و ګرځي

ددې موخي د لاسته را ډولو لپاره ئينې اصول شته، چې د  
نړيوالو تجربوله مخې يې خپل مؤثریت ثابت کړي موږ به د  
داسې خو عمدہ اصولو یادونه وکړو:

### ۱- خرګند مقررات:

ديوه اداري نظام هره برخه بايد خرګند صلاحیتونه او  
مسئوليتونه ولري. د مكافات او مجازات اصل، چې زموږ په  
سياسي کلچر کې خورا ارزښت لري، بې د خرګندو مقرراتوله  
وضع کې دلو منځته نه شي راتلى. زموږ د هبودا په او سني نظام  
کې دوه ستونزې، د وزارتونو ترمنځ کاري تداخل او د سيمه  
بيزو ادارو دندو په تفکيک کې نه وضاحت، داسې ستونزې  
دي، چې هره ورڅه زړگونونورې ستونزې زېړوي، هکه د  
وزارتونو کاري ساحې ډېرې نړۍ دي او کله چې یوه مسئله ور  
وراندي شي، نوي وزارت دعوا کوي، چې په دوي پوري اړه  
لري او بل وزارت وايي، چې ددي صلاحیت په دوي پوري اړه  
لري او بالآخره هغه کار په میاشتو او کلونو و ځنډېږي، خو حل  
نه شي.

همدا ډول په سيمه بيزو ادارو کې هم دندو تفکيک لازم وضاحت  
نه لري او د دي لاملا کېږي، چې د ولايت يا ولسوالي په سطحه یوه  
خرګنده او مشخصه موخه نه رامنځته کېږي، چې د دولت کارکوونکي  
يې په اساس له یوې خوا مسئول او له بله پلوه په لازمو امکاناتو  
سمبال وي. د همدي ابهام په نتيجه کې یا هېرامکانات له لاسه ئي او  
د عادلانه نظام لار

يا ترې کمه ګټه اخیستل کېږي.

### ۲- د اداري او شخصي مقام توپير:

په یوه اداري چوکات کې هر شخص ئينې صلاحیتونه او  
مسئوليتونه لري، چې دا صلاحیت او مسئولييت د هېڅ چا  
شخصي پانګه نه ګنډل کېږي، د یوې اغېزمنې ادارې چارواکي  
خپل مسئولييت او صلاحیت د قانون په چوکات کې برابروي او  
هېڅ وخت له دغه چوکات خخه بهر عمل نه کوي.

اداري فساد هغه وخت منځته رائېي، چې د ادارې مسئولين  
د زورو اکو، رشوت ورکوونکو او یا مقاماتو د خپلوا نو په ګټه  
پرېکړي وکړي، مګر په اغېزمنه اداره کې د کور او ادارې ترمنځ  
غوش توپiroي، هکه چارواکي په کور کې د دفتر پرېکړي نه  
کوي او پوهېږي، چې د دولت پرېکړه بايد په ليکنې ډول په  
دفتر کې تر سره او ثبت شي، چې تر قانوني خارنې لاندې وي  
که د اساس القضات کتاب ووينې د خپل هبودا قضائي نظام  
ماضي په کې لیدلې شئ، د امير عبد الرحمن په وخت کې قاضي  
حق نه درلود، چې د دولت پرېکړه په کور یا مسجد کې وکړي

هره پرېکړه بايد په مشخص کتاب کې ثبت شوې وای او د دې  
ترڅنګ د نورو تدابيرو په توګه قاضي دا حق هم نه درلود، چې  
څوک دي ورته مېلمستیا وکړي او یوازې یې له امير یا هغو  
خپلوا نو خخه ډالې اخیستي شوای، چې ده یې په اړه د قضاوات  
حق نه درلود.

دا چې د قانون په چوکات کې د چارواکو صلاحیت روښانه  
وي داد سکې یوه خوا ده او دا چې د کار پرمهال او تر تقاعد  
وروسته دولت اړوي، چې د چارواکي د امنیت ساتنه وکړي، د  
د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزى

سکي بله خواده. که چېري چارواکي پرېکړه کوي او د زور او زر خاوندان يې تر تهدید لاندې نيسېي دولت اړدي، چې د چارواکي او د هغه د کورنۍ امنیت و ساتي.

يو قاضي که کله تقاعده اخلي او د زورواکانو پر خلاف سمې پرېکړي کړي وي، نود دولتله لوري باید په بشپړه توګه ډاهه وي، چې سانته او پالنه يې کوي او د زور خاوندان ترې غچنه شي اخيستي. د کار پرمهال او تر تقاعده روسته د یوه چارواکي په وړاندې د دولت یواخينې دنده دانه ده، چې د چارواکي فزيکي امنیت و ساتي، بلکې دولت په دې هم مکلف دي، چې متتقاعده چارواکي ته د تقاعده داسې شرایط فراهم کړي، چې تر کار و روسته هم و کولۍ شي په ابرو مندانه توګه ژوند و کړي او د غه ترتیب جوړول په ملي کچه د اقتصادي و دې لپاره یوه ملي موخه او د عملی پلان جوړول غواړي

د بېلګې په توګه، په سینګاپور کې او سمهال د یوه وزير معاش د امریکا د متحدو ایالاتو د ولسمشر له معاش خخه دوه نیم چنده ډېردي، حکم سینګاپور غواړي، چې همبشه د نړیوالو معیارونو پر بنسته نړۍ د ډېر و بریاليو هبودونو په لوړې کتار کې و شمېرل شي. د دې هبود د بریاليتوب راز په دې کې دی، چې له یوې خوا يې د دولت مامورینو ته د تقاعده یو ډېر منظم ترتیب نیولی او له بلې خوا يې د یوه اغښناک پلان له مخې مامورینو او عامو خلکو ته د او سپد و خایونه جوړ کړي، چې ویل کېږي د دې هبود ۹۰٪ اپارتمانونه دولتله خوا جوړ شوي دي.

دولت مامورین ډاډه دي، چې د دوى د ماشومانو راتلونکي تضمین دي او همداسته دليل دي، چې دوى د اداري فساد الوده

د عادلانه نظام لار — اشرف غني احمدزى

د معاصر دولت دندي سیستم غئیدلو ته لارنه ور کوي

### ۳- شایسته سالاري:

هغه خلک چې د حکومت دندي پرمخ بیا یا اقلیت دی، خو د ولس پرواندې د همدي اقلیت اغښډ بر ستردي، حکم دوی د ځینو اصولو له مخې مقام ته رسی او د ځینو اصولو پر بنیاد ترقبع کوي.

د شایسته سالاري مفهوم دا دی چې کارپوه، ربستیني او په رونبانه اصولو ولاړ خلک باید د دولت د اقتدار په سر کې واقع شي. زموږ په ژبني محاوره کې دې اصل ته د (کار اهل کارتنه سپارل) وايي. په یوه هبود کې، چې د قانون حاکمیت ټینګ وکړي هلتله زیاراته لوري خوکي د امتحانونو په وسیله ورکول او بیاد کاري و پتیا په اساس د مراتبو په سلسه یو خوک پرمختګ کوي.

دولتونو کابینې او نور لور پوستونه په زیاراتو هبودونو کې سیاسي دي، یعنې دولت سیاستوال د ازادو تاکنو له لارې ګماري، چې عمده مسؤولیت يې د پالیسيو تاکل وي، حکم د تاکنو په جریان کې ولس ته خپلې پالیسي شرخه کوي او د همدي په ترڅ کې ولس انتخاب کړي دي، نود تاکنو پر اساس د دې حق لري چې دغه پالیسي عملی کړي په یوه اغښناک دولت کې ملكي او نظامي ادارې اړې دي، چې په قانوني توګه د یوه سیاستوال د پالیسيو عملی کولو ته متې راونغارې او له هغه سره همکاري و کړي د دغوا ادارو لپاره دا توازن ساتل ګران کار دي، مګر ډېر ضروري دي، حکم که چېري ولس له یوې پالیسي سره موافق نه وي، نود پالیسي د بدلو لو قانوني لاره همداده د عادلانه نظام لار — اشرف غني احمدزى

چې د دوی سیاستوال کامیاب کړي او هغه پالیسی یدله کړي  
دلته د نظامي چارواکو بې طرفی دا خبره حتمي کوي، چې د  
ولس معقولې پرېکړي د قانون له لاري عملی شي او د غه عمل  
کولي شي، چې د دولت اغېز او برياليتوب تثبت کړي  
کله چې د شایسته سالاري اصل تر پنسو لاندې شي پر دولت  
د ولس اعتماد ختم او د ثبات تداوم هم له منځه ئي د شایسته  
سالاري اصل کله بیا د تعديل وړشي. لکه په یوه نامتجانسه  
تولنه کې، که چېږي، تولو اقاموته په مساوی ډول د لوړو زده  
کړو زمينه نه وي برابره شوې او خلک داسې فکرو کړي، چې  
دولت د یوې اقلیتی ډلګۍ له خوا په نا مشروع ډول انحصار  
شوی او ضروري ده چې د ملي مشارکت لپاره د نورو قومونو  
خلک هم په اقتدار کې برخه وړي په د غه صورت کې بیا کېدی  
شي چې په یوه قوم کې د افراد د لازمي وړتیا پیدا کولو تر  
وخته د هغه قوم غري ته په دولت کې اقتدار ورکړل شي، خود  
دولت مهمه دنده داده، چې په همغه قوم کې افراد ترجدي  
روزنې لاندې ونيسي او د هغوي په مقرولو بېرته د شایسته  
سالاري اصل ته رجوع وکړي، یعنی دولت ته په کارده، چې  
تولو اقاموته په هر اړخیزه توګه د متوازنې پراختیا شرایط  
برابر کړي، چې د شایسته سالاري اصل په دوامداره توګه  
ژوندي او پیاوړی پاتې شي. د مثال په ډول، په سوبلي افريقا  
کې اقلیت سپین پوسټو اکثريت تورپوستي له علم او  
معلوماتو محروم او لري ساتلي وو، خو کله چې د دې هېواد  
پیاوړي تورپوستي مشر، نيلسن مانډيلا، له زندان خخه ازاد  
شو او بېرته ترا او بده بنده وروسته د سوبلي افريقا ولسمشر  
وتاکل شو، نو سپین پوسټي چارواکي یې له دندو گونښه نه

کړل، بلکې تر خنګ یې د ملي مشارکت او متوازن انکشاف په  
منظور د تورپوستي نژاد د ظرفیت لورپولو لپاره بې دریغه تلاش  
وکړ. د غه پروسه یې د یوه لس کلن پراختیابي پلان په جوړولو  
پیل کړه. د بناغلي مانډيلا د دولت هغه اغېز من اقدامات، چې  
د یوه اکثریت قوم لپاره په تدریجي اما اساسی دول حیاتي وو  
عملی شول او د یوې لسیزې په تېرې دلو سره د شایسته سالاري  
اصل پیاده او هغه تورپوستي خلک چې په ادارو کې له کار  
څخه محروم وو له یوې مخې په دندو و ګمارل شول.

په سوبلي افريقا کې د بناغلي نيسلن مانډيلا د غه ګټور  
اقدام زموږ د نامتجانسي تولنې لپاره هم یو غوره مثال کېدی  
شي، چې پرې عمل وکړي.

#### ۴- امکانات او وسایل:

یوه اغېزمنه اداره بې له امکانات او وسایلو خخه کارنه شي  
کولي. د دولت د مؤثريت یو معیار دا دي، چې باید په لړه موده  
کې پیسې او کاري تجهیزات د مرکزي دولت له خوا سيمه یېزو  
ادارو ته واستول شي او ولس خبرو وي، چې خومره امکانات او  
وسایل د دوی محلی ادارې ته رسپېلې دې. د پیسوند رسپېلې  
لومړۍ ګټه مامور ته رسپېږي، لومړۍ اقدام، چې باید وشي د  
مامور د معاش په اړه دي. که مامور ته پوره او پروخت معاش  
ونه رسپېږي معنی یې داده، چې دولت یا نظم نه لري او یا په کې  
رشوت، غلا او فساد موجود دي

د دولت هره اداره بېلابېلې وسیلو ته اړتیا لري. ئینې ادارې  
تعمیر، خوکې، میزونو او ئینې نورې یې موټر، کمپیوټر،  
تلیفون، انټرنېټ او نورو ته ضرورت لري. هر کله که دا وسیلې نه  
د عادلانه نظام لار — اشرف غني احمدزی

وي، نو د ادارې کارکونکي لو مرې زړه توري کېږي او بیا ورو  
ورو ناقانونی ته ملاتړي  
دا چې د دولت د مامورینو اصلې دنده ولسي خدمت دی، نو  
په کاره چې په بودجه کې ولسي خدمت ته ئانګړې شوې  
پيسې پروخت هفو خایونو ته رسول شي، چې چېږي ورته  
ضرورت وي. داسي هبادونه شته، چې له پلازمې خخه کلي  
ته د لېږدول شویو پیسوه پره برخه نه رسېږي او په لاره کې د  
مفسدو چارواکو جیبونو ته لوړې. دې درغلۍ د مخنيوي  
لپاره دولت باید ولس ته د ورکول شویو امکاناتو په اړه کره  
معلومات ورکړي، چې ولس پوهشي، چې د خومره برخې حقدار  
و او خومره ورته ورسېده.

#### ۵- د خلکو ونډه اخیستله:

په دې رو هبادونو کې ملکي ادارې په یوې مستبدې قوي  
بدلې شوې دي په پخوانې سوروي اتحاد کې ولس حق نه  
درلود، چې له چارواکو خخه د چارو په هکله پونتنه وکړي او  
برعکس ددوی تقول اعمال په نامناسبه توګه د دولت له خواتر  
ختارې لاندې وو.

په همدي ترتیب له فاشیستي جمني او ایتالیې خخه نیولي  
تر افريقيا اي او اسيايي دیكتاتوريو پوري تولو مستبدو  
رژیمونو به په دروغو د حکومت مشرنابغه، اتل او ستر  
شخصیت باله او ادارې به یوازې د حکومت مشرنابغه ته ئان  
مسئول ګانه، خو ولس ته به یې په دې سپکه سترګه کتل. په  
تېرو خلوینښتو کلونو کې په اغېزمنو دولتونو کې دې اصل دې  
وده وکړه، چې د دولت د لو مرې توبونو په تاکنه او د لګښتونو په  
د عادلانه نظام لار

ختارنه کې د ولس پیاوړې وندې ته دې بر اهمیت ورکړل شي دغه  
طريقه خوګتمې لري یوهدا، چې که چېږي ولس خپل  
لو مرې توبونه تعین کړي، نو د دولت کار اسانېږي. په دې معنا  
چې که یوه ولسوالي د خبلو او به غواړي او دولت ورته سړک  
قيرکړي، سره له دې چې قيرسړک دې مفید دي، خوبیا به هم  
ولس له دولت خخه نه وي راضي. بله ګټه یې دا ده چې ولس به په  
دې پوهشي چې د یوې پروژې بشپړ بدل خومره وخت او پیسو ته  
ارتیالري، نو ولس اړدې چې خپل لګښتونه کم کړي او له پیسو  
څخه په اغېزمنه توګه ګټه ترلاسه کړي که پيسې دولت پخپل  
سر مصرف کړي د ولس په زړه کې دا شک پیدا کېږي، چې دا به  
په سمه توګه لګکول شوې وي او که غلاځدي به هم په کې شوې  
وي.

د لو مرې توبونو په تعینولو کې یوازې د ولس برخه اخیستنه  
هم سنه نه کوي، که دولت غواړي، چې مؤثر عمل وکړي، نو په  
کاره چې ولس ته د خارنې حق ورکړي. دغه راز خارنې ته ولسي  
ختارنه وايسي، چې د دولت د کارونو او دندو په اړه له خلکو خخه  
په کې منظمې پونتنې کېږي

د ساري په ډول، په هره اداره کې چې خلک له دولتي  
مامورینو سره مخ کېږي، نو مامورین ترې پونتنې کوي، په  
ليکلې توګه یې ثبتو وي او د ادارې د لا اغېزمنې دلول پاره یې د  
ادارې له نورو کارکونکو سره په غور تر خېږنې لاندې نیسي.

ددې ترڅنګ د ولسي خارنې بل اصل دادې، چې که چېږي  
په یوه کلې کې د دولتي ئمکو یا نورو انحصاری امتیازاتو په  
اړه له ولس سره پونتنې پیدا شي، نو دولت د تولنیزو بنستونو  
مسئوليین د کمیسونونو په توګه تاکي او هغوي ته د موضوع د

ارزونې او شفافې خارنې صلاحیت ورکوي. بنه حکومداري هغه ده، چې خلک په کې برخه ولري، چې ددوی دغه گډون دا باوري کوي، چې خلک د دولت د لګښتونو او عوایدو په باب د دقیقو معلوماتو ترلاسه کولو حق لري.

معلوماتي تکنالوجۍ د داسې خارنې کارډېره اسانه کړي. هغه مهال چې د معلوماتو تپولونې ډبرو خخت نیولو، دا خارنې ساده نه و، مګر او سد حساب ډېر شمېر جدولونه د سترګو په رپ کې د نړۍ له یوه ګوت خخه بل ته انتقال موسي. همدارازد میلیونونو تلیفونونو په شته والي کې دولت په اسانې سره د معاشونو او پروژوي لګښتونو په اړه په کم وخت کې معلومات ترلاسه کولی شي. همداراز کولی شي د تلیفونونو د مراکزو په پرانیستلو له ولس سره نېغه په نېغه تماس ونیسي، چې د لګښتونو د مؤثیریت او نه مؤثیریت په اړه خپل نظریات و پاندي کړي.

په ذکر شویو پروسو کې د خلکو برخه اخیستل د اداري فساد د مخنيوي تریقولو غوره لاره ده. که محلی مامورین په دې پوهشي، چې د دولت تر مقاماتو ولسمشر، وزیرانو او نورو پورې د ولس غږ رسیدای شي او هغوی د مكافاتو او مجازاتو د اصل له مخي په دوی سره چلنډ کوي فوراً خپلو کړو ورو ته تغير ورکوي. د دې لپاره چې ولسي خارنې په یوه کلتور بدله شي لازمه ده، چې له مهمو عایداتي او مصرفی ادارو خخه یې پیل وشي زما د معلوماتو پر بنست محدود وزارتونه او اداري داسې دي، چې لګښتونه کوي او عواید لري، مثلاً ۲۰٪ دولتي ادارې، ۸٪ لګښت کوي.

د دفاع، داخله او پوهني وزارتونه ډېر لګښت لري. همدا

دولت عواید هم له محدودو وزارتونو خخه لاس ته رائي په افغانستان کې ګمرکونه له پخوا خخه لوره عایداتي منبع ده، چې او س ورسه د مخابراتو او معلوماتي تکنالوجۍ په سکتور وضع شوې ماليه هم یادولی شو، خو په راتلونکي کې به د دې ډېر عواید و ستره سرچينه د معادنو وزارت له خوا ترلاسه شي.

که غواړو چې په ډاډمنه توګه د ولس او دولت تر منځ د اعتماد فضا منځته راشي، نو په کارډ چې ولس او دولت دواړه پوهشي، چې بیت الممال د ولس امانت دی او دولت مکلف دی، چې په شفافه توګه ولس ته حساب و پاندي کړي او د خلکو اصلاحي نظریاتو ته غور و نیسي او عملی یې کړي. که خه هم د خارنې پیل له ذکر شویو برخو خخه په کاردي، خود د دې معنۍ نه لري چې په نورو برخو خارنې دې نه کېږي، مګر مهمې برخې تر خارنې لاندې نیول په ولس کې دا باور تینګوی، چې دولت د اصلاحاتو عملی کولو لپاره ژمن دی او تینګه اراده لري.

## ۲- رسمي حساب ورکونه:

په رسمي توګه د حساب ورکولو اصول په درې برخو و پشلي شو. لوړۍ دا چې په هرہ اداره کې باید د محاسبې اصول او مقررات وضع وي، چې په مستنده توګه تول عواید او لګښتونه درج کړي او تر خنګ یې د خارنې څانګړې کمېټې، چې له مسلکي اشخاصو خخه جوړې وي او د دولت په بودجوي واحد کې د خارنې مسؤولیت پر غاره لري موجودې وي.

دویم دا چې د تفتیش او محاسبې مستقلې ادارې او کمیسیونونه، د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

چې خانګري صلاحیتونه لري او کولي شي د دولت لوړ رتبه مامورین او د هغوي خپلواں تر خارني لاندي ونیسي.  
درې بيم د اجرائي قوي له خوا مقتني قوي ته د حساب ورکولو بهيردي، چې د دولت کابينه د پارلمان غږيو ته حساب ورکري،  
حکه د پارلمان غږي د ولس استازيتوب کوي او لازمه ده چې د ولس په نامه د خارني حق او وجيهه ادا کري.  
په يوه اغېزمن دولت کې اجرائي قوه په دوامداره توګه  
مقتنه قوي ته حساب ورکوي او دا معلومات د دله يېزو رسنيو  
په وسیله ولس ته رسېږي، چې په بنياد يې د پارلمان غږي د اجرائي قوي له چارواکو خخه پونستني کوي او که چېري د پونستنو خواب د قناعت ورنه وي، نو اجرائي قوي د مجازاتو د اصل په بنياد خپل وړاندې زونه مقتنه قوي ته وړاندې کوي او بېرته د خپلو اجراتو په اړه راپور ورکوي، خو که په قانون کې ستونزې موجودې وي، نو مقتنه قوه قانون بدلوی او یاد تعديل په اساس پېچلتني او په لري کوي او که د اجرائي قوي چارواکي ستونزې لري، نو هغوي خپلې ستونزې حل کوي.  
په اغېزمنه دولتداري کې د تعادل او توازن اصل ته ډېره پا ملننه کېږي د سترې محکمي او قضائيه قوي استقلال ساتل د دې اصل ډېره مهم رکن دي، حکه اغېزمن دولت د قانون د حاکميت په بنسټ وړوي، نو خکه په دولت باندي د قانون تعبيرو او تطبيق د قانونمندي په لحاظ پخپله ډېرلوي خارونکي دې.

په عامه توګه تپول محکام او په خاصه توګه ستره محکمه بايد د قانون بیانګره وي ولس بايد کلک باوري شي، چې په تپول هېواد کې د قانون د اعتبار له مخي د سترې محکمي د عادلانه نظام لار — اشرف غني احمدزى

د معاصر دولت دندې پرېکړه روستې پرېکړه ده او دا باور هغه وخت قوي کېږي،  
چې محکام له فساد نه خالي شي او په قضائيه قوي باندي د دولت له خوا ستره پانګونه وشي چې په ټولنه کې يې عزت او اعتماد حفظوي که چېري د اجرائي او مقتنه قواوو له خوا د قضائيه قوي تعبيريې ومنل شي، نو هېواد ته د دائمي سولي او ثبات په راولو کې لویه مرسته کوي

## هـ- زېربنا:

په اسلامي نړۍ کې دولت د زېربنايي بنستونو په جوړولو او خوندي کولو کې ستره ونده لرلي ده، خرگند مثال يې د او بوا تنظيمول دي که په تاریخي لحاظه هرات د هریرو د او بوا وبش په پام کې ونیسو، هغه مهال چنګي زد هرات بنا برېنگ کر او نهرۍ نظام يې له منځه یورو په اسلامي حکومت له ولس سره لاسونه یو کړل او پنګ شوی نهرۍ نظام يې بېرته فعال کړ هرات ته نهرۍ نظام دو مره لو مریتوب درلود چې آن مدبر سلاطین يې د مغولو تر دورې وروسته د ویالو په جوړولو پسې راووتل او له ولس سره به يې او بډه په او بډه بېل واهه د هرات د او بوا عادلانه او عاقلانه و بش د تیموریانو له دورې خخه موږ ته په میراث پاتې دی او د او بود خوندي کولو او تنظيمولو نړيواله نمونه ده.

په تپرو ۱۵۰ کلونو کې د امریکا متحدو ایالات او اروپا يې دولتونو د زېربنا په جوړولو کې ستره ونده لرله، د مثال په ډول، د امریکا هغه سترې لارې چې د دې هېواد ختیخ او لویدیخ يې سره په منظمو شبکو تړلې له ۱۹۵۲ ميلادي کال خخه مخکې نه وي. جنرال ایزن هاوار، چې هغه مهال د متحدو ایالات و لسمشر د عادلانه نظام لار — اشرف غني احمدزى

و تاکل شو، یو و خت د خپلې څوانۍ پرمهال له خپلو عسکرو سره په ډېره سختی له ختیخه لویدیئح ته تللی و نوموری پړکړه و کړه چې دا حیاتي لارې باید په اساسی ډول جورې شي بناغلي ایزن هاورد هبوا د مقننه قوه دې ته قانع کړه، چې دا پړکړه ومنی او د میلیاردونو ډالرو په یېه دا لار جوره شوه، چې له برکته یې اوستول هبوا د یوه د اسې اقتصادي نظام په لمن کې ژوند کوي، چې په ډېر کم و خت کې خلک خپل تولیدات له ختیخه لویدیئح ته انتقالو لی شي.

نوموری دولت په تېرو ۱۰۰ کلونو کې په بربننا بندونو باندي ډېرې پیسې لګولي دي، چې په نتیجه کې یې د دې هبوا د په لویديز کې د او به خوراوبه له خپلو سرچینو خخه په سوونو کیلومتره لري کرنیزې ځمکې خروبوي په جاپان او اروپا کې د رېل پټلې جوړونه هغه زېربنایي پانګونه وه، چې د دې هبادونو دریل سیستم یې ډېر موزون او منظم ګرځولی دي چین د زېربننا په اړه د خپلې دقیقې پلان ګذاري او لګښت په نتیجه کې وده او پراختیا و مونده.

په ډېر هبوا دونو کې داسې ډېر طبیعي خندونه شته، چې د اقتصادي حرکت او اداري تنظیم پروراندې رامخې ته کېږي، خود زېربنایي کارونو پروراندې د ستونزو لري کول په دې مهم دي، چې له یوې خوا د یوه هبوا د او سېدونکو ته د ازمهنه برابروي، چې تر خپله منځه اقتصادي اړیکې ټینګ کړي او له بلې خوانې ته د داسې اړیکو لمن پراخه کړي.

په تېرو پانو کې مود افغانستان د زېربننا د تباہ کېدو په اړه د نړیوال بانک تخمین ولوست د بد بختی، ئای دادې، چې دې جګړه خپلې هبوا د په خو لسيزو کې د ۲۴۰ ميلياردو ډالرو په بیه

زېربنا او د دوې امکانات له لاسه ورکړي او که دا وزونکې جګړه نه او، نو او س به دې ناداره هبوا د ۲۴۰ ميلياردو ډالرو په اندازه زېربنایي پانګه درلوده.

د زېربناد جوره لو بله نتیجه دا د، چې جغرافیه د اقتصاد تراغېزلاندې رائې او خایونه د زمان له نظره یوله بل سره نړدې کېږي، مګر جګړې د زمان په لحاظ زموږ د هبوا د حمکه یوله بله ډېره لري کړي وه، په (۱۳۵۵ هل) کال له کابل خخه جلال اباد ته په درې نیمو او کندهارته په شپږو ساعتونو کې خلک تلل راتلل، خو په (۱۳۸۳ هل) کال کې بر عکس له کابل خخه جلال اباد ته لس ساعته او کندهارته د دوه ورځې لاروه.

د هر اړخیزې پراختیا لپاره په زېربننا باندې پانګونه کول ضروردي، مګر اغېز یې د موخو په تاکلو او د پلان په عملی کولو پورې تړلې دې که هدف د دوو بساړونو تر منځ د لارې لنډول وي، نو بیا باید د توګزې اقتصادي ودې تأمينول وي، نو بیا باید د بساړونو تر منځ پراته تول کلې هم د دغه مواصلاتي زنځیر په وسیله و تړل شی او دا چې کلې له بساړونو سره د سړکونو په وسیله و نښلول شی، نو خرګنډه شوه چې دلته مهمه موخه د کلیو د نښلولو وه، نه د لارې د لنډولو.

د بېلګې په ډول، د سردار داود خان له جمهوریت خخه و راندې تردي چې د هرات-کندهار سرک پوخ شو، لویه لارد فراه له ولايت خخه تېرې دله چې د دې ولايت ډېرې مرکزې نقطې یې له هرات او کندهار سره تړلې، مګر کله چې افغان حکومت او روسي انجنیرانو د دغه سرک د پخولو کار پیل کړ، پړکړه یې و کړه چې لاره باید له دښتې تېره کړي، ئکه چې لنډه وه، خو

د فراه ولايته بري مهمي سيمې له سرک خخه بهر پاتې شوي، چې په منځمهاله او اوردمهاله دوره کې يې په اقتصادي لحاظ ډېر منفي اغېزدرلود، حکمه فراه منزوی شوه او بنه فرصتونه يې له لاسه ووتل، خواوس چې د زرنج-د لارام سرک بشپړ شوي هبله ده چې د یوه مهم اتصالي موقعیت په حیث فراه له دغه سرک سره په نښلېدلو یو څل بیا خپل نوم او شهرت ترلاسه کړي همدا ډول د سرو بي-جلال اباد سرک له غرونو او دښتو خخه تېږې خوزره لاره له سرو بي خخه جلال اباد ته د ډېر و کرنيزو سيمو تر منځ تېریدله او چې اوس د ډې سيمې خلک پر پاخه سرک نه دي پراته اړدي چې د خپلوز راعتي تولیداتو د انتقال لپاره لوړۍ جلال اباد ته لارې شي او بیا کابل ته رامخه کړي نوله همدي کبله باید زېربنایي پلان ګذاري داسي وشي، چې د خلکو پرا قتصادي ژوندانه بنه اغېز و کړي د حلقوي سرک په وسیله موږ ته له ګاونډيو هبوادونو سره نښلېدل خورا حیاتي اړتیا ده، مګر که چېږي همدا سرک زموږ ولسوالۍ او کلې او ولايونه لکه فارياب، بادغيس، فراه، پکتیکا، کونړ، بدخشان، باميان، دا يکنډي، ارزگان او نور یوله بله سره ونه نښلوي هېڅکله یو بانظمه اقتصادي ژوند نه شي تأمیندي. نو ددي لپاره چې د زېربنا سم انتظام رامنځته شي لازمه ده، چې هفو اصولو ته پام و کرو، چې د نړیوالو تجربو پر اساس ډېر بریالي وو، دلته د داسي خواصولو یادونه کوو:

### ۱- مطالعاتي ظرفیت:

په عمومي توګه د زېربنایي پروژو ایجاد ستره پانګه غواړي د ډې لپاره چې دا پانګونه په سمه توګه وشي په کارده، د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزی

د معاصر دولت دندی چې په خرگند او بنستیز ډول بدیلونه برابر او د هري ستري زېربنایي پروژې ګټې او تاوانونه یوله بله سره پرتله شي، نو په همدي اساس بايد په وروسته پاتې هېبوادونو کې د دې ظرفیت د ایجاد لپاره ستره پانګونه وشي که چېږي د یوې زېربنایي پروژې تول مطالعات د بهرنیو شرکتونو له خواوشې، نو یو شرکت به د بل له مطالعې نه خبر نه وي او ولس به هم د هغوی له مطالعاتو خخه پوهه نه شي ترلاسه کولی، چې بالاخره جنجالونه هم پېښېدای شي.

د زېربنایي پروژو د مطالعې ظرفیت ته د سترو پروژو اداره وايي. د داسي ادارو مهمي دندې اوونډې داوي، چې منظمې پروژې تیاري کړي او کله، چې پیسيې لاسته راشې په فوري ډول د ډې تصميم و نیسي، چې د لوړې توبونو په رنګا کې کوم نظریات لوړۍ عملی بنه غوره کړي.

برېښنا د افغانستان ستره بنستیزه ارتیا ده او موږ د پرمانيه او بو په لرلو کولی شو پر ګاونډيو هېبوادونو هم خپله برېښنا و پلورو، خو په ډې هم باید و پوهېږو، چې که چېږي موږ په کامه، کونړ، کوکچه او پنجشې برښدونو باندې پانګونه کوو په لوړې تخمین کې پري له ۵۰۰ خخه تر ۱۵۰۰ ميليونو ډالرو پوري لګښت رائخي، نو که چېږي له موږ سره د پورتنې د ګر شويو امکاناتو په اړه بشپړ معلومات، چې د مطالعې پرمې تیارېږي نه وي، نو په هغه صورت کې تصميم نیول بې ځایه کاردي له دې نه علاوه زموږ ونډه او مسؤولیت یوازې د خوښیدونو پر ارزونې نه بشپړېږي، بلکې موږ باید هر سیندد برېښنا د تولید په اړه منظمه بررسی او دقیق پلان ولرو، چې هر بند موږ په یوه ستره طبیعي پانګه بدل شي.

که د نېيوالو متخصصينو له موجوديتنه علاوه زموږ د سترو پروژو مطالعاتنه شي کېدى، نو په کارده چې په عاجله توګه پر خپلو خلکو پانګونه وشي چې د داسي مطالعاتو د ترسره کولو وړتیا پیدا کړي او ترمنځ يې کاري تداوم په دوي کې د طبیق ظرفیت هم غښتلی کړي.  
د ارزوني د ظرفیت اهمیت یوازې په دې کې نه دی، چې د لویو پروژو مطالعات وشي، بلکې دې داسې وړې پروژې هم شته چې که د اسې ظرفیت ولرود دې پروژو بیه به د اوسنې بې نیمايی ته راتیته کړي.  
د برښنا د وړو بندونو ایجاد بنوونځيو او وړو ادارو تعمیرات دې پروژو خرگندې بېلګې دی، چې زیاتره وخت دیوه اساسی انسجام او ارزوني په بنیاد نه پلې کېږي، چې له یوې خوا پیسي ضایع کېږي او له بلې خوا ولس ناخونبه وي.

## ۲- د زېربنایي پروژو د منفي اغېزو مخنيوي:

زېربنایي پروژې په عمومي دول دوه عمده منفي اغېزې لري، چې کبداي شي داسې پروژې دې بروخت لپاره و خندووي او یاې ناکام کړي. د دې پروژو لومرۍ ستونزه تولنيزه ده.  
کبداي شي د یوې ستري زېربنایي پروژې د طبیق لپاره د خلکو ئمکې ته اړتیا پېښه شي او یو کلې یا بشارله خپله خایه بې خایه کېدلو ته اړايستل شي.

په شلمه ميلادي پېړه کې په زیاترو زېربنایي پروژو منفي تولنيزې اغېزې پرېوتي او خلکو یې پروراندي سخت احتجاجونه وکړل، چې لوی مثال یې په هند کې د او بود سترو بندونو د جوړولو پرواندي د خلکو پراخې احتجاجي مظاهري د عادلانه نظام لار

وې، چې په پايله کې د دې پروژو تمويلونکي نېړوالبانک او اسيابي پراختيابي بانک داسې مقررات وضع کړل، چې د خلکو د ژوندانه پرواندي منفي اغېزې کمي کري او د هغه خلکو لپاره پر خائي ترتيبات ونيسي، چې د پروژو د طبیق له کبله ېې ژوند يا جايداد په خطر کې و.

په تولنيز لحاظ د سترو پروژو منفي تاثيرات او ستره پره حده کمبداي هم شي. انجنيران دې ته متوجه شوي، چې پروژې بايد په داسې توګه ډيزاين شي چې په تولنيز لحاظ يې منفي اغېزې کمي وي د مثال په توګه، که د سترو بندونو ارتفاع کوزه شي د هر متر په کوز بدويې منفي تاثيرات کمېږي بله طریقه داسې ده، چې د یوه ستره بند پر خائي خواړه بندونه جوړ شي، چې د یوې شبکې په وسیله یې بېرته برښنا راتولپېږي او په هماغه اندازه برښنا تولیدوي. اما په تولنيز لحاظ يې منفي اغېزې لس خله ترلوی برښنابند کمي دي بل اصل چې تر تولو ډېرگتمور ثابت شوي هغه له خلکو سره مفاهمه او په بنسټيزه دول د هغوي د ژوندانه د بهترولو لپاره ځانګړي اقدامات دي. که چېږي د رشوت او فساد لاس نه وي غځدلې، نو دولت کولي شي د خلکو پر حمکو باندي یوه مناسبه یې کېږدي او کله چې خلکو ته د حمکو قيمت په لاس ورشي په خونې سره د پروژو تطبیق ته غاړه ړدې. که متضررو خلکو ته داسې ژمنه ورکول شي، چې د پروژې تر بشپړدا وروسته به دوی هم د ګټو په اخيستلو کې لوړې توب ولري کېدى شي مخالفت ونه کړي، مګر موږ د یوه هېواد په توګه اړیوو، چې د سترو پروژو د مطالعاتي ظرفیت ترڅنګ د هغود منفي اړخونو په تحلیل هم پوهشو او خلکو ته ترقناعت ورکولو وروسته هغوي په ګټو د عادلانه نظام لار

کې شریک کرو، چې له یوې خوا د خلکو ژوند بهتر شي او له بله پلوه په هېواد کې زېربينا ایجاد کرو.  
د زېربينا يې پروژو تطبيق د ټولنیزو ستونزو ترڅنګ په طبیعي پانګه هم اغېز کولی شي. هره لویه پروژه په یوه طبیعي سیستم باندي اغېزه کوي، چې کله بنه او کله ناوره وي کله چې په یوه سیند باندي بند جورېږي، نوله امله یې د هغه ئای کبان وده نه شي کولی او د کبانود ودې مخنيوی د یوې طبیعي پانګې په توګه منفي اغېزه ده او د دي منفي اغېزې د مخنيوی لپاره لازمه ده، چې د کبانود ساتني په برخه کې د نړيوالو اصولو په اساس ترتیب او تنظیم و نیوول شي.  
بل منفي اغېزې د ډبرو له سکرو خخه د بربیننا تولید دي، چې د هواد کړتیا لامل کېږي اماله او بو خخه د بربیننا تولید بیاد هوا په خرنګوالي باندي بنه اغېزلري، ئکه د نړۍ د تودو خې درجه ورخ تر بلې تودېږي او کارپوهان وايي چې له باد او لم رخخه د انرزۍ تولید د اقلیم لپاره ډېر ګټوردي د همدي دلیل په اساس ځینې نړيوال اصول وضع شوي، چې بربیننا باید له سکرو خخه تولید نه شي، ئکه د نړۍ د اقلیم په تغير کې ناوره پایلې لري.

### ۳- ساختماني کوډونه او مقررات:

زېربينا هغه مهال خاصه ګته لري چې په دوامداره توګه پاتې شي او د دي لپاره لازمه ده چې په یوه هېواد کې منظم ساختماني کوډونه او مقررات موجود وي او عملی بنه ولري د ترکيې په استامبول کې د شلمې پېږي په نویمه لسیزه کې ډېره ستره زلزله راغله او د حیرت ورود، چې ډېر لوي د عادلانه نظام لار

اپارتمانو نه د ماشومانو د لوبو د کورکيو په څېریو په بل پسي ونېبدل، خوترڅنګ يې په خو متړه کې یولې اپارتمانو نه پر ځای ولار پاتې شول کله چې کارپوهانو خېړنه وکړه خرگنده شوه، چې پرېوتي اپارتمانو نه د ساختماني مقرراتوله چوکاته بهرجوړ شوي وو او د فراردادي ډيانوبې کيفيته کاراود ماموريونو د اداري فساد له امله درانه ئانې او مالي تاوانو نه پېښ شول، مګر هغه تعميرات چې مستحکم وو د مستحکمو اصولوا او قوانينو په بنسټ جوړ شوي وو مستحکم پاتې شول دغه مثال دا په ګوته کوي چې په زېربينا يې پروژو کې د ساختماني اصولو مراعت کول خومره لور حیاتي ارزښت لري.

هغه اشخاص چې په لنډمهالو ګټو زړه خوشحاله کوي په حقیقت کې په منئ مهاله او اور بد مهاله موده کې هم خپل ځان او هم هېوادوالو ته ستر زیانو نه ورآړوي. یوه ساختماني پروژه، چې په هره اندازه لويه وي په هماګه اندازه په ساختماني اصولو باندي عمل کول ضروري دي.

که په یوه هېواد کې د بربیننا یو بند د ناقص کار له امله و بنوېږي، نو منفي اقتصادي اغېزې د تول هېواد لپاره مرګونې دې. د دي لپاره چې د یوه هېواد پانګه په زېربينا يې پروژو خوندی کړي شي باید د نړيوالو تجربو په اساس د ساختمان اصول وضع شي، د دولت چارواکي د دغه اصولو په زده کړه سمبال شي او تول فراردادي ان او فني ماھرين ورسره سم اشناشي او د زړه له کومي یې و مني.

که یوه هېواد خپل منظم ساختماني اصول ولري، نو قراردادي دي ته نه اړ کېږي چې د سترو پروژو د تطبيقولو لپاره د خاصوبین المللې بنسټونو او مرستندو ډيانو په اصولو عمل د عادلانه نظام لار

وکړي کله چې نړیوال کارکونکي یوه ستره پروژه بشپړه کړي،  
نو په دویم ګام کې یې حفظ او مراقبت د ملي بنسټونو په غاړه  
وي، نو په داسې حال کې دولت چارواکي مجبور دي، چې د  
یو ډول اصولو پر ئای مختلف اصول زده کړي او دا د دوی کار  
پېچلی کوي، نو لازمه ده چې اصول ډېر خرگند او یو ډول وي او  
په یوه ډول تطبيق شي. زموږ په هېواد کې د خرگندو ساختمني  
اصولو د نشتوالي نښې یې په حلقوي سړکونو کې لیدل کېږي د  
کابل-جلال اباد سړک په یوه معیار، خود کابل-کندهار سړک،  
دي ته په پام سره چې قرارداد یانې مختلف شرکتونه وو، په  
مختلفو معیارونو جوړ شوي دي.  
همدا ډول د هرات-اسلام قلعه او کابل-شمالي او داسې نور  
تول سړکونه یو له بل سره غوش تو پير لري او د مختلفو شرکتونو  
له خواه مختلفو معیارونو په اساس او بنو جوړ شوي دي. د دې  
سړکونو بېلا بېل کيفيتونه دا په ګوته کوي چې د حفظ او  
مراقبت او د دوام له کبله نوموري تول سړکونه په یوه ستنه ره نه  
دي جوړ شوي او په هغه اندازه ګټورنه دي، چې یونوی سړک  
ګټوروي، نو ويلاي شو چې ملت ته له دې کبله هم لازمه ګټه نه  
ده رسپدلې.

#### ۴- د مناقصې یا قرارداد اصول:

د زبربنايې پروژو یوه مهمه برخه د مناقصې یا قرارداد  
اصول دي.

دا چې زیاتره پروژې او س د خصوصي سکتور له خوا  
اجرا کېږي، نو په همدي بنياد دولت ته په کارده، چې د  
مناقصې داسې اصول و تاکي، چې د شرکتونو تر منځ د رغنده

د عادلانه نظام لار — اشرف غني احمدزى

د معاصر دولت دندې  
سيالۍ لامل شي او د بنې کيفيت کار په تيتيه بيه ترسره شي. په  
عملې توګه په ډېر هېوادونو کې د مناقصې اصول د کثافت او  
فساد سرچينه ګرئي یوه برخه یې داوي چې د دولت مامورین  
له کورنيو او نړیوالو شرکتونو سره شرکت کوي او د شخصي  
ګټولپاره ملي ګټې تر پښو لاندې کوي. د اداري فساد بله بنې  
داسې وي، چې ډېر شرکتونه پڅلوا کې یو داسې تړون کوي،  
چې قيمتونه ترقه رداد اخيستو مخکې و تاکي او په نوبت یې  
يو یو ګټندوی شي، چې دا عمل هم له عامه ګټو سره په تکر کې  
دي.

بله بنې یې دا ده چې قرارداد یان له دولتي چارواکو سره  
شریک شي، د احتمالي ګټونکو قرارداد یانو ادرس معلوم  
کړي د زوریا زر په وسیله یې له میدانه و باسي. یو مثال یې  
داسې هم دی چې ډېر قرارداد یان قراداد په سمه توګه لاسلیک  
کړي، خو په نیمايې کې له دولتي مامورینو سره شریک شي او  
په پته د قرارداد شرایط بدل کړي.

ډېرې نورې لارې هم شته چې په وسیله یې د قرداد د  
مناقصې اصول تر پښو لاندې کېږي او دا ډول اعمال هم په  
سيمه او هم په نړۍ کې ډېرڅله تر سره شوي دي.

داسې ناجايizio اعمالو د مخنيوي لپاره لازمه ده، چې یو  
هېواد د مناقصې ټينګ اصول، لوايج او قوانين جوړ کړي او د  
افرادو په روزنه او ساته پانګه واچوي که چېږي لس تنه  
ایمانداره کسان د مناقصې د نظام په راس کې راشي هېواد ته  
به په ملييونونو ډالره ګټې ورسوی

که چېږي په کوم مرسته اخيستونکي هېواد کې د مناقصې  
سم اصول نه وي، نو هلته تول مرسته کوونکي هېوادونه هر یو  
د عادلانه نظام لار — اشرف غني احمدزى

خپل خپل اصول تطبيقوي، چې په پايله کې تول قراردادونه د بهرنيو شرکتونو لاس ته لوپري او گته له هبواوه بهرهئي، چې په دي صورت کې ملي قرارداديان په چې داګ پاتې وي او زېربنائي پروژې نيمگړي یا هم پر خپل وخت نه پيلپري.

#### ۵- ملي ساختمني ظرفيت:

د اغېزناکو دولتونو د برياليتوب یو لاملا دادی چې دوي کولۍ شي په سمه توګه په زېربنائي پروژو باندي پانګونه وکړي، چې له همدي لاري خپلو خلکو ته کاري موادرد ډپراو عامه ګټې تضمین کړي.

څېرنو ثابته کړي، چې همدا اوس په نړۍ کې ځينې داسي هبوادونه شته چې په مؤثريت سره هم خپل ملي عواید او هم نړيوالي مرستې مصروفې په دې هبوادونو کې د ملي ساختمني ظرفيت شته والى د زېربنائي لګښتونو لپاره ضروري شرط ګنډل کړي جاپان، سينګاپور، ايرلنډ، اسپانيا، سویلي کوريا، ماليزيا او دوبې د دې هبوادونو غوره مثالونه دی، ځکه دغوه هبوادونو د ملي ساختمني ظرفيت د ودې لپاره پانګونه وکړه، خرګند اصول او مقررات یې وتابکل او په همدي توګه یې له خپلو ملي عوایدو او نړيوالو مرستو څخه اغېزمنه استفاده وکړه.

د دي ظرفيتونو د ايجاد لپاره د خصوصي او دولتي سکتورونو تر منځ ګله همغږي او همکاري لازمه او ضروري ده او بنه لاره یې داده چې تول شرکتونه ديوې اتحادي په بنه سره راتول شي او یوه منظمه ساختمني تولنه جوړه کړي، چې د اصولو او مقرراتو د پیروې تینګه ژمنه وکړي او د کميټ او کيفيت په لحاظ معيارونه وضع او د اخلاقې اصول له مخې ورته پابند پاتې شي. همدا ډول یوه اتحادي به له دولت سره په د عادلانه نظام لار

شيکه د شرکتونو د ظرفيتونو ارزونه کوي.

دولت ته هم په کارده، چې د دي اتحادي د ظرفيتونو د لوپولو او تخنيکي تقویې لپاره پانګونه وکړي او د اصولو په مراعت کې پري تینګارولري. لکه څونګه چې باید د دولت پر کارمندانو باندي د مكافات او مجازات اصل عملې شي، د همدي اصل تطبيق پر قرارداديانو باندي هم ضروري دي او د دي ترڅګله دغه بهير څخه د خلکو د خارني پروسه هم ډېره ضروري او مهمه ۵۵.

#### ۲- قادرکات:

په وچه پروت یو هبوا د شرایطو په لحاظ له هغو هبوا دونو سره ډپر توپيرلري، چې بحری بندرونې لري. دا ډل هبوا دونه سيمه یېزې همکاري ته تر بل هر هبوا ده زياته اړتیا لري، چې په دې توګه وکولۍ شي د خپل ضرورت ساختمني مواد په مناسب وخت او لازم کيفيت تر لاسه کړي که چېړي یې په سمندرې بندرونو کې د اړتیا وړ اجناس له یوې تر دې میاشتو پورې تفال و خوري، نو په بازارونو کې یې د اجناسو یې ډپره لوپري، چې په وچه پروت افغانستان داسي ترخي تجربې کړي دي او د ګاونډيو په بحری بندرونو کې یې په میاشتو میاشتو د اړتیا وړ مواد ځنډ بدلي دي.

د بحری بندرونو لرونکي هبوا دونه په وچه پرتو هبوا دونو سره ډپرت توپيرلري او دا توپير موبد کابل- پېښور، ګندهار- کويتې او هرات- مشهد تر منځ په اسانې پرتله کولۍ شو، په ګاونډيو هبوا دونو کې د یوه کيلو متري سرک د قير کولو یې ۱۲۰ ازره امريکائي ډالره کېږي، مګر زموږ په هبوا د کې د یوه د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزی

کیلومتر سرک د قیر کولو بیه له خلورو لکو دالرو هم اوپری، نو  
دا چې له موږ سره د نړۍ مرستې کمې دی او که موږ د زېربنایي  
پروژو بیه راتیقه او کیفیت لورنه کړو دا مرستې زموږ  
اساسی اقتصادي بدلون سبب نه شي ګرځدای.

#### ۷- حفظ او مراقبت:

دا هغه برخه ده چې د هرې کچې اشخاص یې په اهمیت  
پوهېږي. د ساري په توګه، که چېړې یو بزرگ څمکه وکړي او  
بېرته یې په سمه توګه خشاوه، او به خور او نوره لازمه څارنه ونه  
کړي، نوبې له شکه به یې د ټېي حاصل هغومره نه وي، چې  
توقع تري کېدى شي او که یو مالدار د خپلو خارو یو سمه پالنه  
اوروزنه ونه کړي، نو یا به خوارډنګروي او یا به یې تري لپوان  
خوری.

همدارنګه تر خټین بام لاندې او سېدونکي خلک اړدي،  
چې د موسمی بارانونو تر ورنست د مخه خپل بام اخېر کړي او که  
د اسې ونه کري یا به پرې را ولوپرې او یا به یې سرله بارانه نه  
پټېږي.

زېربناد ټول ولس شريکه پانګه ده. کله که سړکونه خراب  
وي ټول سرتکوي، چې په سمه توګه اقتصادي فعالیتونه نه  
شي تنظیمولی. د ترانسپورت بیه لوره وي، تولیدي او  
سوداګریز اموال په اسانې سره انتقال نه مومني او وسایط یې د  
ډېرو عوارضو پېښولو له کبله تاوانونه کوي بربننا هم د اسې  
زېربناده چې کنه وي، تاوان یې ټولو ته یو ډول دی. د ساتني او  
څارنې ستر اهمیت دا دی، چې د اصولو په تعقیب سره ډېږي  
لوې پانګې له خطر خخه نجات پیدا کوي او تر ډېره وخته تري  
ګټه اخیستل کېږي، چې مثال یې سرک دی. زموږ زیارتہ  
د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزى

سړکونه له ۷ خخه ۱۰ تنه وزن ته جوړ شوي دي، که چېړې دا په  
مقرر دول تعقیب شي، موږ به له ستر تاوان خخه خلاص یووا او  
که دا اصول په پام کې ونه نیوں شي او لکه اوس چې له بدې مرغه  
له ۵۰ ټنونیولي ۱۰۰ ټنونیولي پورې بار کړې لاری زموږ پر  
سړکونو را روانې دی او سه حفظ او مراقبت یې نه کېږي نو موږ  
اړیوو، چې ۷ کاله وروسته دا سړکونه له سره اباد کړو، چې دا  
ډېرسټرتاوان دی. که خه هم د لاریو خو خاوندان د درنو بارونو  
داورلوله کبله خور پې، پیدا کوي، خود ولس لپاره یې زیان په  
دقیق دول تر میلیونونو ډالرو رسېږي.

په بې اغېزې او ناکامو دولتونو کې همېشه یاد حفظ او  
مراقبت بودجه په ختنه رسې او یا هم دا مهمه برخه په بودجه  
کې نه دا خلېږي، چې په پایله کې یې د ولس ستر زېربنایي  
بنستونه له منځه ئې. لکه د بربننا بندونه، چې یوه پرزه یې  
خرابه شي په لومړي سرکې یې قیمت بسايی شل زره افغانی  
وي، خو که جوړه نه شي نو د فشار په نتیجه کې نورې پرزي هم  
له کاره لوپرې او بېه یې لکونو او بالاخره میلیونونو ته لوره  
شي، چې د ولس ملاماتوي. اغېنځاک دولتونه ډې برخې ته  
کلکه پاملنې کوي او د ساتني او څارنې په نتیجه کې د ولس له  
زېربنایي پانګې خخه د او بېډي مودې لپاره ګټه اخلي.

که د دولت په ډې برخه باندې دقيق فکر و کړډا په ګوته  
کېږي، چې د افغانستان په خېرد یو غریب هې بواس لپاره د ساتني  
او څارنې برخه خورا مهمه ده. دولت اړدي، چې د ډې برخې د  
انسجام لپاره دا سې اصول و تاکي، چې زموږ له او سنیو شرایطو  
سره اړخ لګوی په ډې فصل کې مو اصل اصول طرحه کړل خو په  
راتلونکي فصل کې به د کارد پیدا کولو او د زېربناد ترتیب په

د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

اره يو لپ وړاندیزونه وکړو.

### و- بشري پانګه:

او سنی اقتصاد د علم پر تهدا بولاردي، دنبي کريم(ص) مبارک حدیث دی چې فرمایي: (د علم طلب وکړئ ولوکه په چین کې وي). د مخه مو په عباسی او غزنوي دورې کې د علم د ودي او پراختیا په باب معلومات وړاندی کړي دي. د پورتني مبارک حدیث په رنها کې هغوي د نړۍ علوم راتبول او بېرته یې د نړۍ ډپرو برخو ته ورسول، خوله بدہ مرغه په راوروستو وختونو کې اسلامي حکومتونو پر خپلو خلکو لازمه پانګونه ونه کړه او د دې نتیجه دا وه چې ورو، ورو یې دولتونه بې اغېزې او له اغېزنا کو دولتونو سره یې ورڅه تر بلې توپیر په زیاتدو شو او د اسلامي نړۍ زیاتره خلک له ثروتمندو خخه په بې ثروتله خلکو بدال شول، چې بشري پانګې په کې د پام ورو د ونه کړه، مګر یواحینې اسلامي هېواد مالیزیا و چې د بشري پانګې په اهمیت پوه شو او په دې برخه کې یې له خپل ولس سره ډپر کار تر سره کړ، د مالیزیا د مشر (ډاکټر مهاتیر محمد) دومداره هڅې دې باعث شوې، چې په دې رشو کالونو کې مالیزیا له یوه فقیر هېواد خخه په امير او سرمایه دار هېواد بدال کړي د ډاکټر مهاتیر پیاوړی ابتكاردا و چې د شل، شل (۲۰-۲۰) پلانونه یې ترتیب کړل.

ډېر خلک د شل شل تعبير داسي کوي، چې دا د شل ميلادي کال دي، يعني په کومو ولايتونو او بنارونو کې چې د شل پلان خبره مطرح ده، هدف یې د شل ميلادي کال منځمهاله موخي دي. دا پلانونه چې لومړي یې په مالیزیا کې اساس کېښودل د عادلانه نظام لار

شو، هدف یې دا دی چې د مختلفو ولايتونو، بنارونو، کمپنیو او شرکتونو او یاد تپول هېواد په کچه خلک راتولپري او د هېواد راتلونکي انځور وړاندې کوي او په دقت سره خپل او سنی حالت له راتلونکي انځور سره پرتله کوي، چې و پوهېږي د دوی د مستقبل د موخد بشپړولو په لاره کې د دوی حال کوم خنډونه لري، چې د هغو موخو مخنيوی کولي شي او کله چې دا خنډونه ورته معلوم شي، نود لري کولولپاره یې د ظرفیتونو ايجاد ته ملاتري او منځمهاله موخو ته درسې دلپاره یوې څرګندې تیجې ته رسېږي.

ډاکټر مهاتیر له شل، شل خخه یوبل هدف هم درلود، نومورې د سترګو ډاکټر او د سترګو په طبات کې د شل، شل اصطلاح دا معنی افاده کوي چې بويه دواړه سترګې په بشپړه توګه کار کوي او هغه خوک چې د شل، شل لید توان لري عينکو ته اړتیانه لري، معنی دا چې روښانه لید د یوه هدف د تعین لپاره ډپر این دی، چې یوه تولنه په نظم او تقوا سره د هغې موخي د عملی کولولپاره څرګند معیارونه ولري او په اګاهانه توګه و پوهېږي چې څرنګه د هدف د لاس ته راولولپاره حرکت کوي

موږ هم د یوې تولنې په حیث د بشري پانګې د رامنځته کولولپاره دا سې یوه څرګند پلان ته اړتیالرو او که په همداسي شدت کارونه کړو په عمومي توګه به د ولس او په ځانګړې توګه به مود خوان نسل استعداد ضایع کړي وي. که موږ غواړو چې د بهرنیو سلاکارانو شمېر چې د مرستولو یه برخه د دوی په معاشونو او لګښتونو له هېواده وحې کم کړو، نو په کارده چې پر خپلو خوانانو پانګونه وکړو او د خپل کور خښتنان شو او په د عادلانه نظام لار

دې مورد کې د اغېزمنو هېوادنو له تجربې ګټه واخلو او پر بنا يې د خپل هېواد د راتلونکي انځور په اړه یوې سراسري ملي اجماع ته ورسپېرو، چې په بنستېزه توګه خپلې موخي تعین کرو. په دې اړه ځینې اصول په لاندې ډول تشریح کوو:

### ۱- د لورو زده کړو اهمیت:

اداره، اقتصاد او مدنۍ تولنه هریو په ځانګړې توګه مدیریت، تختنکي پوهې او مشرتابه ته اړتیا لري، او دا پوهه بې له دې چې په یوه هېواد کې د لورو زده کړو داسې بنستونه چې نړیواله سویه ولري نه رامنځته کېږي. په پخوازمانو کې مواصلاتي امکانات دومره پرمخنه وو تللي، چې د اسیا یې هېواد یو پوهنتون د امریکا یا اروپا له کوم پوهنتون سره نېغ په نېغه تماس ونیسي، نو خکه دولتونو د لورې پوهې د حصول لپاره خپل څوانان دغو هېوادونو ته لېږل چې داسې ظرفیتونه پیدا کړي چې نه یې لري. دا طریقه په هغه وخت کې مناسبه وه، مګر تاثیرې په ډېر کم و، هکه په شپږتمه میلادي لسیزه کې افغان حکومت د ګوتو په شمېر څوانان بهر ته د زده کړو لپاره ولېږل، خود دې بر عکس د کابل پوهنتون د انجنيري پوهنځي چې د امریکا له لورو پوهنتونو سره توامیتونه درلودل په همدي هېواد کې ګن شمېر محصلان وروزل.

اوسمهال د نړۍ شرایطو تغیر کړي او بدختانه هغه افغانان چې بهرتله د زده کړو لپاره ځې، په کم تعداد کې بېرته راستنېږي، اکثریت یې په هماغو هېوادونو کې پاتې کېږي او بیا هېواد ته نه رائې.

اوسمهال زموږ بحث پر دې دی، چې زموږ د هېواد د عادلانه نظام لار

د معاصر دولت دندی  
پوهنتونه او د لورو زده کړو نور تاسیسات باید یا له نړۍ او یا هم کم له کمهد سیمې له هېوادونو سره د سوې په لحاظ سیالی وکړي.

په ۲۰۰۵ کال کې چې ماد کابل پوهنتون له محصلانو سره درې میاشتنی بحث درلود، ټول د دې غوبښونکي وو، چې د عالي تحصیلاتو د ظرفیت لورولو لپاره دې ځینې اصول وضع شي، چې پر اساس یې دا خرګنده وي چې افغانستان په راتلونکو ۱۰۰ کالونو کې کوم ډول ظرفیتونو ته اړتیا لري او د اقتصادي ودې اساس یې په کومو سکټورونو باندې ولاردي کله چې دا اصول روښانه شي، نوبیا به د اړتیا او ودې د پلانونو په اساس په پوهنځيو کې تقسیمات صورت ونیسي. دا بايد جو ته شي چې کوم پوهنځي بايد یو له بل سره ګډه شي او کوم پوهنځي دې نوي رامنځته شي؟ کوم ډیپارتمېنټونه دې د پوهنځي کچې ته لورې شي او کوم پوهنځي دې د ډیپارتمېنټ کچې ته راول شي.

د مثال په توګه، افغانستان اړتیا لري چې د کمپیوټر داسې پروګرامونه جوړ کړي چې زموږ له شرایطو سره برابوري، نو د دې مسلک لپاره دې یا داسې ډیپارتمېنټونه جوړ شي چې دا ظرفیت په همدي هېواد کې ایجاد شي او یا دې داسې خو پوهنځي منځ ته راشي چې دا کار سره ورسوي.

همدارنګه د یو هداسې اسلامي پوهنځي جوړول حیاتي دې، چې وکولی شي افغانان د ځلاندہ اسلامي تمدن له پېژندګلوي سره پوره اشنا کړي

زمورډ پوهنتونو یو هېلله ډېر غټمه ستونزه داده، چې نصاب یې یو ډول نه دې، د انجنيري پوهنځي نصاب امریکا یې د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزی

دی او د اقتصاد پوهنځی نصاب یې په زاره جرمنی سیستم عیارشوی دی او په همدي ترتیب د نورو پوهنځیو نصابونه هم په نورو سیستمونو پوري اړه لري که مورغواړو چې د مالیزیا په خبرد راتلونکي لپاره منظم پلان ولرو، نود عالي تحصیلاتون نصاب باید په داسې توګه جورې شي، چې تول پوهنځی په مشترکه توګه وکولی شي د محصلانو تر منځ ملي روحيه، ملي ژمنه او کاري کفایت ایجاد کري دا چې په لپسو کې زموږ متعلمين په لازمو امکاناتو سمبالنه دي، دي ته ژور فکر په کاردي او زما په نظر باید يو کال د دوی لپاره اساسی طبیعي علوم، ليکوالی، کمپیوټر، ژې، تاريخ او کلتوري زده کړي په پام کې ونيول شي. له بهر خخه د طبیعي علومو لپاره او س د بعيد درس يعني په لاین زده کړه باندې دېر کم لګښت رائخي، خو تولنیزې او کلتوري زده کړي په خپلوژبو او هبوا دني تاریخ باندې دنه پوهبدو په صورت کې نه شي حاصلې دی، نو په همدي دلیل پر پنځوژبو باندې له کلتوري لحاظه پانګونه کول دېره ضروري ده، پښتو، دري، ازبکي، عربي او انگريزي، هغه ژې د چې د پورتنیو موخد ترلاسه کولو لپاره پرې پانګونه حیاتي ده. مورډ د یوه نوي نظام په توګه دېر و قوانینو لیکلو ته اړتیا لرو او د قانون د لیکلو لپاره اړيو و چې په هبوا د کې د عربي ژې پیاوړي مراکز لرو، چې له یوې خوا ديني زده کړو د حصول او له بلې خوا د قانون د لیکلو لپاره یواخینې منبع ده. همدا ډول پښتو، دري او ازبکي زموږ هبوا د درې عمدې ژې دې او د ملت جوړولو د پروسې عملې کېدل داغواړي چې په دغو دريو ژې د اساسی پانګونه وشي. د واحد افغان ملي

د معاصر دولت دندې هویت په دې پېړي کې د دې معنۍ نه لري چې بويه د دې هبوا د واره قومیتونه له منځه ئې، بلکې د دې بر عکس زموږ کلتوري شتمني زموږ ملې یووالې قوي بنسټ جوروړي، ئکه چې د دې شتمنيو په پیاوړتیا کې به هر افغان هم پر خپل افغانی هویت افتخار کوي او هم به په دې باوري وي، چې د ده مورنې ژبه محفوظه او د احترام وړد. د دې ترڅنګ باید د افغانستان پر نورو ژبو هم خېړنې وشي او د اساسی قانون د هدایت مطابق دې د لورو زده کړو بنسټونه په دې اړه لازمي هڅې وکړي لورې زده کړي باید انسان په درې صفات و روزې:

اول دا چې یو انسان باید د لورو زده کړو په حصول کې د یوه اسلامي او ملي هویت نمونه او مثال جورې شي، ئکه که یو انسان دېره لوره تخنیکي پوهه ولري، خو که له اسلام خخه ناخبر او په قومي تعصب کې غرق وي، نو خه فکر کوي چې هغه به د یوه ملت او هبوا د لپاره خه خدمت و کړي؟

دویم دا چې انسان ته دې تخنیکي پوهه و بنېي چې له دې لارې هم خپل ئان ته روزې و ګتې او هم هبوا د ته خدمت و کړي.

درېم اصل دا دې چې یو تعلیم یافته انسان باید د یوه وطنوال په حیث د خپلو هبوا د الو پروراندې تر نورو دې بر خپل و جایب و پېژنې او عمل پرې و کړي، ئکه لورې زده کړي زموږ په هبوا د کې د ولس په پیسو تأمینېږي، نو ئکه تعلیم یافته ټوانان اړدې چې د ولس خدمت و کړي او لازمه ده، چې په دېره ایمانداري دا پور پرې کړي تر تولو مهمه دا ده چې مورډ بېره له لاسه ورکړي او او س زموږ ټوانان مجبور دې، چې په یوه وخت کې ملت، دولت او اقتصاد درې واره په پښو و دروي او کله چې دا درې مسئولیتونه پر مخ بیاېي، نو په کار ده چې درې

واړه پوهې یې حاصلې کړې وي. د داسې یو نصاب ایجادول اړین دي، چې یو انجنیرد ملت په جورولو پوهوي او همدا ډول یو اديب ته د اقتصاد د جورولو طریقې ورزده کړي، چې ملت په راتلونکو سلو کلونو کې د دې نصاب روښانه پایله ووینې، نو خکه باید د اوسنیو عالی تحصیلاتو په محتوا کې اساسی بدلون راشي.

د هېواد تول پوهنتونونه باید په بنسټیزه توګه سمبال شي، چې د اوسنیو مواصلاتي امکاناتو پرمت د نړۍ له معتربرو پوهنتونونو سره و تړل شي او محصلان و توانېږي، چې د هغو پوهنتونونو له امکاناتو خخه ګټه واخلي د شپې پوهنځي باید د فعال حرکت په نتيجه کې د ورځې د پوهنځيو په څېر تول امکانات ولري، ځکه د دولت هغه کارمندان چې د جګرو له کبله ورته د لوروزد کړو زمينه نه وه برابره شوې باید په اساسی توګه زدہ کړي ترسه کړي.

د لېسو هغو فارغانو ته چې پوهنتونونو ته یې د داخلې دو چانس نه دي ترلاسه کړي، باید بعيد درسونه (په لاین زدہ کړه) پیل شي او د باظمه کارکونکوله خوا دا ترتیب پر مخ یووړ شي، که ټوانان ثابته کړي چې معیارونه یې پوره کړي، پوهنتون باید شهادتامي ورکړي

د پوهنتونونو نصاب باید په دوو، خلورو او شپړو کلونو تقسيم شي، چې زیاراتو ټوانانو ته هم د زدہ کړي او هم د کارکولو زمينه برابره شي. دوہ کلن پروګرامونه دې مرهم دي او د تخنيکي مدیریت هغه پوهه په کې ترلاسه کېدې شي، چې د پروژې اړتیا ده دې ترڅنګ باید شپږ کلن پروګرامونه هم رامنځته شي چې د ماستري اخیستو لپاره مهم دي، خو موبد د

د عادلانه نظام لار

د معاصر دولت دندی

لوروزد کړو په خواکې دا وخت د هغو دوه کلنو کالجونو جورولو ته هم شدیده اړتیا لرو، چې کولی شي د کرنې، او بوا او برښنا په برخه کې د هېواد په هر ګوت کې کاري ظرفیتونه لور او ګن شمېر ټوانان و روزي نېیوالو تجربو ثابته کړي، چې داسې دوه کلن تخنيکي بنسټونه د کرنې، صنعت او خدماتو د پراختیا لپاره دې ګټور ثابت شوي دي

## ۲- د مېرمنو د زدہ کړو اهمیت:

د اسلام په سپېخلي تمدن کې مېرمنو دې څلاند رول لوپولی دي، حضرت خدیجۃ الکبریٰ (رض) لو مرمنی، مېرمن وه، چې د اسلام پر مبین دین مشرفه شو. حضرت عایشہ صدیقه (رض) لو مرمنی، مېرمن وه، چې د نبوی احادیثو په انتقال کې یې ستړه و نډه واخیسته او حضرت بی بی فاطمة الزهراء (رض) د نبی کريم (ص) لور بی بی هم د اسلام له هغو عالي مېرمنو خخه ده، چې دې پې کارنامې لري.

په غربی نړۍ کې بنخو یوازې په شلمه پېړې کې د دې اختيار ترلاسه کړ چې د ملکیت حق ولري، خو خوارلس سوه کاله و راندي یوه مسلمانه مېرمن د مکې د بسارت ستره سوداګره وه. بی بی خدیجې (رض) د اسلام په لو مرپې پړاو کې د حجاز له تا پوکانو خخه خپل سوداګریز مالونه د نړۍ، نورو امپراتوريو ته لېړل همداراز په تیموری عصر کې ملکې ګوهر شاد دې لوي جایدادونه لرل، چې د عامه تاسیساتو د جورولو لپاره یې خپل دې جایدادونه وقف کړل د هندوستان په سلطنتي دوران کې سلطان رضیه په دې و توانپده چې د درباریانو پروراندې د اولو الامر په توګه و درې پې د امير دوست محمد خان خورد د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزى

اشرف غني احمدزى

افغان- انگلیس تر هغې جګړې وروسته چې د دې وروريې له واکه لري کړ او هند ته یې ولپړه، وکولۍ شول چې د غازیانو په تشويق او تمويل کې لویه برخه واحلي د روباني نهضت وروستي رهبره بي بي عاليه وه، چې په کلونو یې مغول تر فشار لاندي ونيول او په دې یې قانع کړل چې د دې کورني ته لور منصبونه ورکړي دا چې په ئلانده اسلامي تمدن کې د مېرمنو د زده کړې اهمیت خرگند شوی او س نوره نړۍ هم په دې عقیده ده چې که مېرمن زده کړه ونه کړي تولنیزه پراختیا ناشونې ده. په پراختیا یې بنسټونو کې او س دا خبره یوه مقوله ګرځدلې چې وايی که یو هلك با سواده شي یو نسل ورسه تغير کوي او که نجلی با سواده شي کم له کمه پنځه نسله ورسه مثبت تغير کولی شي. څکه مورد اولاد په روزنه کې ترقولو مهمه ونډه لري او خپل بچي ته له شيدو سره د پوهې او معرفت مينه ترزیقوي مور خپل ماشوم ته ژوند نښي، او به، جامې او راشه درشه یې تنظيموي کله چې مورنیا شي، نو بیا لمسيو ته لارښونه کوي او که ژوندی پاتې شي تر دريم نسله تول کور پالی، خودا حقيقی خبره ده چې تر پنځم نسله پوري یې دې ر تاثيرات پاتې وي که اړتیا پېښه شي یوه مور له یوې خوا خپل اولاد ته ډوډي هم ګتمي او له بلې خوا یې س مدیریت هم کوي. د یوه کورنې ګلتوري په حيث مور همبشه د نسلونو په خاطراتو کې ژوندی وي او همدا دليل دی، چې په یوه اسلامي او افغاني کورني کې د مېرمنو او نارينه وو تر منځ په متفايل احترام ولارا پړيکي قايم وي.

دا چې د اسلام په مبارک دین کې د بنجې ملکیت خوندي دی، نو او س اصلی مسئله د حقوقونه، بلکې د امکاناتو برابرول دي په نننې ژوندکې د روزي ګتمل له بنجې او نارينه وو دواړو خخه غواړي چې کاروکړي، خوله علمي او تخنيکي پوهې خخه علاوه کار کول ناممکن برښني، که برېښنا تولید شي په اسانې سره د ورونجونو او هلکانو لپاره د تلویزیون له لاري داسې پروګرامونه جورې دای شي، چې د هغوی تخنيکي پوهې ته وده ورکړي، برېښنا یوې مور ته هم د دې زمينه برابرولي، چې خپل ماشومان په سمه توګه وروزې که چېږي اخلى پخلې، د کالليو مينځل، د کور جارو کول او نور کارونه چې او س یې مېرمنې په لاسونو کوي د برېښنا په وسیله تر سره شي، نو مېندي به ډې رخت و سېموي چې له خپلو اولادونو سره کاروکړي همدارنګه د مالونو ساتنه، د مېړو و چونه او لاسي کارونه تول د مېرمنو خانګري و ظایف دي، چې کورني ورته اړتیا لري، خوله دې کارونو خخه مېرمنې په مستقيمه توګه عايدات نه شي تر لاسه کولی. که غواړو چې د کلې او بنساړونو مېرمنو ته په اساسې ډول عايدات په لاس ورشي، لازمه ده چې په دغه توګه امورو کې د دوی تخنيکي روزنې ته زمينه برابره کړو.

دا چې په ګلتوري لحاظ زموږ مېرمنې نه شي کولی له کوره ووئي او بهره نارينه وو سره یو خاکي کورسونه تعقیب کړي، نو د او سنيو تخنيکي امکاناتو پرمت او س دا چاره ډېر اسانه شوې او د تلویزیون له لاري هم داسې ډېر امکانات برابرې شي، چې د بنجې د تخنيکي ظرفیت په لورولو کې مرسته وکړي او یا دا چې په ګلتوري چوکات کې ورته د چتکو زده کړو داسې

کورسونه جوړ شي چې مېرمنې وروزې د مثال په ډول، په بامیان ولايت کې د روغتیا په برخه کې یوې افغانی داکټري ډېرې بریالی تجربه ترسه کړه. له بدنه مرغه په هېواد کې د زوکړې پروخت موبډټ څلله مور او ماشوم له لاسه ورکو او د ناوره صحي چاپېریال او لازمو امکاناتونه لرل ډېروخت د پنځه کلنۍ مودې ماشومان هم تلف کوي یوه افغانه داکټره وتوانېد چې د یوه کلې میندي او خوابنې ګانې یې یوه خای ته راټولې کړي، له دوی سره یې پر له پسې د زوکړې پرمھال د مور او ماشوم په اړه خپلې تجربې شريکې کړي. کله چې سپین سرې مېرمنې د دغوم موضوعاتو په اهمیت پوهشوي خپلو لوښو او ننګیاندو ته یې اجازه ورکړه، چې تولې لارې شي او له نبردي خخه په موضوعاتو ئاخونه پوه کړي. د دغومټورو بحثونو په نتيجه کې د اسې پروګرامونه وضع شول، چې د میندو او ماشومانو د مینې کچه یې راتیته کړه او د خوابنې او ننګیاندو تر منځ د دغومټورو په وسیله مناسبات هم بهتر شول.

له تخنیکي تعليماتو علاوه په لپسو او پوهنتونو کې پېغلو نجونو ته د اسې زده کړو ترتیب په کاردي، چې په پورتنيو مواردو کې ترې ګتمه واخلي او وکولی شي بنې استاداني وي.

په ۱۳۸۵ کال کې په کابل پوهنتون کې د بنخينه محصلانو ۲۰٪ سلنده او په ۱۳۸۸ کې د ځینو تخمينونو پر بنياد ۳۰٪ ده، خو موبډاید د یوې سالمې ټولنې درامنځته کولولپاره په ډېرې بېړه دا سلنه ۴۰ او بیا تر پنځسو واروو، خو مسئله په دې همنه حل کېږي چې یوازې سلنه لوره شي، بلکې کوبنېن په کاردي د عادلانه نظام لار

د معاصر دولت دندې چې مېرمنې د ژوند په هغه تو لو خانګو کې، چې دوی یې غواړي او هېواد ورته اړتیالري، لازمه برخه واخلي. مګر په روغتیا یې چارو کې د مېرمنوونډه ډېرې حیاتي ده، ئکه مېرمنې او ماشومان په لویه پیمانه ناروغۍ لري.

د مېرمنو د پوهې بل ډګر مارکیتینګ یا بازار موندنه ۵۵، چې لاسي کارونه، مالداري او زرگري په کې د مېرمنو د عمدہ عایداتي سرچینو په توګه یادولی شو.

افغانه مېرمن د دې ورته اړتیالري چې د نړۍ د بل هر هېواد د مېرمنو په څېر تخنیکي ظرفیت پیدا کړي، خو که چېرې د مارکیت د پیدا کولو ستم ترتیب و نیول شي، د دوی لاسي زیار او زحمت به ډېرې بنه نتیجه ورکړي او خپلې کاري بېلکې به د نړۍ ټولو بازارونو ته ورسوي، خودا خبره د یادولو ورده چې په او سنيو شرایطو کې دا ظرفیت او انتقال یې بیا هم په برېښنا، کمپیوټر او ټلیفون پورې تړلې دی.

### ۳- تخنیکي پوهه:

موږ په خپل هېواد کې له عجیبو ناخوالو سره مخامخ یوو. له یوې خوا په میلیونونو انسانان د کار په تلاش ګاونډیو هېوادونو ته روان دی او له بله پلوه په پلازمېنې او ځینو ولايتونو کې د عادي تخنیکي کارونو لپاره د همسایه هېوادونو وکړي استخدا مېږي.

هر خوک چې کور، مارکیت، او هوتل جوړ کړي، ژر پوهېږي چې د ساختمان تر جوړې دو وروسته باید وخت پروخت د ساختمان او په کې د کار پدلو و سایلولو ترميم وشي او په دې توګه موبډه هر کال په میلیونونو ډالر پانګه ضایع کوو، خوزموده د عادلانه نظام لار

په هبود کي په تخنيکي تعلیماتو اساسی فکر نه دی شوی او ضروري تخنيکي مهارتونه او سه هم یوشاكرد له استاد خخه په کلونو وروسته زده کوي نجاري، نلدوانی او معماري لاتر او سه هم پلارنى پېشە گنل کېرى او دا چې په تېرو جگړو کې داسې مهارتونه ارتیانه وه، نو ئىكە يې د ماھرينو شمېره هم کمه ۵۵.

مگر او سله نېکه مرغه د دغولند مهالو تخنيکي مهارتونو دروزنى لپاره یوه بېرې بېرالى نېيواله تجربه شته، چې په شېر میاشتو کې کېداي شي په لکونو کسان وروزل شي او بیا بیا ورته د داسې تعلیماتو زمینه برابره شي. خرنګه مو چې د ماشومانو او مېرمنو د زده کړو په باب وویل همدا ډول حرفوی تعلیمات د ټلویزیون له لارې هم په اسانی زده کېدى شي، خو دا خبره مهمه ده چې له دې کارگرانو خخه دې په شفاف ډول د ازمونې اخیستو طریقه برابره شي او د لومړي خخه ترپنځمي درجې دې ورته سندونه ورکول شي، چې بیا د یوه ساختمان مالک په اسانی و پوهېږي، چې د استخدام شوی کارگرسویه خومره او په بدل کې يې باید خومره مزدوری ورکول شي.

تخنيکي پوهه یوازي په لومړيو عملی کارونونه ترلاسه کېږي، ئىكە له حسابداري خخه نیولي د ورو پروژو تر مدیریت پورې ټول بهير تخنيکي روزنه غواړي

که موبغواړو چې د ارتیا پوره کړو، نو لازمه ده چې په لومړي ګام کې له نهم ټولکي خخه تر د لوسم ټولکي پورې ډې شمېر تخنيکي بنوونئي ولرو او د پوهنتونونو په چوکات کې داسې دوه کلن پروګرامونه ولرو، چې ډې استعدادونه د دې کارونو د تر سره کولو لپاره په سمه توګه وروزې

د عادلانه نظام لار

#### ۴- منځنۍ زده کړي:

د یوې ټولنې د اقتصادي پرمختګ معیار په منځنۍ زده کړو پوري تړلې دې.

هر خومره چې یو هبود وده کوي په همغه کچه په کې لومړي د منځنۍ زده کړو او بیا د لوړو زده کړو اهمیت را خرگندېږي زموږ د منځنۍ زده کړو نصاب بايد هم زموږ د لند مهالو، منځمها لو او اوږدمهالو شرایطو سره سه او هم د نېيوالو تجاربو په اساس رامنځته شي، چې درې برخې په کې ډېږي مهمې دې

لومړۍ دا چې د ملي او اسلامي هویت تهداب په منځنۍ زده کړو کې تینګښت مومي. ئىكە د یوه خوان احساسات په همدي وخت کې لوری پیداکوي، چې د دې لوری ځینو دریخونو ته بیا په اسانی تغیر نه ورکوي، نو لازمه ده چې په همدي وخت کې په نصاب کې ملي او اسلامي هویت په روښانه توګه منعکس شي او خوانانو ته د هویت په برخې کې د مؤثري خېږنې او ودې زمینه برابره شي.

دويم دا چې نېيوالو تجربو بنسو دلي، چې د منظم عقلاني فکر تهداب الجبرا رياضي علوم دي، نو د مخه مو ويلې چې د دې علومو په تکامل کې اسلامي پوهانو ستره ونډه درلوډه او دا چې موبې ټول بیا دا علوم حاصل کړو د منځنۍ زده کړو په نصاب کې ورته مهمه ونډه ورکول په کاردي

په درې بیم قدم کې تخنيکي پوهه هغه وسیله ده، چې کولې شي د منځنۍ زده کړو یو فارغ د ټولنې با اهمیته غږي کړي او په نصاب کې د تخنيکي پوهې شمولیت د بنوونئي فارغ ته دا د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزى

چانس ورکوی چې په تولنه کې مؤثر فعالیت وکړي.  
موږ باید د خپل هېواد تر خنګ د نورو هېوادونو له ترخو  
تجربو خخه مثبت درس واخلو. په ډېرو وروسته پاتې هېوادونو  
کې منځنۍ زده کړي ډېر خله د ټوانانو د وخت د ضایع کېدو او  
ددوی تر منځ د بېلا بلو تعصباتو د پیدا کېدو زمينه برابروي  
په میلیونونو ټوانان بې له دې چې با اهمیته پوهه ترلاسه  
کړي، د ژوند پنځه کلونه یې د دې زده کړو په تولګیو کې  
تیرېږي پر کمیت او تعداد بې له دې چې کیفیت او اهداف په  
پام کې نیول شوی وي، زور اچول د نوی نسل غولول دي او دا  
تباه کوونکې چاره باید ترسه نه شي.

#### ۵- لوړنۍ زده کړي:

انسان یوازینې مخلوق دي، چې ماشوم یې د ډېري مودې  
لپاره روزنې او پالنې تهارتیالاري. انسان ډېري فطري غږیزې  
لري، خود زده کړي رول ورته د خاص اهمیت وردي او دا  
اهمیت په لوړنیو زده کړو کې خرګند ډېري. د ماشوم ذهن دې  
مستعد وي او کولی شي هرڅه په ډېره اساسی توګه زده کړي  
چې يو مثال یې د ژې زده کړه ۵۵.  
د پاخه عمر کس به یوه ژبه یا په اسانه او یا په سخته توګه  
زده کړي. مګر هېڅکله به هم په هغه صلابت او مهارت ونه  
غږېږي چې لازمه وي، مګر يو ماشوم هر ډېره ڈورنې ژې په  
څېر زده کوي.

د ماشوم په استعداد او وده باندې چاپېریال دروند اغېز  
پرېږدي پخوا به د ماشوم وده استاد په خواری او زحمت  
پورې منحصره ګنل کېده، خو اوس د استادانو د کاري کیفیت

د معاصر دولت دندی

تر خنګ دا خبره هم مهمه ۵۵، چې ماشوم په خه دول محیط کې  
ژوند کوي پخوا چې به د کليو هلکان په بساري پوهنتونو کې  
وروزل شول، نوبایا به کليو ته نه ستپېدل، حکمه کليو د ژوندانه  
ډېراتدايی اسباب درلودل او هلکان به په بسارونو کې  
مېشتپېدل. او س موږ ته په هېواد کې د متوازن انکشاف  
راوستل لازمي دي او موږ باید په هغه سيمو باندي چې په  
تاریخي لحاظ یې تريخ ژوند درلود پانګونه وکړو او داسي  
پراختيا ورکړو چې د ژوند تېرولو لازم امکانات پیدا کړي.

زمور په هېواد کې د دولتي مكتبونو ترجوړ دود مخه چې  
لومړي یې حببيه ليسه وه جوماتونه، مدرسي او صوفيه  
طريقې د علم د حصول مراكزوو. دا دود عام و چې يو مستعد  
ماشوم به لومړي د کليي له ملا صاحب سره لوړنۍ زده کړي  
کولې او تر هغه وروسته به د علم په تلاش ولسوالي، ولایت،  
پلازمنې او بهرنیو هېوادونو ته تلو.

ډېر داسي افغانان وو چې د درس د حصول لپاره یې خانونه  
بخارا، بغداد، مکې معظمې او مدینې منوري ته رسولې وو. تر  
دې وروسته چې کله د عصرې زده کړو محدود مراكز جوړ شول  
د عنعنوي تعلیماتو فارغانو به د ۲، ۵ او ۷ تولګيو ازموينې په  
یوه څلور کړي او په بنوونځيو کې به شامل شول، مګر په دې  
پېړي، کې د بربننا، ویدیو او تلویزیون شته والی او له بلې خوا  
په کليو کې د با سویه مشرانو موجودیت د ماشومانو او مېرمنو  
د روزنې چاره تره پره اسانوي.

په فزيکي توګه د بنوونځيو جوړول ډېر مهمه دي، مګر معلم،  
نصاب او درسي وسائل تردي هم د اهمیت وردي، چې د ماشوم  
د ودې لپاره هر اړخیزه زمينه برابره کړي، نو حکمه لازمه د چې

زمور بد درس د ورکړي او زده کړي په شیوه کې سه تغیرات راشی د محدودو کتابونو زده کړه د ماشوم له ودې سره ډېره مرسته نه شي کولی، که امکانات پراخ شی ماشومان کولی شي داسې مضامين په انټرنېټ کې هم و موسي، مګرد ماشوم د افاقت پوهې لپاره دا اړینه ۵۵، چې هفوی ته د پوهې سرچینې په ګوته شي او اصلي تمرکز د ماشوم پر فکري وده باندي را تول شي، چې وکولي شي خپل راتلونکي د پوهې له حصول سره وترې، خکه د ماشوم د جذب قوه پیاوړي ده او د فکري ودې لپاره يې باید کمپيوټر په اختيار کې ورکول شي په نړیوال مارکیت کې د کمپيوټر بیهه ورڅه تربلي په تیپیدو ۵۵. دا ارزاني کولی شي له یوې خوا سبب شي چې د بېوزلو هېوادونو ماشومانو ته کمپيوټر ورسپېږي او له بله پلوه د پرمختلليو او وروسته پاتې هېوادونو د ماشومانو د امکاناتو تر منځ توپير کم کړي که موږ غواړو چې د امکاناتو د شته والي په لحاظ هغه ۱۵۰ کاله چې له لاسه مو وتلي، جبران کړو، نولازمه ده چې د خپلو ماشومانو وده د یوه حیاتي لو مریتوب په توګه په پام کې ونیسو، چې د هو ساراتلونکي زمينه ورته برابره شي.

د یوه ماشوم سویه د کورنۍ له پاملنې علاوه نه شي لوړ پدای، نړیوالو تجربو و بنودله چې کله میندي د بنوونې او روزني په بهير کې مستقيمه ونډه واخلي د ماشومانو سویه ډېره لوړېږي په نیپال کې چې اقليمي او جغرافيايې شرایطې زمور بد له هېواد سره اړخ لګوي، میندو او پلرونو د لوړنیو زده کړو په تمويل او اداره کې فعاله ونډه واخیسته له ابتدا خخه د ماشومانو لپاره د سپورت تولني جوړول هفوی ته د مشرتابه او تولنیزې همکاري، رازونه وربنېسي، د دې د عادلانه نظام لار

موخي د تر سره کولو لپاره موربد ملت په حیث اړیوو، چې د ابتدایه زده کړو معلمانو ته د هو سازوندانه شرایط برابر کړو، ځکه د دوی نظریات پر نسلونو باندې په مثبت او یا خدای مه کړه په منفي توګه ډېراغېز کوي

## ۲- کرنېزې زده کړي:

په نړۍ کې کرنې د یوې پوهې په توګه پېژندل کېږي، مګر زمور په عنعنوي تولنه کې دا یوه داسې عنعنې ګنل کېږي چې له اسلافو خخه اخلاقو ته په میراث پاتې کېږي او د تېرو نسلونو د تجاربو هغه تسلسل بلل کېږي چې راتلونکي نسلونه ترې ګتهه اخلي

زمور بد تولني دا تصور هم سه دی، چې خرنګه په عنعنوي توګه خلک پوهېږي چې په کومو موسمي شرایطو کې کوم حبوبات، مېوې او سبزیجات وده کوي، مګرد دې حقیقت تر څنګ باید په دې مفکوره کې یو خه بدلونونه هم رامنځته شي خرنګه چې نور علوم د پرمختګ او بدلون په حال کې دي، کرنې هم د بدلون او پرمختګ په حال کې ده. که چېږي یو بزرگ عصری وسائل او نوې پوهه ونه لري، نو په مؤثره توګه نه شي کولی له خپلې ځمکې خخه بنسټيزه ګتهه واخلي

زمور په هېواد کې پېړي پېړي، وړاندې خلک د کرنې پر اهمیت پوهېدل په ۹۲۱ هـ ق کالد هرات په بساري کې قاسم بن یوسف ابو نصر هروي د ارشاد الزراعه په نامه یو ستر کتاب ولیکه د دې کتاب په یوه برخه کې راغلي دي: "هر هغه بزرگ چې په یوه فصل کې له خپلې ځمکې زر منه حاصل اخلي او د لټي په وجهه منه سوه منه تر لاسه کړي، لازمه ده چې د سل منه ضایع شوې غلې په اړه چې د خلکو له لاسه ووته ترې پونښنه وشي." د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

که چېرې په یوه هېواد کې د بزگر پرواندي د اسي حسابي چلنډ وي، نو په تولنه کې به هرومرو د کرنې او حاصلاتو په برخه کې بنې تاثير ولري.

بنکاره خبره ده، چې داد کرنې د اهمیت ستر ثبوت دی چې یوه هېواد ورته په خپل لو مریتوبونو کې ئای ورکړۍ دی. موږ به په راتلونکي فصل کې د کرنې په اهمیت تفصيلي بحث وکړو، خود لته به یوازې دومره ویل بس وي چې د کرنې وده بې لهدې چې دولت پرې منظمه پانګونه وکړي او بزگرته په اساسې توګه د کرنې د علم او پوهنې سمه زمينه برابره کړي په ربستينې توګه پرمختګ او حرکت نه شي کولی.

په هرې ولسوالۍ او یال برتر لړې په ولايتی مرکزونو کې بايد د خاورې نقشې موجودې وي او بزگران و پوهول شي چې د دوي چمکه خه چانګونې لري او کوم فصل خومره او به خورته اړتیا لري.

زمورې په کربنیز کلتور کې فصلونو ته زیاتې او به ورکول رايچ دي، خو که بزگرته داقناعته ورکوو، چې فصلونه خومره او به ته اړتیا لري، نو په کار ده چې یوازې په توصیه ورکولو اكتفا ونه شي، بلکې عملی روزنه ورکول شي همدا ټول بزگر بايد و پوهېږي چې په مارکيټ کې کوم جنس خه نرخ لري او که دې د منځمهاله مودې لپاره داسې نباتات کري، چې خلور ترپنځو کلونو وخت نيسې، نو په دومره موده کې به په بازار کې د نرخ او تقاضا په برخه کې خه تغیرات راشي په ډېر هېوادونو کې داسې شوي چې خو سوه بزگرو یوه مېوه عرضه کړي او چې کله د نورو له خواد عرضې کچه لوره شي، نو نرخونه دومره پريوچي چې د تولو ملاوې ماتې کړي په چين کې یو حل منې گرانې

د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزى

د معاصر دولت دندې

شوې، نو په ميليونونو بزگرانو منې تولید کړي چې په پايله کې بې نرخ را پرېوت او تولو تاوان وکړ.

که د خپل هېواد شارو څمکو ته و ګورو نو سملاسي بايد لاس په کار شو، د خپل څمکو د بسپرازې لپاره په ډېر غور د عملې او علمي پوهې زمينه برابره کړو او خپل ولس داسې سمبال کړو، چې کرنې موډ اقتصادي ودې او د کار پیدا کې دلو سيله و ګرځي.

#### ۷- سپورتې پوهنه:

له صدر اسلام خخه په دې خبره تینګار کېږي، چې (سليم عقل په سالم بدن کې وي) د سالم وجود او سليم عقل په ساتنه کې سپورت ډېر مهم رول لري.

زمورې تولنې لویه برخه څوانان دی د بنوونځي تر درسونو وروسته ورته د سپورتې امکاناتون شوالې د سپورت د تفريح ډېر لړه زمينه برابره کړي ده، نو ئکه دولت او تولنیزو سازمانو ته په کاردي، چې د سپورت وده د دوی د پروګرامونو او اهدافو په سر کې وي

په او سنیو شرایطو کې سپورت له یوې خواد شتمنې پیدا کولو او له بلې خواد ملي شهرت د تثبت و سيله ده. هغه وخت چې افغان کرکت ټولبدلي د نړۍ مهمې سیالي و ګټلي، نو د هېواد خلکو په ډېر جوش او خروش د دوی استقبال وکړ، او د ۲۰۰۸ کاډ المپیک په سیاليوکې، چې د کابل بناري یوه څوان روح الله نیکپا مډال و ګاټه نو کابليان یې په ډېر ویا په مخې ته ورغلل او د یوې ستري ملي خوشحالې باعث شول. که چېرې داد خوشالې خبره ده، نو لازمه ده چې په تولوع عننوې او ملي د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزى

سپورتونو له بزکشی نه نیولی تر نېزه بازی پوری پانگونه وشي او د فعالیت ساچه يې پراخه شي. سپورت له بنوونیزو بنسټونو سره تر تولو کلکه اړیکه لري، نو په کارده چې له لوړنیوزده کړو خخه تر لړو زده کړو پوری د سپورتی امکاناتو په برابرولو کې لازم اقدامات وشي.

سپورت کومه بې ځایه پانګنه ده. د ځوانانو افکارو او جسمونو ساتنه د هېوادونو حیاتي اړتیا ده. زموږ په ټولنه کې له یوې خواه نشه يې توکو واستعمال او له بله پلوه بې روزگاري هغه بلاوې دي، چې ځوانان له کاره باسي او بې کاره ځوانان هم د خپل ځان او هم د ټولنې لپاره ستر خطر ګرځبدې شي.

خو تجربو بشودلي، چې د اسې ډېر خترونه د سپورت په وسیله کمېږي دا چې یو دولت د معتمادو ځوانانو په علاج پیسې لکوي، زما په فکر باید لوړۍ د دې په وقایې پیسې ولکوي او سپورت دی، چې د اسې وقایوی عملیه يې ګنلی شو. معتماد ځوانان هفو چینجيو ته ورته دی چې هم خپلې غونبې خوري او هم د خپلو کورنیو هډونه شپېلې، خو تردې خطرناک پراو دادې چې په او سو وخت کې له معتمادو ځوانانو خخه د تره ګریزو فعالیتونو لپاره هم ګته اخیستل کېږي.

د سپورت ټولنو نه یوازې د ځوانانو لپاره د تفریح زمينه برابره کړي، بلکې د ټولنیزې همکاري، مشرتابه او ګروپي کار د اسې زمينې يې برابرې کړي، چې ځوانان ورته ډېره اړتیالري زموږ په ټولنه کې له بدہ مرغه د اسې عنعنه شته، چې وايې په بنوونئي کې د سپورت په برخه کې لایق شاګردان په درسونو کې نالایق وي او دا د جسمی او فکري فعالیت تر منځ تضاد دی چې باید لري کړي شي.

### ز- د وطنوالو حقوق او وجایب:

يو معاصر دولت هغه وخت مؤثرېږي، چې د اتباعو حقوق او وجایب يې معلوم وي او عملی بنه غوره کړي د یوه هېواد د او سېدونکو په وجایبو باندې مخکې غېېدلې يو، چې پر قانون پابندې، د ماليې ورکړه، د عامه پانګو ساتنه، له تعليماتو خخه مثبته ګته اخیستل او د دولت د مشروعیت منل دي.

د وطنوالو حقوق په عمومي توګه په دوه برخو و پشلى شو، چې یوه برخه يې مثبته او بله يې منفي ده. که وطنوال له خپلو رو احقونو خخه ګته واخلي، نورولس ته يې ضرنې رسېږي. په دې حقوقو کې د ملکیت ساتنه، زده کړه، او د حرکت ازادي شامل دي، چې د ګتمې اخیستلو په صورت کې يې قانون لاتینګېږي او د ثبات لمن پراخېږي.

بله برخه هغه حقوق دي، چې که چېږي يې په اخیستلو کې محدودیت په پام کې ونه ساتل شي، نو یوه ډله خلک يې اخلي، خو بله ډله زیانمنوی د مثال په ډول، که چېږي د یوه کلې ترمنځ یو کاربزوی او یاد او بو لښتی وي، د هغه کلې خلک حق لري، چې ګته ترې واخلي، مګر که د استعمال طریقه د اصراف خواته لاره شي او لازم محدودیت په پام کې ونه نیول شي، نو د لاندې پرتو کلیود خلکو فصلونه تبری پاتې کېږي او زیان وینې. د او بو د تقسیم په برخه کې بیا هم ابوالقاسم هروي ته مراجعه کو وچې هغه په خپل ځانګړي کتاب (طريق آب قلب) کې دا خرگنده کړي، چې د او بود تقسیم معیارونه باید تاکلې وي او تول بزگران پري و پوهېږي، چې له شخړو او جنجالونو خخه مخنيوی

وشي

اوسيو تخمين موجود دي، چې وايي د او بود تقسيم پرسر کړکچونو د بشريت د پرمختګ مخه نیولي، او شاوخوا،<sup>۱۱</sup> مليون و ګري يې په ورڅ کې د خښاک د ګلاس او بو خخه محروم کړي دي.

د دې حقوقنو بل مثال د بیان ازادي ده. تر پېږيو وروسته ولسونو د خبرو کولو، نظریاتو وړاندې کولو او لوستلو ازادي تراسه کړه. تر نولسمې میلادې پېړۍ پورې دیر اروپا یې حکومتونه مستبد وو او په شلمه میلادې پېړۍ کې هم په المان، ایتالیا، سوروي او سویلی اروپا کې د بیان پر ازادي سخت بندی زونه وضع وو. که شمالي امریکا او اروپا یې اتحادي ته و ګورود بیان د ازادي ممثلین دي، خود ازادي محدود یتونه لري او یو و ګړي نه شي کولی له دغه حق خخه په ګټه اخیستلود نورو و ګرو وقار، ژوند او ګټې په خطر کې واچوي او که د اسې عمل و ګړي، نوبیا د قانون له مخې جرم ګنډ کېږي.

له همدي کبله، د نړۍ مشهوري و رخچاني که کله د یوه شخص پروراندي په کومه لیکنه کې اتهامات وارد کړي د قانون پوها نو په وسیله تر خپرني لاندې نیول کېږي او که قانون صلاحیت ورکړي، نو خپاره یې کړي او که و پوهېږي، چې د نشر حق یې نه لري له خپرا وي یې دده کوي؛ خوله بدنه مرغه په هفو هډو د نوکې، چې د بیان ازادي په ناخاپې ډول منځته راشي هلتې بیا ډېرو ختې له سمې خپرنې د ټولنې په مختلفو خلکو تو رو نه لګول کېږي او بې له دې، چې غور وشي نشرته سپارل کېږي په د اسې وخت کې ډېره حوصله پکار ده، حکمه له یوې

د عادلانه نظام لار

د معاصر دولت دندی

خوا باید دا ګټور اصل تأمین شي او له بله پلوه باید په خو مرحلوکې په قانوني توګه د دې بهير په سمولو او قانوني کولو یوه اجماع منځته راشي.

یو دولت هغه وخت اغېزمنېږي، چې د خلکو د حقوقو او وجایو تو منځ تعادل راولي. د تعادل درامنځته کېدلوا او د ملي یووالې د ټینګښت لپاره په تجربو ثابت لاندې خواصول باید په پام کې ونیول شي:

### ۱- سیمه یېز تعادل:

جغرافیا یې موقعیت، ځنې وخت، د متوازن انکشاف پروراندې ستر خنډ ګرځې په هفو هډو دنو کې، چې نامتوازنې پراختیا جریان لري د پلازمېنې او یاخو مهمو ولايتو نو په ساحه کې ګرندي کارونه پرمخ روان وي، خو په جغرافیا یې لحاظ په لري پر تو سیمو کې بیا د پراختیا کارنه کېږي، زموږ په هډو د کې هم جغرافیا یې خنډونه خومهم اړخونه لري، چې پاملنې غواړي

سرحدې ولسوالۍ زموږ د ملت د ثبات، پرمختګ، ملي یووالې او ملي ھویت ساتندوی دی، که د دې ولسوالۍ او سیدونکې پوهشې، چې دوی ته د افغانستان د نورو خلکو او حکومت توجه ده او د دوی د پراختیا لپاره پلانونه لري، نو په هغه صورت کې ملي تړون ټینګ دی او سرحدونه مصؤون دی او که د دې بر عکس هفوی ته توجه ونه شي، نو فکر کوي، چې د دويمه درجه اتباعو په توګه ورسه برخورد کېږي او په هغه وخت کې بیا سرحدې مصؤونیت تخریبېږي.

غزني ولايتو نه بله جغرافیا یې ستونزه ده، چې د تاریخ په د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزى

اوړدو کې ورته د متوازن انکشاف په برخه کې هېڅ پامنه دي شوی اودا، چې د افغانستان ډېر قومونه په غرونوکې پراته دي ددي، نو ستونزي د هواري په موخره باید دولت د متوازنې پراختیا په برخه کې دغه سیمې په خپلو لو مریتوبونوکې شامل کړي؛ ئکه له نورو سیمو سره یې د نسبی توازن جوړولو لپاره مؤثره پانګونه پکارده. دا چې دا یوه مهمه مسئله ده ډېر غور او بحث غواړي، چې د پراختیا لپاره یې خرگند معیارونه په ګوته شي.

له نېکه مرغه، زموږ په غرنيو سیمو کې طبیعي پانګه پرته ده، چې په ئانګړې ډول یې معادن او او بهه موږ ته ددې هيله راکوي، چې که کار په کې وشي، نو په ډېر لې، وخت کې به دغه سیمې ډېر بنه وده وکړي. د متوازن انکشاف د راواستلو لپاره په حلقوي سړک باندې د یوه هبود توپې سیمې تړل هم تر ډېر بريده بريالي لارده او د دولت د لو مریتوبونو اساسی رکن ګنډل کېږي.

## ۲- د ئانګړې پاملنې وړ قشرون:

په هرہ توونه کې د اسې ئانګړې توونیز قشرونه شته، چې که پامورته ونه شي د ژوندانه وضعه یې خرابېږي په هغه توونوکې، چې ټینګ توونیز تړون رامنځته شوی دولت مکلف دي، چې د اسې قشرونود ساتنې او روزنې لپاره یو لې مسؤولیتونه په غاره واخلي. که خه هم د اسې مسؤولیتونو اخیستل امکانات غواړي، خودا چې نن د دولت امکانات غلا کېږي، نو خنګه به وکولی

شي، چې د فقير و طبقو په ډېر ځپل و جایې ترسه کړي؟ زموږ په هبود کې زیاراته خلک فقیران دي او ډېر یې بیا د جګړو له کبله معذور شوی دي او د وجود اندامونه یې له لاسه ورکړي دي، خوا لتر او سه پورې هم مورد مصنوعي اندامونه د جوړلو لپاره کوم ترتیب نه لرو.

په امریکا کې د مصنوعي اندامونو تیارول ډېر ګران دي، خود هندوستان په جیپور نومې سیمه کې بیا په خلوې بنسټ ډاله مصنوعي پښه جوړېږي، چې د بنې کيفيت له کبله یې نړیوال شهرت ترلاسه کړي دي. د هند په څېرد غسې ارزانه مصنوعي اندامونه زموږ د توونې ډېر مفلوج انسانان په پښو درولي شي. همداراز بايد زموږ په طبی نصاب کې د دا ډول زدہ کړو لپاره خاص اقدامات وشي او د معلومینو د مرستې لپاره په کار ده، چې د اختصاصي مرستو ئانګړې امکانات برابر کړاي شي. کونډې او یتیمان زموږ د توونې بل هغه بې وزله قشردي، چې ئانګړې پاملنې غواړي د یوه تخمين له مخې یوازې په کابل بسا رکې پنځوس زره کونډې دي او په لسکونو زره د اسې یتیمان دي، چې له شپر کلنۍ خخه د شلو افغانیو په پیدا کولو پسې د بسا په واتونو کې سرگردان ګرئي او کوبنېن کوي، چې خپلې کورنۍ ته نفقه پیدا کړي.

څلور کاله ډېر اندې ماد فرانسي د ماشومانو په نوم د شلو هغو افغان ماشومانو لیکونه ولوستل، چې د یوې افغانی مؤسسي له خوا ورته د لیک-لوست د زدہ کړي زمينه برابره شوې وه په دې لیکونو کې د نېستې هغه انځورو، چې فقير و افغان ماشومانو د فرانسي د ماشومانو لپاره کښلې و دا په د اسې حال کې، چې د افغانستان دولت په سونو میلیونه دالر

د خوزر و اکانو جبونو ته لویپی او دغه فقیر ماشومان د ویجار بسار په کو خو کې سرگردان گرخی، چې خپلې نهیلې او رنځوری مور او ماشومو خوندو ته یوه مری ۶۰٪ پیدا کړي داد یوه معاصر دولت او یوه بادرده ملت دندده، چې خپل وجودان ته په مسؤولیت د داسې بې وزلوا ماشومانو د راتلونکي لپاره لازم فرصتونه برابر کړي او د مینې په غېړکې یې ونیسي. هره هغه افغان کورنۍ، چې یا په بهر کې او سېږي او یا یې دلته ژوند هو سادی کولی شي، د یوه ماشوم د روزنې میاشتنی لګښت په غاره واخلي.

هغه نړیوالې مرستندو یه مؤسسي، چې د داسې بېوزلانو لپاره مرستې ترې ترلاسه کیدی شي، باید وهخول شي، چې خپلې هلې ئلې لاګرندي کړي، خود اسې نه لکه او س چې د کابل بسارد دغې برخې مسؤولین له دغو مؤسسو نه لومړي رشوت غواړي او بیا ورته د بې وزلود خدمت کولوا جازه ورکوي، چې په دې عمل سره د نړیوالو په وړاندې زموږ د هېواد اعتبار ته درنه صدمه رسوي

کونډې باید د دغه هېواد د ناموس حیثیت ولري، خکه داد هغو شازلميانو مېرمنې وي، چې د وطن د ازادي د ساتني لپاره یې ځانونه قربان کړل د ټیمانو په څېردوی ته هم داسې پروګرامونه جو روپ لازمي دي، چې کارورته پیدا کړي او که رنځورې یا معذوري دي، نو د دولت جدي مسؤولیت دي، چې د مرستې امكانات ورته برابر کړي.

### ۳- د ټولني فقير قشرونه:

د ټولنیزې پراختیا په برخه کې باید د دولت تر ټولو مهمه د عادلانه نظام لار

موخه د فقر او بې وزلی له منځه وړلوي، خکه نبې کريم (ص) فرمایي، چې خداي (ج) موله فقر خخه وساته، چې فقر انسان کفر ته نبردي کوي د نړیوالو معیارونو پراساس زموږ د هېواد ۸۰٪ خلک له شدید فقر سره مخ دي. فقر قوم، زبه، مذهب او سیمه نه پېژنې زموږ ټولنه نه شي کولی، چې له یوه ستر ټولنیز کوبنېن له پرته د بې وزلی سېپره تغرتول کړي.

د شوروی یرغل پر وړاندې د افغان مېړنې مقاومت پر مهال زموږ د خلکو شتمنې تباہ شوې او د پرمجاھدين ورونه د معذوريت او معلولیت ترڅنګ د نېستې د بلاخولي ته ولويدل او س زموږ د دولت دندده، چې هم د بې وزلوا مجاهدين او هم د نورو ورونو خویندو په ژوند کې بدلون راولې، خود ګه کارد اقتصادی تحرک او د کاري زمينو له ایجاد خخه پرته نه ترسره کېږي هیله ده، چې په دې فصل کې مولو ستوونکو ته د اغېزمنې دولتداری هغه اصول او معیارونه په ګوته کړي وي، چې پراساس یې وکولی شي د اغېزمنو او بې اغېزو پا لیسیو تر منځ تو پیر و کړي.

ددې کتاب په راتلونکي فصل کې به دا په ګوته کړو، چې د خلکو خصوصاً ټولناني لپاره څنګه د کار فرستونه ایجاد پدای شي.

## پنځم فصل:

**اقتصادي رغونه او د کاري زمينو ايجاد**

زمور په جګړه خپلې تولنه کې درې عددي اکثريتونه شته چې له سیاسي او اقتصادي لحاظه په اقلیت کې شمېرل کېږي داعدي اکثريتونه په لاندې ډول دي:

۱- **خوانان** د دې هبود غوڅ اکثريت خوانان دي او د هري ورځې په تېربدو یې شمېرل لوړېږي. خود کارهیڅ زمينه ورته مساعده نه ده.

۲- **فقیران** فقر قوم، ژبه، سمت او سيمه نه پېژني.

۳- **مېړمنې**: دا هغه خاموش مظلوم اکثريت دی چې د کور درانه کارونه یې ترغاري دی، خود اچې نېغ په نېغه یې عواید لاس ته نه رائي نو تولنه یې تيار خورې او بې کاره ګنه او کارونو ته یې په درنه سترګه نه کتل کېږي په اقتصادي لحاظ باید دا درې عددي اکثريتونه په پیاوړي اکثريت بدل شي. د دې هبود هربې وزله، خوان او مېرمن باید له بشپړ اقتصادي خواک سره خپل خانونه د افغانستان مالکان وボلي او په دې ډاډه شي چې د دې تاتوبي راتلونکي د دوى په لاس کې دی. د دې موخد ترلاسه کولو لپاره باید موربد دولت، اقتصاد، تولنيزو تشکيلاتو او ولس ترمنځ په اړیکو کې

بنستيئز تحولات راولو، چې د افغانستان تولو و ګرو ته د یوه باعزته ژونند د برابرلو اصلي موخه ترلاسه شي. دا فصل له تېر فصل سره د زنځير د کړيو په ډول تړلې دی، خکه زموږ باوردا دی چې بې د یوه معاصر او اغېزناک دولت له شتوالي یوه متحرک اقتصاد نه شي را منځ ته کېدى، نو خکه هغه اصلونه چې په دې فصل کې پرې بحث کوو په تېرو فصلونو کې مور ده اشاره کړې ده. د متحرک اقتصاد خوازمې برخې په دې ډول دی:

**الف- د دولت روں:**

زمور بد ملي موخد حصول لپاره کم له کمه باید دولت په خلورو برخو کې دندې اجرا کړي:

**۱- د مساعد چاپېریال تیاروں:**

دولت تر تولو مهمه دنده د قانون ساتنه ده. ازاد بازار په متحرکو اقتصادي نظامونو کې د قانون تر سیوري لاندې معاملات ترسره کوي، خکه چې په انساني معاملاتو کې همېشه د ورو او غټو جنجالونو درا منځته کېدو وېره شته، نو دولت د یوه عادل قاضي په توګه اړدي، چې د را پېښو جنجالونو د لري کولو لپاره مساعد چاپېریال برابر کړي که یو شتمن وغواړي چې په هبود کې پانګونه وکړي، نو لوړۍ اندېښه به یې دا وي، چې د ده پانګه به په ۵، ۱۵ او ۲۰ کلونو کې خومره ګتیه وکړي. که د حکومتونو له تغیر سره تاکلي قوانین او مقررات پر

ئاي وي، نو شتمن به باوري وي چې تاوان نه کوي او که د نظام له بدلون سره مقررات او قوانين هم تغيير کوي، نو بيا پانګوال کوبنښ کوي چې له والي او ولسمشر سره روابط قايم کري او ضوابط تر پنسو لاندي کري، چې په پايله کې د سالمي سیالي پرخای د رشوت خوری بازار گرم او د متحرک اقتصاد پرخای توري معاملې را منحثه شي.

د ملكيت د حقوقو خوندي ساتل د قانون د حاكميت يوه بله ډېره ستره برخه ده، چې پر اقتصاد مستقيم اغېز لري د کور، پتني، بانکي حساب، فكري اختراع او نورو جايدا دونو ساتل د ملكيت د حق مهمې برخې دي هر خومره چې د دې حقوقو ساتنه کمزوري وي او اداري فساد د خلکو حقوق و لوتي، په هماگه اندازه اقتصادي وده سسته او له زوال سره مخ وي په اوسيني وخت کې يې ژوندي مثال د کابل بشاردي، چې د ملييونونو انسانانو د ملكيت حق پکي خوندي نه دي.

د عرف له مخي د بشار او سېدونکو په هفو ئايونو کې کورونه جور ګړل، چې د بشاري ماستې پلان په ساحه کې د کور جورونې لپاره نه وو تعين شوي او دا چې د غه کورونه شرعې قبالي نه لري، نود معاملاتو په برخه کې له ستونزو سره مخ دي او هغه قبالي چې په جعلي توګه جورې شوي په هفو باندي هم ګرمې دعوي روانې دي چې د ټولني ډېر معتبر خلک هم په کې بسکېل دي او دې چاري د کابل د قاضيانو او عدلي ماموريونو غوالنګه کري ده او په لکونو ډالره په رشوت ورکولو کې لاندي باندي کېږي.

په همدي رشوتونو ورکولو هم ولس د ثابتو حقوقو حقدار نه شو، خود دولت د چاروا کو جيbone و پېسېل او ډېره شتمني يې

د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

له دې لاري پيدا کړه که چېري د خلکو حق په اساسې توګه د دولت له خوا محفوظ وای، نوله یوې خوابه اداري فساد په کنتروول کې وای او له بله پلوه به د اقتصادي ودې په موخه خلکو په جايدا دونو پانګونه کري وای او نتيجه به يې دا و چې دولت په مليونونو افغانۍ عواید را تول کړي.

په افغانستان کې په لسګونو د اسي کورنۍ شته چې په زرګونو جريبه ځمکه او سلګونو کورونه يې و پلورل او پيسې يې بهره انتقال کړي، مګر دي خلکونه دولت ته په سمه توګه ماليه ورکړه او نه يې د پانګونې په کولونورو ته د کار زمينه پيدا کړه.

د خلکو د ملكيت د تثبت په موخه باید د اسي با صلاحیته قضائي جوړښت را منځ ته شي چې مدنې ټولني او ولس په کې نبغه نبغه ګډون ولري او د شخرون هواري او رشوت د مخنيوي لپاره په اسنادو شفافه خارنه او خرگند بحشونه وشي.

همدارنګه د ټولو اسنادو د ثبت لپاره یو کمپيوټري نظام په کاردي، چې یو وطنوال پوهېږي چې د جايداد حقوقې هيٺت خومره خوندي دي او د اسنادو د ثبت لپاره ارنې دي، چې له روابطو او رشوت ورکولو خخه کارواخلي. د لانجود هواري په موخه لازمه ده چې د بن تر پروسې مخکې چې کومو غريبو خلکو د کابل بشار په ټینو سيمو کې کورونه جور کري هفوی ته دې قانوني اسناد ورکړل شي. د کابل بشار د چهل ستون، دشت برچې او نورو سيمو او سېدونکو په دې اړه ډېرغوره پېشنهادونه وراندي کري وو، چې د ټول بشار او سېدونکو ستونزو ته يې حل لار پيدا کولي شوای او هم يې لازم

د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

تسهيلات، لکه سپک، او به، بربينا او نور تول په پام کې وو، مګر دولتي چارواکو پري غورونه کړ.  
هغه دولتي حمکي ځانګړي انتظام غواړي چې د ځينو افرادوله خوا په زورنيوں شوي او په ځانګړي ډول بايد تر قانوني غورلاندي ونيوں شي، خود ولس هغه بي کوره خلک چې ستونزې لري پر دولت دا حق لري چې په قانوني توګه د هستوګنې د ځای جوړولو ترتیبات ونيسي او د راتلونکو اړتیاو لپاره دا لومړي ګام دي.  
امنيت د ملکيت د خوندي کولو لپاره لومړي شرط دي. که امنيت نه وي ملکيت نه شي خوندي کېدي، ځکه که په قانون کې ملکيت خوندي هم وي، خو چې توپکماران او زورواکان کمزوري خلک اړکري او محکمي ته یې کش کري، چې خپل جايداد په نشت بيه د زورو اک او توپکمار په نوم ثبت کري داد بدرنګې بي قانوني او بې امني تر ټولو ستره نښه ده او زموږ خوار ولس ورسره تر لسيزو جګرو وروسته نن هم لاس او ګربوان دي.  
په یوه هبوا د کې امنيت په دې نه ټینګېږي چې د چارواکو ساتونکي هېرشي او د هري دولتي ودانۍ مخي ته خاردار سيمونه وغڅېږي.

د امنيت معيار دا دی چې ولايتي بساونه دې د بساونو او کابل دې د پلازمې په توګه د خلکو په همکاري د ځانګړي امنيت خبتن شي، ځکه که خلک خپل حقونه محفوظ وويني، نو هغه وخت خپل ځان اړبولي چې د هري ناحيې د امنيت په ساتلو کې برخه واخلي د دې موځي د ترلاسه کولو لپاره دولت اړ دې چې خلک د دولتي مؤسساتو په خارنه کې شريک کري.

که چېږي هره او نې په منظمه توګه خلک و کولې شي، چې د ملکي او نظامي ادارو لکه د ناحيې او حوزې د پوليسي او د بناري محکمي د رسیسانو کارونه په دقيقه توګه بررسی کري او نورولس ته یې هم درسنيو له لاري وړاندې کري او د مکافاتو او مجازاتو اصل پري تطبیق شي، نو خلک به په ګرم زړه د دولت دفاع کوي معلوماتو ته لاسرسى لرل د دې لامل کېږي چې د اقتصادي تحرك او قانون د ساتني وسیله و ګرځي.  
په پخوازمانو کې د معلوماتو تولول ګران وو، خولکه څرنګه چې مو د مخه ويلې او س د نوي تکنالوژۍ له برکته دا چاره دېره اسانه شوې ده، خو زموږ بد مرغې په دې کې ده چې د دولت ځينې مامورین له رشوت پرته د دولت دندنه ترسره کوي.

که چېږي خوک و غواړي چې د بربينا بېل تحويل کري مجبور دې چې هم په ساعتونو په کتار کې و درېږي او هم د بربينا بعضو مامورينو ته رشوت ورکري، همدا ډول که یو خوک موټر چلوې بې له دې چې رشوت ورکري، لايسنس چې قانوني حق یې دې په قانوني ډول نه ورکول کېږي او یا دا چې د ترافيكو له خوا د دوه نيموزرو افغانیو په بدل کې په یوه داسې کس لايسنس پلورل کېږي چې هغه د موټر چلوونکي نه وي او د لسګونو انسانانو ژوند هم په خطر کې اچولې شي.

که دولت و غواړي چې د یوه شرکت واردات او صادرات معلوم کري، نو باید ګمرک ته ولارې شي او څېرنې وکري، خود لته فساد په هغه اوچ کې دې چې په ګمرک کې هم دا معلومات لاس ته را اړل ناشونې دي.

دا چې زموږ په اقتصادي معاملاتو کې هغه شفافیت نشيته

چې خلک پرې باور کولی شي، نو په نتيجه کې زموږ اقتصادي وده وړئ تر بلې کمزوري کېږي او د زړگونو کارونو د ايجاد مخه نيسی.

بې له فزيکي زېربنا اقتصادي تحرک نه رامنځته کېږي، خو تولنيز بنستونه او خصوصي سکټور کولی شي یولو اسانتياوې برابري کړي لکه وړوکۍ برقلو چې اوسمهال په کليو-باندو کې یا د ملي پيوستون او یا هم د کليوالو په خپل همت رامنځته شوی او کارتري اخلي، خود د اسې بربنښنا په موجوديت سراسري اقتصادي تحرک نه رائي.

که غواړو چې زموږ درې اکثریتونه، بېوزلي، څوانان او مېرمنې له اقتصادي لحظه د هوساژوند خاوندان شي، خو بې له دې چې زېربناي پروژې پلې شي د غه کارناشونی دې بربنښنا، او به او ترانسپورت د زېربنا اصلې محورونه دې په نړۍ کې هغه هبودونه هبر کم دي چې دا بنسټيز محورونه په کې د دولت له خوانوي تنظيم شوي وي.

له دې خخه دا په ډاګه شوه، چې که د زېربناي پانګې اصلې محورونه نه وي جو په هرارخیزه اقتصادي وده نه شي راتلى، خو د دې ترڅنګ بايد دا هم هېرنه کړو، چې زموږ په هبود کې د بربنښاد تولید دومره امکانات دي چې نه یوازې موږ ته کفایت کوي، بلکې کولی شو پرګاونه یو هبودونو بې هم و پلورو.

په ځانګړې ډول خلور نورې دا سې برخې هم شته چې د دولت سیاستونه او پړکړې په کې په اقتصاد باندې مستقيم اغږز لري.

لومړۍ بهرنۍ مرستې ترلاسه کول او له هغو خخه په مؤثره توګه کار اخيستل دي.

بهرنۍ مرسته په خپل ذات کې نه مفيده ده او نه مضره په شرقی اسیا کې له بهرنۍ مرستې خخه دېره ګټه اخيستل شوې، خود دې پر عکس په سوبلي اسیا کې دا مرستې ګټورې نه دې ثابتې شوې، نو ويلى شو چې د مرستو مؤثريت د دولت او ټولنې په مدیریت او کفایت پورې تړلې دې که دولت باکفایته وي، نو مرستې ګټه لري او که بې کفایته وي، نو د هبود درد پرې نه دواکېږي.

له بهرنېو مرستو خخه د منځمهالي مودې بازاره په ګټور دې د مثال په توګه، که چېږي موږ خپلو مميزو ته د منځمهالي مودې بازار پیدا کړو او په بازار کې بېه د کيلو په سره ۱۵۰، افغانیو خخه ۲۰۰ افغانیو ته لوره شي، نو د باغدارانو عواید به هم و رسړه لوره شي.

موږ باید د اجناسود کيفيت په لوره لو هم تینګار و کړو او هم د بازار یابې اصول له پامه ونه باسو، حکه د مميزو قيمت له یوې خواه مميز په کيفيت پورې تړلې دې، خوله بلې خواه هبودونو په معاهدو پورې هم اړه لري. خوکاله وړاندې هندوستان د افغانستان مميزو ته خاص اهمیت ورکړ او په پايله کې بې په دوو کلونو کې هند ته زموږ د مميزو لپرد هم سريع شو، خودا چې د کيفيت له مخې زموږ د مميزو بيا هم د نړۍ او سيمې له هبودونو سره سیالي نه شي کولی، نو حکه موږ نه شو کولی په بازار کې بې د لورې کچې په بېه و پلورو او د ۱۵۰، افغانیو پرڅای بې کيلو په ۲۰۰ افغانی بازار ته وړاندې کړو. زموږ باغداران لاتراوسه هم نه دې تو انېدلې چې په فني توګه د مميزو د چولو کارد لازمو تجهيزاتو په وسیله ترسره کړي او سوداګر مو هم نه دې تو انېدلې چې د مالونو د کيفيت په

لورو لو، د صادراتو د نورم او ستيديره د اصولو په تطبيقولو او گارنتي کولو باندي موافقې ته ورسپري. که دا عملیه په مشترکه توګه ترسره شي ډېرژر به زموږ ممیز چین، خلیج، اروپا او د امریکا بازارونو ته ورسپري هر خومه چې زموږ نړیوال بازار پراختیا و مومي، په هماګه اندازه به هم امکانات ډېرشي او هم به بې روزگاره خلکو ته کاري زمينې په لاس ورشي، نو ئکه وايو و چې دولت باید د خپل اغېزد ثابتولو لپاره بازارونه پیدا کړي.

د یوه باعزعه کار ايجادول ډېرې پانګونې او لازمي تخنيکي پوهې ته اړتیالري، نو ئکه وروسته پاتې هېوادونه اړدي چې د دغواهدافود لاس ته راپرو لپاره بهرنې پانګې جذب کړي، خو دا کار اغېزنګاک دولت، حقوقې چوکات او قوي مدنې ټولنه غواړي چې له بهرنې پانګونې خخه مؤثره ګتهه ترلاسه شي.

د یوه هېواد طبیعي شتمني هم په مالي شتمنيو بدلبري، خو د یوه اغېزنګاک دولت له موجوديت نه علاوه ستر خطر هم لري، ئکه که سم ترتیب نه وي یو هېواد به په کوتې پیسو خپله طلاله لاسه ورکړي.

په افريقا کې بیا، بیا ليدل شوي چې سترو بهرنېو شرکت د یوه ملييون ډالرو په رشوت، چې د هېواد مفسدو چارواکو ته یې ورکړي وو د هغه هېواد په سلګونو ملييونه ډالره طبیعي شتمني خپله کړه، مګرد سینګاپور اغېزمن دولت چې طبیعي شتمني یې هم نه لرله وتوانېد، چې په ملياردونو ډالره بهرنې پانګه جذب او په مؤثره توګه تري ګتهه واخلي، نو د یوه دولت لپاره د مؤثريت معياردادي چې هم پانګه جذب کړي او هم ورته شرایط برابر کړي چې ولس تري ګتهه واخلي او که چې دولت د د عادلانه نظام لار

داري فساد په طاعون کړو وي، نو بیا یې یوه وړه پرېکړه هم دې لامل کېدې شي چې په مودو، مودو بې تاوان ته تېل وهې د مالياتو او ګمرکونو په برخه کې د دولت مستقيمه پاليسې او پرېکړې پر اقتصادي تحرك ډېراغېز لري له یوې خوا د مالياتو شفافه ټولونه باید د دې باعث شي چې دولت پري د ولس هغه خدمات ترسره کړي چې ولس یې غوبنستونکي وي او له بله پلوه باید ګمرکي عايدات د دولتي پاليسېو ممد و ګرځي.

ملي او بهرنې پانګوال ټول د ګمرکي سياست شفافيت ته اړتیالري که چېري په یوه هېواد کې د ګمرکي مالياتو سياستونه په تېزې سره بدلون مومي او یا ورسره سليقوي برخورد کېږي. په هغه وخت کې ټول پانګونکي پوزې ته رائي او غواړي چې خپلې پانګې له هغه هېواده بل ئحای ته ولېردوسي او که داسي وشي، نو دا بیا تولې نړۍ ته په ډاګه کېږي، چې دا هېواد د سمو معاملو توان نه لري.

نن په نړۍ کې هېڅ هېواد د یوې جلا جزيرې حیثیت نه لري، بلکې د هر هېواد مالي او ګمرکي سياست باید خپلې ملي ګتنې د نړیوالو سیالیو او معاهدو په چوکات کې تنظيم کړي په همدي ترتیب که یو هېواد د ګاونډیو هېوادونو د بې کیفيته مالونو پروراندي بې له دې چې په مقابل کې یې خپلو صادراتو ته امتیاز اخیستې وي د خپل هېواد دروازې خلاصې پرېږدي دا په حقیقت کې له خپل ولس سره ستړه جفاده.

### ب- مقررات:

په تېرو پېړيو کې دولتونو پر بازار باندي قیودات لګولي وو. په اروپا کې تر ۱۷ ميلادي پېړې پوري د ګلد په نامه د د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

زرگري او اهنگري تولني وي او چانه شوي کولي دا کسب زده کري. ګلډ د امتياز درلود چې د کاريگرو تعداد و تاکي او د تاکلو مقرراتو له مخي به یو شاگرد د استادي درجي ته رسپده.

د ازاد بازار اصطلاح لومړي د دې موخي لپاره و کارول شوه، چې شته قيودات له منځه یوسى او خلک د دې حق پيدا کري، چې په بازارونو کې د مقرراتو پراساس پر کارونو بوخت شي چې د بازار ازادي له مدنۍ او سياسي حقوقنو سره او به پراوره مخ پر وړاندې لاره شي، نه دا چې د ازادي معنۍ په ګډوډي تعيرشي او د بې عدالتی ډګرو ګرځي، د افغانستان د اقتصادي تاريخ یوه مهمه برخه د اصولي مقرراتو تاکل کېدل او تطبيقېدل وو. ګله چې د امير امان الله حکومت نسکور شوا او وروسته نادرخان واک ته ورسپده. دولتي خزانه خالي وه، خو دولتنه شوای کولي چې د امير عبد الرحمن له زمانې خخه تر امانې دورې پوري چې خرنګه مؤثره ماليه را تو بلده له خلکو واخلي، نو همغه وو چې د ګمرکونو ماليې ته یې پام شوا او فکر یې وکړ، چې خرنګه کولي شي چې د عوایدو دا برخه منظمه کري

په دې وخت کې مرحوم عبدالمجيد زابلي چې د روسيې او جرمني له او ضاع سره د پراشنا وو، په اقتصادي امورو کې د پر رغنده نظریات وړاندې کړل او دا نوي نظریات د دولت له خوا ومنل شول، مرحوم زابلي د ګمرک د تېرو دريو کلونو د محصول په اساس د راتلونکو دريو کلونو لپاره دا ذمه واري واخیسته، چې پانګوالو ته یې ځینې ځانګړي صلاحیتونه ورکړي چې انحصرات یې د مثال په توګه یادولای شو. څنګه یې چې له نوم نه خرګنده ده د یو شمېر عمده اقلامو لکه تېل، چاي، بوره او... انحصرار د زابلي او نورو سوداګرو په

واک کې ورکړل شو چې دوی د افغانستان د اړتیا وړ اقلام د نړۍ او سيمې له عمده مارکيتو نو خخه افغانستان ته را وړل او په تاکلې بېه بې پلورل.

اروابناد زابلي د قره قل د پوستکي تيته سوداګري په بنه اهتمام ترتیب کړه او نېغه په نېغه یې د لنډن او نیویارک بازارونو ته د افغانستان د قره قل پوستکي ورساوه. تر قره قل وروسته بناغلي زابلي د مالوچو سوداګري ته مخه کړه او د افغانستان په شمال کې یې د پنې په کرونډه بېره مروجه کړه او د پنې د سوداګري ترتیب یې ونيوه، چې په پايله کې یې د لومړي ئحل لپاره افغان تاجران له سوداګرو خخه په پانګوال بدل شول، ځکه خورې ورې او بې ترتیبې پيسې یې راتولې او مت مرکزې شوې. دا کومه لاشعوري پروسه نه وه، بلکې د مرحوم زابلي موخه دا وه چې سرمایه مت مرکزه کړي، د مرحوم زابلي دوه نور ستر کارونه هم د یادولو وردي چې یو یې د ملي بانک تاسيس و، د ملي بانک په جوړولو کې د هرات سوداګرو ستر رول ولو باوه او هېواد یې د دې جوګه کړ، چې په نړيوالو اقتصادي معاملو کې مستقيمه ونډه واخلي.

بل کاري یې دا و چې د افغانستان د صنعتي کولو لپاره یې په لومړي ئحل په پلخمری کې د نساجي فابريکه جوړه کړه او وروسته یې د بربنښنا تولید لپاره هم له یادې شوې فابريکې خخه ګټه واخیسته له ۱۳۶۸ نه تر ۱۳۳۱ کال پوري ارابناد زابلي د افغانستان د اقتصاد وزیر او د خپل وزارت پروخت یې کوبنښ وکړ چې صادرات او واردات د افغانستان د رښتنې ودې اساس و ګرځوي، مګر تر دويمې نړيوالي ګګري وروسته ده پر اخ نظریات عملی نه شول، ځکه د هېواد په دنه

کي چيني هغورونسانه فکرانو چې د سوداګرو د امتیازاتو پر  
وراندي یې خنهونه جوړول، له د سره تکروکړ او له بله پلوه یې  
له شاهي کورني سره هم مناسبات خراب شول.  
افغانستان د تاريخ په او بدوم کې بېلاپل اقتصادي نظریات  
تجربه کړي، خوداسي تجربه ترسره نه شوه چې وتوانېږي د دې  
هېواد اقتصادي مسیرته اساسی تغير ورکړي او سمهال د ازاد  
بازار شعار ګډوډي راوستې ده او موږ اړيوو بېرته هغه اصل ته  
رجوع وکړو، چې د صلاحیتونه او مسؤولیتونو پر بنیاد د ازاد  
بازار اصول تاکي د دې اصولو خو مثالونه په دې دول ذکر کوو:

### ۱. لایسنسوونه:

د مهمو اقتصادي امورو تنظیم دا ایجابوي، چې وړې  
پانګي تمرکز و مومي چې په نتيجه کې یې ستره پانګه برابره  
شي او مهم سکتوريونه په حرکت راولی د مخه مو وویل، چې د  
لاینس ورکولو په برخه کې سم انسجام دې باعث شو، چې په  
هېواد کې ۷ میلیون موبایل تلیفونونه ووېشل شي، ئکه  
مقررات داسې تاکل شوي وو چې په لوړي سرکې به دوو او بیا  
به دوو نورو شرکتونو ته د کار لاینس ورکول کېږي.

که چېږي شلو کمپنیو ته لاینس ورکول شوي وای پايله به  
یې ګډوډي وه او که یوې کمپنۍ ته د کار لاینس په لاس  
ورغلۍ وای، نو بیا به یې د مطلق انحصار بنه درلوډ، نو دلته  
څلورو شرکتونو ته اجازه نامه ورکول د ازاد بازار د هغه اصل په  
بناتا یید شول چې د مخابراتو او معلوماتي تیکنالوژۍ په  
سکتوري کې د شفاف اصولو پراساس هم تولني ته د خدماتو د  
عرضه کېدو چانس په لاس ورشي او هم له د غو شرکتونو خخه  
د عادلانه نظام لار — اشرف غني احمدزى

په شفاف دول ګمرکي تیکس او ماليه را تو له شي.  
خینې وخت د ملي ګټو ساتنه دا هم ایجابوي چې د لنډيا  
منهمهال لپاره په یوه برخه کې انحصار راشي په ۱۳۸۴ هل کال  
چې کله افغان حکومت هوايی ترانسپورت ترڅېنې لاندې  
ونیوه، زه په دې فکر و م چې دې سکتور ته د لازمي ودې  
ورکولو په خاطر باید د څلورو ګلونو لپاره د کابل-دوبې،  
کابل-ډیلي او کابل فرانکفورت هوايی کربنې د اريانا د دولتي  
شرکت له خواتر انحصار لاندې راشي او په دې شرکت کې  
داسي بنستېز بدلونه راولو، چې د سیمې پریوه ممتاز هوايی  
شرکت بدل کړي شي په همدي وخت کې نوموري شرکت  
شاوخوا اتیا میلیونه ډالر ه پانګه درلوډ، خوکه دولت ورباندي  
د سلو میلیونو ډالر نورې پانګونې سریبره دې شرکت د  
مدیریت او ادارې په برخه کې اساسی تغيرات راوستي وای، نو  
زماد تخمين له مخې به اريانا په پنځو کالو کې د زرمیلیونه  
ډالر او روزې پیدا کړي وای، چې په نتيجه کې به یې دولت  
کولای شول پر افغانی سوداګرو باندې دا شرکت په بنه بېه  
وپلوری او په لاس ته راغليو پيسو کېدې شول، چې د دولت  
کارکوونکو ته د تقاعد یو قوي بنستې کېښودل شي، له بدہ  
مرغه دولت له خوا د طرحه ونه منل شوه او نه اريانا د یوه  
کمزوري او بې اغېزې شرکت په نامه پېژندل کېږي  
که خه هم په دې وخت کې یو خه نور هوايی شرکتونه منځته  
راغلي چې یوه یې بنه نوم ګتلې، خود تلیفون په عرصه کې چې  
کوم اصول په پام کې نیول شوي وو په دې برخه کې له پامه  
غور څېدلې، نوله همدي کبله د څلکو پر وړاندې د هوايی  
شرکتونو وجایب ناخړګند پاتې شوي دي

مختلف شرکتونه درابطه پر بنیاد رائی او د بیلابلو  
فرامینو په اخیستو امتیازات غواړی، چې د ساری په توګه د  
اریانا د هغه امتیاز یادونه کوو چې د لسمشر په فرمان یې  
الوتكو ته د زینود اپښودو انحصار اخیستی او د هرې الوتنې  
پروخت چې دوی الوتكې ته زینه کېږدې زر امریکا یې دالره  
مزدوری اخلي په همدي برخه کې یوه بله نیمگړ تیا داده چې د  
کابل هوايی ډګر دويم نوی ترمینل چې ترجو په دنه میاشتې  
وروسته هم د خلکولپاره خدمات نه عرضه کوي او دولت نه دی  
توانېدلی، چې عملی فعالیت ته یې تیار کړي.  
که غواړو چې زموږ الوتكې مخامنځ په معتمرو هوايی  
ډګر نو کې ناسته وکړي او بکسونه موبيا تفتیش نه شي په کار  
د، چې په هوايی ډګر نو کې د نړيوال تفتیش اصول پلي شي  
جاپان د مرستې په دود په کابل هوايی ډګر کې یونوی ترمینل  
جور کړ، خودا چې د افغانستان د قرانسپورت وزیران په  
متداوم تغیر کې دي، نو په دې هبوا د کې لاتراوسه هغه اصول  
نشته چې پراساس یې ترمینلونه مرتب شي په دې صورت کې  
لازمه وه، چې د دې ترمینل د خنده ولو پرئای له کوم نړيوال  
امنيتي شرکت سره قرارداد شوی وای چې دا چاره یې پر منځ  
ورې وای که چېږي د جوړ شوی ترمینل نهه میاشتې بې خایه  
خنده په پام کې ونیسو، نوله یوې خوا یې په مادي لحظه تاوان  
کړي او له بلې خوا یې زموږ هبوا دوالپه روانی لحظه پر تېگ  
کړي دي، خودولت د خپلې بې کفایتی له امله نه دی توانېدلی  
چې خلکو ته په وخت خدمات ترسره کړي  
د مقرراتو یا (ریگولپشن) اهمیت یوازې د کاري  
لاینسونو په ورکړه کې نه، بلکې د وارداتو، صادراتو او

خدماتو په برخه کې د دولت هغه مسئولیت په ګوته کوي چې د  
کیفیت کنټرول وکړي د بې کیفیتہ تېلو په اړه مو مخکې بحث  
کړي، او س غواړم د دارو درملو په اړه بحث و کرم  
هغه مهال چې افغانستان د تودې جګړې د ګرو او په هره  
برخه کې یې لمبې بلې وي، نو هم افغانستان ته بې کیفیتہ دارو  
راورل شول، مګر او س هم په پراخه پیمانه جعلی دارو ګاند  
پلازمې په ګډون د هبوا د په ټولو لویو او وړو بازارونو کې  
پېړاو پلورلري هغه بې کیفیتہ او یا له تاریخه تېردارو چې  
مطلق زهردي او ولس ته هم ئانی او هم مالي تاوانونه اړو ی  
همنا اصل پر ګنو وارداتو صدق کوي  
نن ورڅه افغانستان له هفو وارداتي اقلام موډک دی، چې  
زيان به یې لس ګونه کاله وروسته زموږ نورو نسلونو ته هم  
ورسېږي د کیفیت نه کنټرول دا معنی نه لري، چې بويه موبد  
کنټرول لازم وسائل او ظرفیت نه لرو د کابل پوهنتوند  
فارمسي پوهنځي همنا او س هغه ټول امکانات او پوهه لري  
چې د دوا، غوريو، شبدو او نورو اقلام مو کنټرول په مؤثره توګه  
ترسره کړي، مګر په بې کفایتہ دولت کې دا ظرفیت او احساس  
نشته چې له د غو امکاناتو خخه ګټه واخلي او د ولس ژوند  
وساتي او هغه ميليونونه دالره تاوان چې له همدي کبله هبوا د  
ته رسېږي مخه یې ډب کړي

د ازاد بازار په حواله باید نتیجه ګيري دا وي، چې دولت اړ  
دی له خپلوا قانوني صلاحیتونو خخه د یوه مشروع بازار په  
رامنځته کولو کې ګټه واخلي که غواړو چې د یوه مافیا یې او  
نامشروع اقتصاد پرئای یو چټک او متحرک اقتصاد  
رامنځته کړو، نو لازمه د چې صلاحیتونه او محدود یتونه په

قانوني چوکات کې تنظيم کړو او د تطبيق لپاره يې متې را ونقارو.

#### ج- د دولت مستقيمه اداره:

په هره ټولنه کې ټینې اقتصادي امور د دولت له خوا په مستقيمه توګه اجرا کېږي، خودا امور، حکم ثابت نه دی، چې تيکنالوژي او اقتصاد په دوامداره تغیر کې دی او هغه وخت چې یو خصوصي سکتور کولي شي په منظمه توګه خدمات ترسره کړي باید موقع ورته برابره شي. زموږ په او سنیو شرایطو کې لاندې برخې بې د دولت له مستقيمي خارني او مدیريت خخنه شي ترسره کېدی:

#### ۱- زېربنا:

دراتلونکي ملي اقتصاد وده د زېربناي پانګې له جوړولو پرته ممکنه نه برېښي. په کارده چې له بلاعوضه مرستو او ارزانه پورونو خڅه دې برخه په زېربناي پروژو ولګول شي. افغانستان په دې برخه کې تره رڅه لوړۍ برېښنا، اوږو، سړک، دریل ګاډي پتلى او هوايی د ګرونو ته اړتیا لري. د برېښنا په نه موجودیت کې تعليمي، اقتصادي او دولتي چارې پرمخ نه ئېي، نو حکم دولت اړدي چې هم زموږ وافري او به په برېښنا بدلي کړي او هم زموږ له باد او لم رخنه د برېښنا انرژي تولید کړي او په دویم ګام کې د برېښنا د توزيع په مدیريت باندې پانګونه وکړي چې ظرفیت ترلاسه شي، حکم د کابلښار د برېښنا شبکې د توزيع په برخه کې په کلونو د نړيووال بانک پيسې پرتې وي، خود برېښنا په برخه کې د ظرفیت د

نشتوالي او د برېښنا وزارت د بې غوري له امله پر ئاي ونه لګول شوي، چې د بنار فقيرو خلکو یا تيارې قبولي کړي او یا بې په جنراټوري برق میلیونونه ډالر مصرف کړل. د زېربنا په برخه کې درې ډوله ظرفیتونه د ځانګړي اهمیت وړدي.

**لومړۍ**- د لوړو پروژو پلان او نقشه جوړول: دا هغه علم او فن دی چې په هر اړخیز ډول پانګونې ته اړتیالري، مګر افغانستان هم کولي شي چې د اغېزمنو دولتونو په خبردا ظرفیت له بازاره واخلي. د وړاندیز په توګه ویلی شم، چې د دې پرڅای چې که په متفرقه توګه د یوې پروژې لپاره دا ظرفیت اخيستل کېږي ولې یې په عمدہ توګه په یوه حل نه اخلو. یعنې افغانستان کولي شي چې د یوه معاصر دولت په توګه د پلان او نقشه جوړونې دوه نړیوالې کمپنۍ په بیهه واخلي. د مدیريت چارې دې نړیوالو متخصصینو ته پېړبدی او د ملکیت حق دې له دولت سره وي، چې دې برې گټې ترلاسه شي. که چېږي مور په دې وتوانې د هغه وخت به دې برې نړیوالې مرستې متمرکزې کړو او را پېښه ګله وډي به له منځه لاره شي.

**دویم**- دولت باید د زېربناي بنسټونو ساتندوی وي او د دې دندې د ترسره کولو لپاره لازمه ده چې دولتی تصدیانې ایجاد شي چې په دوامداره توګه د زېربناي بنسټونو ساتنه او خارنه وکړي که چېږي د داسې تصدیو په ایجاد پانګونه وشي او تريوه اغېزناک مدیريت لاندې سمبال شي مور به له یوې خوا د سترو زېربناي بنسټونو ساتنه کړي وي او له بله پلوه به وکولي شو، چې په همدي ظرفیت په کلیو او باندې و کې منځنې.

او وړې پروژې ترسه کړو.

**درېبیم**- افغانستان چې په وچه پروتھېواد دی او تر هېره  
بریده یې رغافونه په سوداګرۍ پورې تړلې ده همبشه دې ته  
ارتیا لري چې د خینو عمده اقلامو لپاره د دولت او خصوصي  
سکتور له خوا ستراتېژیک ذخایر خوندي کړي

د دولتلله خوا باید خو عمده بندروننه لکه حیرتان او  
شېرخان له یوې خوا مجهز شی او له بله پلوه نه یوازې  
تورغونډۍ، بلکې له عاقینې نه نیولې تربادغیس، هرات،  
فراه، کندهار، پکتیکا، خوست، ننگرهار، بدخسان او کونړ  
پورې د وچو بندرونو ترتیب و نیول شی، چې زموږ ملي ګټې  
ورسره خوندي کېدې شي.

افغان ولس د بې اغېزې او ناکام دولتلله لاسه یوازې د  
سیمنتو په برخه کې په میلیونونو ډالره ګټه د پاکستان د  
سیمنتو تولیدوونکو فابریکو ته ورسوله او خانته یې تاوان  
وکړ. زموږ ناکام دولتنه یوازې په دې بريالي نه شو، چې د  
سیمنتو د تولید لپاره نړیواله پانګه ترلاسه کړي، بلکې د  
تدارکاتو د اسي نظم یې هم رامنځته نه کړي شو، چې د پاکستان  
د سیمنت پلورونکو د انحصار مخه و نیسي.

د اسي قوي شواهد شته چې پاکستانې سیمنت پلورونکو  
کمپنیو د تولو نړیوالو اصولو پر خلاف پرېکړه کړې وه، چې پر  
افغانانو باندې یې لورې کړي او دې ته یې اړ کړي چې په لوره  
بيه له دوی خخه سیمنت واخلي. په همداې ډول د قير (تارکول)  
په برخه کې هم همداې وشول، د امریکا د متحدواي الاتو  
دولت پر ایران بندیزونه لګولی او هیڅ امریکا یې شرکت  
اجازه نه لرله چې له ایران خخه قير واخلي

د عادلانه نظام لار

دې شرکتونو له پاکستانې کمپنیو سره قراردادونه وکړل او  
هغوي چې دا موقعه ولیدله، نو ورڅه تر بلې یې د قير بيه اسمان  
ته لوره کړه او نتيجه یې دا شوه، چې په افغانستان کې د یوه  
کيلو متر قير سړک بيه له همسایه هېوادونو خخه درې ترڅلور  
چنده لوره شوه. زموږ دولت د یوه مستقل دولت په توګه کولاي  
شول پخپله له ایران سره قرارداد وکړي له ایران خخه په ارزانه  
بيه قير واخلي او بېرته یې امريکا یې قرارداديانو او شرکتونو  
ته ورکړي.

که دولت دا کارکړي واي، نو د سړک قيمت به تيټه شوی  
واي او د نن په پرتلې به زموږ د پخو سړکونو شمېره هم لوره  
واي، خه چې تېر شو هغه هېر شو، خوا او سنې نتيجه ګيري بايد  
دا وي چې دولت اړدې د تدارکاتو په برخه کې اغېزناک ظرفیت  
رامنځته کړي چې د بهرنیو مرستو هرډالراو د کورنيو عوایدو  
یوه افغاني زموږ د درد دوا شې او لویه ګټه ترلاسه شي.

#### د کار قوه:

زمورې ننۍ حياتي ستونزه بې روزگاري ده. زموږ خوانان چې  
مطلق اکثریت دی بې روزگاره دی او د تولنې د خدمت پرخای د  
ستونزو لامل ګرځبدلي دی همدا دليل دې لپاره بس دی چې  
ووايو زموږ تولنه پر خپلو پښو نه ده ولاره.

د دولت زېربنایي پروژې بايد دې وسیله شي، چې خوانانو  
ته د کار زمينه برابره کړي، خود دې موخي د ترلاسه د کولو  
لپاره په کار ده چې یوه اغېزناکه کاري قوه را ژوندي، کړي شي،  
چې په هر زون او ولايت کې له محلې خلکو خخه تشکيل او د  
سترو زېربنایي پروژو په کار کې استخدام شي، د پروژې  
د عادلانه نظام لار

خنگوالي ته په پام باید په اول قدم کې حوانان تر چتکي روزني لاندي ونيول شي چې د پروژې مطابق کاري ظرفيت ترلاسه کړي او د پروژې تر طبیق وروسته دي بیا په دويم ګام کې دوي ته د داسي زده کړي زمينه برابره شي چې دوي ته يو کسب و بنسي او په وسیله یې د يوه قانونمند بازار په چوکات کې د هو سازوند خاوندان شي. د کاردا قوه په بېلا بلو برخو کې لکه برښنا بندونو، سړکونو او نورو ضروري پروژو کې په کار ګومارل کډاي شي.

د دې تر خنگ د کاري يوه شنه قوه هم د افغانستان حیاتي اړتیا ده چې وتوانېږي د هپواد تباہ شوي خنگلونه بېرته له سره ژوندي کړي. يوه بله مهمه موضوع د زېربنایي پروژو د امنیت ستونزه ده چې اوسمهال یې د هپواد په سویل کې د ځینو بهرنېو امنیتي کمپنیو له خوا امنیت ساتل کېږي او ویل کېږي چې نېړدې ۵٪ پيسې په امنیتی برخه کې لکوي. که چېږي د کار سمه قوه رامنځته شي، نوله تنقيص شويو افسرانو خڅه هم داسي قوه جوړې داي شي چې له يوې خوا د پروژو امنیت و ساتي او له بلې خوا خڅه ملت ته داثباته کړي چې د يوه عسکر په توګه د دوي په خدمت بوخت دي.

سره له دې چې زموږ په ميليونونو حوانان بې روزگاره دي، مګر په زياترو بناړونو کې د عادي کارونو لپاره بهرنې کاريګر په لوړه بيه استخدا مېږي او دليل یې دادی چې هغوی زموږ د ټکنیکي په لوره لوره ته خنگي پوهه لري. که چېږي دولت خوانانو په پرتله لوره ته خنگي پوهه لري. په خڅلوا خوانانو زړه سوي ولري، نو خنگي ته خنگي پوهه لکه نلدوانۍ، معماري، نجاري او داسي نوري پوهه په هېړه اسانۍ د يوه با استعداده خوان له خوا په لړه موده کې زده کېږي شي، د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

نو لازمه ده چې دولت داسي شرایط رامنځته کړي چې دا پوهې حاصلې شي. که دولت وغواړي کولي شي هغه وخت چې د پوهنتون، بنوونځي، روغتون او یا کومې بلې مؤسسې ودانۍ جوړوي، نو د يوه ملي پروګرام په چوکات کې دې همدي خوانانو ته د عملی کار زمينه برابره کړي او تر فراغت وروسته دي د دوي د لياقت او پوهې په نظر کې نيو لو سره دوي ته داسي اسناد ورکړي چې په وسیله یې کولي شي خان ته مناسب روزگار پيدا کړي او د همدي اسنادو له مخي هرڅوک چې په دغه کاريګر باندي کار کوي د ده سويه ورته خرگنده او په هماګه اندازه مزدوري ورته و تاکي.

همدا ډول موږ په زرگونو داسي خوانانو ته اړتیا لرو چې د پروژو اداره ترلاسه کړي او په اصولي توګه وکولي شي د ساختمانې پروژو مدیریت سمبال کړي د داسي مهارتونو د زده کړي لپاره شپږ میاشتینې او دوه کلن پروګرامونه شته چې تر لاس لاندې ونيول شي، خوا اصلی هدف دادی چې دولت باید د کاري قوي د روزني لپاره داسي لس کلن او شل کلن پروګرامونه جوړ کړي چې تولنه د هغو تولو ظرفيتونو خاونده شي چې يو مستقل هپواد پرې ودانې دلای شي.

#### هـ- سکتورونه:

هر هپواد اړدي چې د خپلې هرارخېزې ودې لپاره خينو سکتیورونه په لومړیتوب قایل شي، خکه د يوه هپواد موقعیت، طبیعی او بشري پانګې او مالي امکانات دا لازموي چې هغه سکتیورونه په نښه او منظم کړي شي چې د اکثریت د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

خلکو د ژوند تأمینولو چاره پر مخ وری زموږ په او سنیو  
شرایطو کې شپردا سی سکتورونه دي، چې زما په اند باید د  
لومړیتوب حق ولري: کرنه، مالداري، معادن، ساختمانی،  
مخابرات او معلوماتی تیکنالوچی او بناري خدمات.

## ۱- کرنہ (زداعت):

دا سکتور په دو دلیلونو زموږ په هېواد کې ځانګړي اهمیت لري یودا چې زموږ د پرڅلک لا ترا او سه هم بزگري کوي او بسارونو ته ډوډی برابروي، خودوی پخپله ډپر بوزله دي او دا چې د دوی بپوزلې ختمه شي په کار ده د کرنې چاري په عصرې وسیلو سمبال شي چې د پیداوار په نتیجه کې دوی ته ډوند ډپرې اسانټیاوې په لاس ورځي.

بل دا چې کوکنار چې زموږ په هېواد کې د ئىنۇ علتونو په  
اساس کرل کېږي درې څانګړنې لري، کمې او به غواړي، ډېر  
زحمت ته اړتیا لري او چېږي چې نور فصلونه ډېره گته نه کوي  
هلته کوکنار کرل کېږي که غواړو چې دا بوټي لري کړو ئىنې  
اقتصادي اقدامات په کاردي او هغه دا چې د یوه کليوال  
ورخنى عايد باید له پنځوسو افغانیو خخه دوو سوو افغانیو ته  
لوړې شي.

که چېرې داسې وشي يعني بزگر له مشروع لارې خپلې اړتیاوه پوره کړي، نو بیا ورته پر کوکنارو دومره خواری کول ګټه نه لري او د خپلې عقیدې له مخې هم اړ کېږي چې داناروا ټولو ته ختم کړي.

که چېرې غواړو چې د کرنې له لارې په وړخ کې د بزگر جیب  
ته خلور دالره عاید ورشی، نودا بیا په دې سکټور باندې  
بنیادی پانګونی ته اړتیا لري.

د مخه موذکر کړه چې کله بناغلي زابلي په پنې باندي پانګونه وکړه، نوبغلان او کندوز پر صنعتي سیمو تبدیل شول، مګر نن ورڅه بر عکس د افغانستان په شمال کې مالوچ نه لیدل کېږي، ئکه د تولید، صدور او بازار سره چینې یې فلچ دي او که چېږي دا برخه فعاله شي د پنې پیداوار به هم وغورېږي، ئکه د کرنې بیارغاونه په لوړۍ ګام کې د سیمه ییزو او نزیو الو بازارونو یه ایجاد یوری ترلی ده.

همدار از باید په تول هبوداد کې کرنه له یوې عنعنې خخه په یوه علم بدله شي، ئىكەن ورخ له خيشاوي خخه نىولي تر حاصل اخىستو پورى تولىپ برخى په علمي اصولو درېدلى دى. كە غواړو چې له خپلو څمکو خخه لازم حاصلات واخلو په کارده د هري ولسوالۍ پر کچه د څمکې زرعى نقشې ولرو او په دې پوهشو چې د نېيوا لو تجربو پراساس کوم اقلام زموږد خاورې له شرایطو سره برابر دی. همدا ټول بىزگر هم د بازار په وضعه پوهوي چې په کوم وخت کې کوم اقلام ده ته ډېرہ ګتهه کوي. معاصره کرنه بې له دې چې بىزگرتە يو منظم مالي حساب او پوره امکانات په لاس ورکړي مؤثره نه واقع کېږي او که غواړو، چې بىزگرتە د پورا خىستو ترتیب و نیسو، نو هم باید د ملکیت د ثبیت مسئله حل شي او هم د هغو اقلام مود پیداوار نرخونه و سنجول شي جي یه وسیله یې یور ورکول کېږي.

خونگه چې اصلي کرنه په وسایلو سمباليو، نو تره ګه چې د داسې وسیلود جورولو امکانات او تولیدات زموږ په هېواد کې برابر نه شي ممکنه نه د، چې دا برخه انکشاف و مومني، حکه کرنه داسې علم دی چې همپشه د تغیر په حال کې دی، نو د خبرنو داسې مراکز د برمهم دی، جو نوي منخته راغلې تحریبې

۱۸۷

اقتصادي رغونه او د کاري زمينو ايجاد

له کروندگرو سره شريکي کري او که دي تولو اړتیاوو ته پام  
وکړو، نودا په ګوته کوي چې موبه په دي برخه کې یوملي  
پروګرام ته ضرورت لرو.

## ۲- مالداري:

مالداري زمود اقتصاد یوه ډېره مهمه برخه وه، حکمه زمود  
په هېواد کې د کبانورشد او ودې ته له پخوا خخه زمينه نه وه  
برابره او انسانان اړوو، چې د پروټينونو د اخيستولپاره د  
پسونو او غوايانو له غوبنوسو کار و اخلي. همدا ډول د لبنياتو ته  
انواع لکه غوري، شيدي، ماسته، کوچ او نورهم له کورنيو  
شارويو خخه ترلاسه کېدل، مګر جګري، وچکالي او ناروغيو  
زمود مالداري ډېره زيانمنه کړه. د ځينو کار پوها نو د اټکلونو له  
مخې موبنې دې اتيا په سلو کې مالداري له لاسه ورکري ډه او  
يو ته تولو خرگند تاوان يې دا دي، چې نن موبه په ډېره لوهه  
پيمانه غوبنې او لبنيات له بهرنوي هېوادونو خخه وارد وو.

عصري مالداري د کرنې په خېر هم یو علم او هم یو فن دی  
که د مالداري پراختیا ته پام و کړو هم هېواد والو ته کار پيدا  
کولي شو او هم هغه پيسې چې په غوبنوسو او لبنياتو پسي بهر  
ئي کولي شو پخپل هېواد کې پري په تولیدي امورو کې  
پانګونه وکړو.

مالداري په درې برخو کې جدي پا ملنې ته اړتیا لري:

## د کليوالو مالداري:

هغه مالداري چې د کليوالو خويندو ورونو له خوا يې پالنه

۱۸۸

او ساته کېږي دولت اړدي، چې د کرنې په شمول د دي برخې د  
غښتلنیا په منظور هم ډېر مؤثر کار و کړي.

## د کوچيانو مالداري:

بله برخه هغه مالداري ډه، چې د کوچيانو خويندو ورونو له  
خوا کېږي په عمومي توګه کوچيان په ننني دور کې د  
افغانستان له ډېرو بیوزلوا پارکيو خخه شمېرل کېږي، حکمه د  
دوى د معيشت عمده برخه مالداري وه چې د جګري او  
وچکالي په ترڅ کې يې له لاسه ورکره او زياتره يې مزدور کار  
شول د کوچيانو یوه بله برخه داسې خلک وو، چې هم يې  
حکمکې درلودې او هم مالونه. دوى د بن د پربکړي ترمهاله د دې  
تونان پیدا کړي و چې خپله مالداري وساتي او په تدریجی ډول  
يې زياته کړي، مګر هغه کوچيان چې او س، او س غواړي خپله  
مالداري زياته کړي له ډېرو ستونزو سره مخ دې

شارويو ته د خبناک د او بونه لرل يې لو مرۍ ستونزه ډه. دوى  
چې کله خپل شاروي له یوې ورشو خخه بلې ته بیا يې او یا هم  
موسمی سفر کوي، د لاري په او بد و کې د خبناک د او بوله  
جدی ستونزې سره مخ دې که په بغلان ولايت کې د دوى د  
شارويو لپاره یوازې له پنځسو خخه تر سلو پورې خاګانې  
وکېندل شي، د دوى د شارويو د خبلود او بولو ستونزه هوارولي  
شي.

که چېري د دوى د شارويو لپاره په پراخه پيمانه خاګانې  
وکېندل شي دوى بهنه اړکېږي، چې شارويو ته د او بولو ورکولو له  
امله په او بد و لارو خپل شاروي خوار کړي  
د ورشو ګانو پر سر جنجالونه يې بله عمده ستونزه ډه. په  
د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

نولسمه پېړي کې زموږ ورشو ګانې ډېرې وي، ئکه کليوال او  
ښاري نفوس کم و، Ҳمکې پراخې وي او گلې اباد وو. په هېواد  
کې له یوې خواوچکالي او له بلې خواه Ҳمکود غصب جګړي  
زېړولي دي، زورواکان د ډې لامل شول چې Ҳمکې تنګې او  
ورشو ګانې د کميٽ او کيفيت په لحاظ محدودې کړي  
د ډې ستونزې د هواري لپاره دولت اړدي، چې د ورشو ګانو  
د قانوني چوکات جورونې په موخه سمدستي یوه عمومي  
سروي وکړي چې د څایي او سېدونکي او کوچي ترمنځ  
ستونزې پايو مومي.  
د کوچي او څایي او سېدونکي ترمنځ په موسيي کوچونو  
کې د کروندو پر سرمھالني خوابدي یوه بله ستونزه ۵۵ د  
او سنیو ترانسپورتی امکاناتو په موجودیت کې دا ستونزه  
هواربدی شي.  
که چېړي مالونه د ترانسپورت په وسیله انتقال شي له یوې  
خوابه د څایي او سېدونکو کروندي هم په امن پاتې شي او له  
بله پلوه به د خارو یو هغه وزن چې د پیاده کوچ له امله یې بايلى  
پر څای پاتې شي. د ترانسپورتی انتقال په صورت کې دولت  
کولی شي په اسانۍ سره د هفو لارو امنیت و نیسي، چې د  
کوچيانو خاروي تري تېرېږي  
د مالداري په برخه کې د څایي او سېدونکو او کوچيانو  
ترمنځ خلورمه ستونزه یو ډول ده. دوی نه شي کولی په اسانۍ  
سره د خپلو خارو یو محصولات غونبه او لبنيات بازارونو ته  
ورسوی. د مالداري د ودې په موخه په ټولو برخو کې د بازار د  
شرایطو پیدا کول هم څایي او سېدونکو او هم کوچيانو ته ډېر  
ضرور دي.

## عصری مالداري:

خرنگه چې میکانیزه فارمونه د عصری کرنې د پراختیا  
وسیله ګرځی، په همدي ترتیب د عصری مالداري لپاره هم  
ئانګوري ترتیبات موجود دي. په افغانستان کې په لوړې حل د  
داود خان د حکومت پر مهالد عصری مالداري د پراختیا په  
منظور په هرات کې مسلح او په بغلان کې د شیدو فابريکه  
جوره شوه، خود جګړي په دوران کې یې نه پراختیا و مونده او  
نه یې محافظت و شو.

افغانستان د عصری مالداري د پراختیا لپاره ډېر غوره  
اقليمي شرایط لري، خوهغه وخت تري کاراخیستل کېدی شي  
چې یو ملي سراسري پروګرام په سمه توګه پلې شي. د ملي  
پروګرام په چوکات کې بايد د افغانستان ټولې برخې و څېړل  
شي او په مؤثره توګه د ډې برخې د پراختیا لپاره پانګونه و شي.

## ۳- معادن:

د افغانستان ستره طبیعي شتمني د ډې هېواد معدنونه دي  
او کولی شي چې د خانګرو خصوصیاتو په درلودود افغانستان  
د متوازن انکشاف زمينه برابره کړي، ئکه د افغانستان په ټولو  
برخو کې معادن موجود دي.

دمخه موذکر کړه، چې د جیولوجي سروې تربش پېډو  
وروسته موږ ته خرګنده شوه، چې پکتیکا هم په کافي اندازه  
ګازلري که د احتمال سم و خېژري، نو په ډې وسیله به د  
افغانستان په مرکزي او جنوبي برخو کې ستر اقتصادي

انکشاف رامنځته کړي  
که خه هم د افغانستان درې له تاریخي نظره د ترخه ژوندانه  
نمونې وي، خود جیولوجي سروې دا په ډاګه کوي، چې همدا  
درې ستري طبیعي پانګې لري او زموږ په اساسی قانون کې  
معدن ملي شتمني گنډل شوې، چې د استخراج او تنظيم لپاره  
بي دولت په ډې مکلف دی چې اساسی اقدامات وکړي.  
د معادنو قرارداد ډېره د پامور مسئله ده. په ډې اړه مو  
مخکي د افريقاد خينو هبادونو مثالونه وړاندې کړل، چې د  
رشوت خوري له کبله یې ستري پانګې له لاسه ورکړي  
زمور له دغو سترو شتمنيو خخه د عامه ګټوډ تأمین لپاره  
جدی اقدامات په کاردي

**لومړۍ** د سترو معدنونو د قرارداد کولو لپاره باید د اسې  
اصول وضع کړو چې په مطلق شفافيت سره په کې د حساب  
ورکولو اصول مراعت شوي وي. د ډې موڅې د لاس ته راولو  
لپاره اوس ځينې نړيوالي تجربې شته، چې کارتري واخلو.  
د اسې نړيوالي مؤسسې منځته راغلي چې د دولتونو او  
قرارداديانو مکمل شهرت ورسره موجود دي. دوی پوهېږي چې  
پانګونکې کمپني او یا هبادله پخوا خخه په د اسې معاملو  
کې خه وړ شهرت لري

که چېږي یوه کمپني یا هبادله رشوت، فساد او درغلې  
کې ناواره سابقه ولري، نو مخکي له مخکي پوهبداي شو چې  
شرایط مو باید خه ډول وي. دا ډېره مهمه ده چې د قرارداد پر  
وخت د اسې معلومات پراته وي

د شفافيت د خوندي کولو لپاره د بې طرفه نړيوالو مؤسسو  
موجوديٽ هم ضرور دي او هم باید د افغانی مدنی تولني پر  
د عادلانه نظام لار

ګډون سربېره قراردادونه څماره او د عامه معاملاتو لپاره  
وراندې شي.

د ډېم دا چې قرارداد یو حقوقی بنست لري، خو مهمې  
جملې یې کولې شي یا په لسګونو ډالر ګټه وکړي او یا په  
سلګونو مليونه ډالر تاوان پېښ کړي، خکه د قرارداد د لیکلو  
ژبه له عادي لیکلو سره حساس توپير لري، نو خکه لازمه ده چې  
ډېره په غور و خپړل شي. د افغانستان د حقوقو د ساتني لپاره  
لازمه ده، چې خونړيوال حقوقی شرکتونه د افغانستان د دولت  
له خوا په دوامداره توګه د معادنونو د قراردادونو په برخه کې  
استخدام شي.

د نړيوالو اصولومطابق دوی نه شي کولې هفو هبادونو ته  
کاروکړي، چې غواړي زموږ د معادنونو په برخه کې پانګونه  
وکړي. که خه هم د داسي شرکتونو استخدام ارزانه نه دی، خو  
بې له داسي شرکتونو خخه دا هم تر ډېره ممکنه ده، چې په  
مليونونو ډالر په یوه قرارداد کې له لاسه ووځي. د ډې ترڅنګ  
مورته هم په کار دی چې په عمومي توګه د معادنوا او په خاصه  
توګه د معادنونو په حقوقی برخه کې د بشري پانګې په روزلو  
پانګونه وکړو.

درې ډېم د دولت عواید باید د اساسی قانون د ۴۲ مادې پر  
بنیاد یوه واحد دولتي حساب ته راتیول او تحويل شي. د ډې  
مادې په استناد لازمه ده، چې په قراردادونو کې بشپر دقت  
وشي او د کمپني له خوا ټول عواید نېغه په نېغه دولت واحد  
حساب ته تحويل شي. په همدي حال کې د کمپني عواید هم  
باید تراصولي خارني او حسابي معیارونو لاندې ونیول شي،

حکه کمپني کولي شي په ماهرانه توګه خپل عواید کم و بنسي  
او د دولت ماليه هم کمه تحويل کړي.  
ديوې کمپني د عواید و دقيق سنجش هم په تخنيکي  
ظرفيت پوري اړه پيداکوي او د داسي ظرفیت د تلاسه کولو  
لپاره موږ بیا هم اړيو و خپل ډېر شمېر خوانان و روزو، چې د  
 ملي ګتو ساتنه و کړي.

**خلورم:** که غواړو چې معادن مودولس لپاره کاري زمينې  
پيداکړي، نوبیا اړيو چې معادن د او مواد د په حیث بهره ته  
صادرنه کړو. که زموږ او سپنه، مرمر، مس او یا نورد تولید په  
یوې منظمې سلسلي بدل شي يعني په دویمو او درېبیمو مواد  
بدل کړي شي، نوله یوې خوا به زموږ خپلې ملي اړتیاوې پوره  
کړي له بله پلوه به د عواید و د پېرېدو و سيله و ګرخې او هم به دا  
لړۍ و لس ته د کارونو په پيداکولو کې مرسته و کړي، خوکه  
خپل معادن مود خامو مواد د په توګه بهره ته لار شي، نوبیا تري  
د داسي ګتې انتظار بې ئايده دی.

د مثال په توګه، زموږ مرمر ګاونديو هپوادونو ته تلل او  
هله ته د تيرو په بېه پلورل کېدل، مګر په ګاونديو هپوادونو کې  
به چې و تراشل شول، نود تراش، پالش او نورو مرحلو ټولي  
کاري زمينې به یې هم هله ايجاد کړي او بیا به یې نه یوازي  
نورو هپوادونو ته په ډېره لوره بېه صادرول، بلکې موږ پخپله  
هم خپل مرمر په ډېره لوره بېه له هغو هپوادونو خخه اخيستي  
دي.

له اقتصادي لحاظه نظم لرونکي هپوادونه په دې توانېدلې  
چې له خپلو طبیعي پانګو خخه (Value chain) يعني ګتې  
زنئیر جوړ کړي، چې د همدي زنئیر کړي په غور ليدل کېږي او  
د عادلانه نظام لار — اشرف غني احمدزى

د نورو کارونو او عواید و د پيداکېدو و سيله ګرخې  
که چېږې د لوګر مس چين ته د خامو مواد د په څېر صادر  
شي معنۍ ېې داده، چې مس پرې پلورل شوي او که یې هره برخه  
په ځير وليدل شي او ګتې تري واخیستل شي، نو ډېر عواید  
او کاري زمينې به زموږ د خلکو په لاس راشي

دې لپاره چې زموږ طبیعي پانګه د ګتې په یوه زنئير بدله  
شي اړيو و چې بیا هم خپلوزې ربنايې برخول که او بوا، برېښنا،  
سرک او د ریل پېلى ته پام و کړو، خکه د افغانستان زیارتله  
صادراتي اموال د وزن له لحاظه ډېر درانه دي او د تېلوا نرخونه  
هم تل د بدلون په حال کې وي، نو په داسي وخت کې اړيو و چې  
د ګتې د لاس ته راړو لپاره د ریل پېلى ولرو.

زموره د معادن اهمیت یوازې په سترو معادن پورې نه دی  
ترپلې، حکه په کاره د چې د ورو او منھینو معادن د استخراج  
لپاره هم ځانګري مقررات ولرو، چې پانګه مو په اصولي توګه  
په کار و اچول شي په دې برخه کې زموږ له قيمتي عناصر و خخه  
د کار مساعد شرایط منځته راخي.

موږ کولي شود لاجوردو، زمردو، سروزرو، یاقوتوا او  
نورو په پيداکولو په هپواد کې د زرگري صنعت ته وده ورکړو.  
په همدي حال کې په اروپا يې اتحاديه کې زموږ د زرگري  
صنعت پر وړاندې یو شه امتیازات موجود دي او زموږ په دې  
برخه باندې ډېره لړه ماليه وضعه شوي ده، چې دا هم یونې  
امکان ګنلې شي.

د ئينو متخصصينو په فکر زموږ د هپواد له پنځه سوه زرو  
خخه نیولې تريوه ميليون پورې خلک د زرگري په صنعت کې  
پر کار ګومارل کېدى شي او دا چې د زرگري د صنعت لپاره د  
د عادلانه نظام لار — اشرف غني احمدزى

سترو فابريکو جورول او د زياتي پانگونې اړتیا نشه، نو کېدې شي چې د هېواد په مختلفو سيمو کې داسي ترتیب ونيول شي چې څوانان دی خانګې ته جذب شي. په ډېر و هېوادونو کې زرګري د مېرمنو خانګري پيشه ګرځدلې چې زموبد مېرمنو لپاره هم بنايې داسي روزنه برابره شي. په معادنوباندي پانگونه منحمهاله او اوږدمهاله پروسه د او د قانون تسلسل په کې حتمي شرط دي. پانګوال باید دا ډاد ولري چې د نظام په تغييراتو قوانين او مقرات نه بدلبري او د اصولو تداوم به د دوي د مشروع ګټيو سانتندوي وي. که دولت ظرفيتونه لري د قانون حاكميت نه تامينېږي، ځکه په لومړي ګام کې د معادن وزارت ته خوک د قانون د مرکز په سترګه نه ګوري، خوکه موږدا پربکره کړې وي چې یو هوساهېواد او خودکفا خلک غواړو، نو بیا لازمه ده چې د هېواد معدنيات په شدیده توګه په هغه قانوني چوکات کې تنظيم شي چې تولنيز عدالت تامينولې شي.

ددې دليل دادې چې د تولنيز عدالت او د دولت د عواید دو د انسجام تر منځ کلک اړيکۍ موجود دي. په افغانستان کې لېټرلې په راتلونکو سلو کلونو کې معادن ډېرسټرول لوښوي، نو ځکه ورته داسي تهداب جورول په کاردي چې زموبد راتلونکي خوندي وساتي.

#### ۴- ساختمانې:

څرنګه چې مو د مخه ذکر و کړ د نړیوال بانک د یوه تخمين له مخې افغانستان ته په تېرو جګړو کې د هر اړخېږي بربرادي له د عادلانه نظام لار

کبله ۲۴۰ مليارد ده الرزيان رسيدلى دي. کابل چې د هېواد پلازمې په توګه خپل نباري حیثیت له لاسه ورکړي او د چهاردهي سیمې د غلغله د نبارنه یې غوره کړې وه چې په زرګونو کورونه یې د جګړې پروخت تباہ شوي وو. همدا ډول د افغانستان د ډېر و سيمو په ګډون د هرات نبار نيمائي برخه هم د روسانو په بمباريو کې ړنګه شوي وه. ما پخپلو سترګو د خوست او ګردېز بسارونې په داسي بد حالت کې ولیدل چې هېڅ شې په کې خوندي نه وو.

د جګړو له کبله د ننګرهاره پره Ҳمکه شاره شوي وه او د غنموم پرخائی په کې ډول ډول مایونه کړل شوي وو.

افغانستان د هفو پنځو هېوادونو په کتار کې دی چې ډېر زيات مایونه په کې بسخ دي. د ماین د وزونکیو حادثاتو داستانونه زموبد خلکو تر منځ د افسانو په خېر مروج دي. مایونو ډېرفیرانسانان وژلی او د غه ډاروونکی دېمن او س هم زموږ په Ҳمکه کې پتې دي. مګر زما خپله یوه خاطره او س هم نه هېږېږي. یوه ورڅ دا کټر نجیب د دولت تر سقوط وروسته د خوست - ګردېز پر لاره د یوې درې خواته روان شوم د سړک پر سرملګرو ونيولم او راته یې په وارخطای. وویل چې توله دره له مایونو ډکه ده. دا هغه سړک و چې په زرګونو انسانانو پرې تګ راتګ کاوه او د مختلف وزن مایونه پرې رالو تي او له منځه یې وړي دي. په همدي ترتیب مې په هرات کې هم ولیدل چې ماشومان د لوښو پر مهال د مایونو خوراک شول.

زموږ په هېواد کې د ساختمانې ظرفیت نه علاوه د یوه متحرک اقتصاد منځته راتګ ناشونی دي. د مخه مو وویل چې دولت بايد د پلان ګذاري او د تدارکاتو د ظرفیت په برخه کې د د عادلانه نظام لار

۱۹۷ اقتصادي رغونه او د کاري زمينو ايجاد

بنستيز قوت خاوند شي او سدا ويل غواړو چې په ساختماني برخه کې د خصوصي سکتوري او دولت ترمنځ باید یو داسي اساسی ترون رامنځته شي چې له نړيوالو مرستو او کورنيو عوایدو خخه مؤثره ګټه تراسه کړو او په اصولي توګه تري د زپربنا د ساتني او پراختيالپاره کار واخلو.

د خصوصي سکتوري د پراختيالپاره هينو اقداماتو ته اړتیا د چې په دې ډول ورته اشاره کولی شو:

**لومړۍ**- په هېواد کې باید یو ساختماني کوه یا په بل عبارت یوه ساختماني مقرره وضعه شي او داسي خرگند ملي معیارونه چې له نړيوالو معیارونو سره سمون خوري رامنځته شي او د ټولو مرسته کوونکو هېوادونو او مؤسسياتو د منلو وړ وي. د دي کوه اهمیت دادی چې هر قراردادي به خپل وړاندیزونه په همدي چوکات کې برابروي او د خپل ظرفیت د لوړولو لپاره به پانګونه کوي.

**دوم**- د ساختماني قراردادي شرکتونو یوه سرتاسري اتحاديه باید جوړه او تقویه شي او هغه قراردادي چې د دي اتحاديې غږيتوبونه لري باید د یوه قرارداد په مناقصه کې د ګډون حق ونه لري دا اتحاديه باید دومره پياورې کړي شي، چې وتوانېږي د هر غړې د ظرفیت او کیفیت ګارنتي وکړي د دې موخي د لاس ته راورو لپاره باید د بشري قوي ټول هغه اړخونه په اساسی توګه وڅېړل شي چې د افغانانو او سنی ظرفیت معلوم او د یوه اساسی ظرفیت د منځته راتګ لپاره منظم یوکلن، پنځه کلن او لس کلن پروګرام جوړ شي.

**درېیم**- هر مرسته کوونکي هېواد، نړيوال بانک او

د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

۱۹۸ اقتصادي رغونه او د کاري زمينو ايجاد

نادولتي سازمانونه (NGO) د مناقصې جلا، جلا اصول لري د دې بېلا بېلا اصولو زده کړه او د پروپوزلونو وړاندې کولزمور افغاني شرکتونو ته یو سترعذاب ګرځدلې او له همدي کبله عمده قراردادونه د بهرنېو یا سيمه یېزو شرکتونو لاس ته لوپري چې په پنځم شپږم لاس افغاني شرکت ته رسپري او د ګټې ستره برخه هغه بهرنېي شرکتونه تراسه کوي، چې د پروپوزل ليکلوا په چل پوهېږي. که غواړو چې دا بدېختي پاڼوموي، نو لازمه ده چې دولت د مناقصې داسي اصول رامنځته کړي چې له نړيوالو مرستند ويو مؤسسو او هبودونو سره یوې خرگندې نتيجې ته ورسپري او هغه اصول چې د ټولو لپاره یو ډول وي په تېزی سره خواره او عام کړي بله لاره یې دا ده چې دولت دې له مرسته کوونکو هېوادونو خخه نقدې پيسې تراسه کړي او وروسته دې د خپل شرکتونو په وسیله په خورا شفافیت او ايمانداري داسي لګښتونه وکړي چې په پايله کې یې نړۍ دې ته قانع شي چې دولت د خپل خصوصي سکتوري په مرسته د نړيوالو قرارداديانو او ملګرو ملتونو د مؤسسياتو په پرتله دې اغېزمن کارونه سرته ورسول.

**څلورم**- خصوصي شرکتونه هغه مهال پرخپل و پنسود درې دوتوان پیدا کوي، چې له لنه مهال او منځمهال خخه په او برمهال يقين پیدا کړي او دا هغه وخت شونې کېږي، چې په منځمهاله او اوږمهاله پروژو کې شرکتونه په دې دا ده وي چې که چېږي د خپل ظرفیت د لوړولو لپاره پانګونه وکړي پانګه یې بې ځاینه مصروفېږي، بلکې ګټوره نتيجه لري او که دا يقين پوځ شي، نو د افغانستان مختلف شرکتونه به اختصاسي کفايتونه تراسه کړي. د ساري په توګه، که چېږي دولت ټینګ د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

عزم ولري چې په پنهانه موده کې د او بو خلور سوه منئني  
بندونه جور کري، نولازمه ده چې د پيسو سرچينه وضاحت  
ولري نقشي تيارې او امنيتني شرایط مساعدوي، نو که چېري  
خصوصي شركتونه دولت په منحتمه الله موخويقين وکري  
خانونه ورسه عياروي او که چېري موخه داوي، چې پر خلورو  
سيندونو باندي په لس کلنہ موده کې د برپښنا خلور ستر بندونه  
جور پري، نو هم لازمه ده په وضاحت سره وویل شي چې دې کار  
ته خه دول ظرفيتونه په کاردي چې په داسې سترو پروژو کې  
وندې واخلي، نو که داسې وشي پايله يې داده چې حينې افغانۍ  
شركتونه به پرڅل ظرفيت باندي پانګونه وکري او یادا چې له  
حینو نړيوالو شركتونو سره به شريک شي، چې د درېيم گام د  
سترو پروژو لپاره عملي تجربه تراسه کري  
د ساختمان بل مثال د کورونو او اپارتمنونو جورول دي  
زمورې په اقتصادي شرایطو کې د کورونو کرايه ډېره لوره ده  
کابل او پېښورد کورونو د کرايې پرتله د دې خبرې نه ثبوت  
دي، حکه په پېښور بنسار کې د یوه مناسب کور کرايه تر کابله  
لس ترشلو چنده تېيته ده. که غواړو چې ملي پانګه په کارواچو  
او نړيواله پانګه په مناسبه توګه جذب کرو، نو د کورونو کرايه  
بايد کم تر کمده ګاونډيو هېوادونو له کرايې سره برابره کرو،  
حکه له اقتصادي پلوه به بیاله ګاونډيو هېوادونو سره پرتله  
کېرو، که چېري دولت دا تصميم ونیسي، چې د لسو کالو په  
چوکات کې د هستوګنې یو ميليون واحدونو جورولو ته زمينه  
برابره کري، نو لازمه ده چې د دې موخي د عملی کولولپاره له  
شركتونو، بانکونو او نورو ملي او نړيوالو امکاناتو خخه ډېر  
مؤثر کار واخلي.

په همدي بهير کې له سلو نیولي تردوو سوو پوري شرکتونه  
داسي تقويه کېدى شي، چې د کورونو د جورولو اساسي  
ظرفيت پيدا کري او وتوانېري چې د خپلوكو لپاره د  
هستوګنې وړ کورونه جور کري موبې به بیا ارنه یوو، چې د  
نلدوانۍ، معماري او یانجاري لپاره د همسایه هېوادونو  
خلک په لوره بيه استخدا کرو. که دا ساختماني ظرفيت چې د  
كميت او کيفيت ترمنځ یې اعتدال موجود وي رامنځه شي، نو  
بيابه ولس په دې ډاهمن وي چې یو کوريما اپارتمان په مناسب  
قيمت او تاکلي وخت تراسه کولي شي کورياد او سېدونور  
واحدونه زموږ د دولت د ماموريونو دېره ستره اړتیا ده.  
که د اداري فسادرې کول په اهدافو کې شامل وي، نو بايد  
داسې بنستونه ايجاد کرو، چې د دولت ماموريونو ته د کورونو د  
جورولو ترتیب ونیسي. یوه لاره یې د تقاعد داسې صندوق  
جورول دی چې له پانګې خخه یې د هستوګنې د کورونو  
جورولو لپاره رقم اخیستل کېدى شي نوري نړيوالي تجربې هم  
شته چې د یوه ملي بحث او ملي اجماع په ترڅ کې تري ګټه  
اخیستې شو.

## ۵- مخابرات او معلوماتي تکنالوجي:

په او سنې نړۍ کې مخابرات او معلوماتي تکنالوجي د  
اقتصاد مهم رکن دی، حکه چې د معاملاتو اصل پر معلوماتو  
ولاردي او که په مناسب وخت کې معلوماتات تراسه نه شي  
معاملات ګټه نه شي کولي. که خوک غواړي چې خپل تولیدات  
د بازار له اړتیا او سره سم عیار کري اړدی چې په اړه يې پوره  
معلومات ولري

د مخه مو ويلى وو، چې کله په ۱۳۸۲ هـ کال په اصولي توګه د تلیفون لایسننسونه توزيع شوي نه وو، نو ساعتونه په کار وو چې په کابل بشار کې به دي له یوه وزارت خخه بلته احوال لپر، مگر کله چې ۵، ۷ ميليونو افغانانو تلیفون ترلاسه کړ او سپه اسانۍ سره د هبود له یوه گوت خخه بلته معلومات انتقال مومي او ۷۵٪ خلک کولی شي د یوبـلـله احواله خبر او د ژوند او سوداګرۍ لپاره ترتیبات ونيسي.

مخابرات او معلوماتي تیکنالوجي یوازې د شخصي معاملو لپاره د اهميت ورنه دی، بلکې معاصر مواصلاتي سیستم د تبني نړیوال نظام بنسته ګنل کېږي، نو پر همدي بنياد بايد نوي مواصلاتي نظام ته د یوې پراختيابي وسیله په توګه وګورو او د دې سکټور د ودې او پراختيابي لپاره داسي ترتیبات ونيسو چې د افغانستان د راتلونکي لپاره هم مدد وي او هم يو رکن.

د دې لپاره چې دا موخيه عملی بنه غوره کري، بايد خو اسامي پاليسي جوري او خو مهم تصاميم ونيول شي، ځکه کمپيوتر د یوه نوي علم په توګه ګړي په ګړي د پرمختګ او بدلون په حال کې دی. افغانستان نه شي کولی چې په دايمي توګه په نړیوالو سلاکارانو ملا وترې په کاردہ چې د کمپيوتر د پروګرامونو په برخه کې د کمپيوتر د سافتي وير داسي پروګرام جورو وونکي وروزو چې زموبد بشري پانګې د پراختيابي اسامي رکن و ګرځي، ځکه کمپيوتر ورڅه تر بلې له سياسته نیولي تر ادارې او اقتصاد پوري په تولو چارو کې مهم ئهای نيسی، نو ځکه زموبد سياسي او اقتصادي استقلاليت لپاره ډېر مهمه ده چې د سافتي وير جورو لو دا مهم ظرفیت په خپل هبود کې

ایجاد کړو او د دې ظرفیت د ايجاد لپاره لازمه ده، چې په پوهنتونو کې د کمپيوتر د لورې کچې پوهنهي جور کړو او یا دا چې د معلوماتي تیکنالوجي یو جلا پوهنتون پرانیزو، چې موخيه یې یوازې د تخنيکي کسانو روزنه نه، بلکې د پروګرام ليکنې د ظرفیت رامنځته کول وي، کمپيوتريو معاصر علم دی او د تاريخ زده کړه ورته ضرور نه ده، د طبله یوه پوهنتون خخه د داسي یوه پوهنتون د جورو لو لګښت ډېر کم دی، مګرد اقتصاد او ادارې په برخه کې یې نتيجه د پراهميت ور ده.

په ننۍ نړۍ کې کمپيوتر ته د عام ولس لاس رسی د اقتصادي تحرک اصلي معيار دی، د کمپيوتر لپاره برق ضرور دی او د مخه مود برښنا په اهميت خبره وکړه، ځکه منظم او دوامداره برق له کمپيوتر خخه د ګتې اخیستو لپاره اساسی شرط دی.

انټرنیټ د مواصلاتي نظام یو بل جادوېي ډوله سیم دی چې په یوه وخت کې یې ټوله نړۍ او فضا په برکې نیولې ده. دا نړیوال جال هغه پوهنتون او کتابتون ته ورته دی، چې په میلیاردونو پانې ترې ډکې او په دې برښنايی کربنه کې خوندي دی. هغه معلومات چې له یوه کتابتون خخه په یوه میاشت کې تراسه کېدى شي په انټرنیټ کې ترڅو دقیقو زیات وخت نه غواړي، مګر له بدنه مرغه زموږ په هبود کې دا اسانتیا ډېره لوره بیه لري او که د یوه کور لپاره چې په ګاونډې یو هبودونو کې په لس ډالر د کوم کيفيت انټرنیټ تراسه کېږي زموږ په هبود کې پرې ترڅورو سوو امريکا یې ډالروزیات لګښت رائي چې دا زموږ په اقتصادي شرایطو کې ډېر دروند قیمت دی او همداد لیل دی چې زموږ ټوانان، خو لاخه زموږ

سوداګریز شرکتونه همنه شي کولی له دې و سیلې خخه دلوړې بیې له امله اغېزمنه استفاده و کړي زما په فکر د افغانستان دولت دې یوه داسي اصولي پرېکړه و کړي چې افغانستان د ازاد انټرنیټ ساحه و ګرځي د انټرنیټ شرکتونه دولت ته کومه د یادولو ورمالیه نه ورکوي، خود ازاد انټرنیټ له امله راتلونکی اقتصادي خوئښت له دې مالیو خخه دې لورا زښت لري همدا ډول د څینو امریکایي حقوق پوهانو او کمپیوټر پوهانو له خواص سافتپروجور ډولو په اړه یو ستر بحث جریان لري که داسي اصولي اقدامات ترسره شي، نو په ګنډ شمېرکې به د سافتپروجور ډولو کمپنۍ منځته راشي.

د اخربه مو په مخکې پانو کې ذکر کړه چې زموږ ټوانانو په تېرو اتو کلونو کې وکولی شول، چې د سافتپروجور په جوړولو کې خپله ونډه وښي. که چېږي د دغۇ ټوانانو استعدادونو ته د رشد زمينه برابره شي دوی به د پوهنتونونو په راس کې ئای ونيسي او د دوی فکري پانګه به په ملي ګټو بدله شي په نړۍ کې د کمپیوټر بېه ورخ په ورخ په تېټبدو د د امریکا د تکنالوژي په ستريپوهنتون (MIT) کې یو ټانګړي لابراتوار په دې بوخت دې چې او ل حل د پنځسو ډالرو په بېه یو کمپیوټر جوړ کړي او له دې خخه هدف دادی چې وروسته یې بېه شلو ډالرو ته را تېټه کړي. که دا او دې ته ورته زمينې عملې بنې غوره کړي، نو زموږ ټوانانو ته به هم په پراخه پیمانه د کمپیوټر او انټرنیټ د استعمال موقع په لاس ورشي او له دې تکنالوژي سره پراخه اشنايې به د دوی د ژوند په هره برخه کې دې پې مثبتې اغېزې ولري.

## ۲- بناري خدمات:

بناري ژوند د کار پر تقسيم ولار دی. په بنارونو کې زياتره خلک کسبګردي او په تخصصي ډول خپل ژوند تامينوي.

بناري خدمات په عمومي ډول درې مهمې برخې لري:

**الف**- هغه خدمات چې د بناره خواکليو بانډو او مالدارانو ته وړاندې کېږي.

**ب**- هغه خدمات چې بناريانو ته وړاندې کېږي.

**ج**- هغه خدمات چې له بناره خخه سيمې او نړۍ ته وړاندې کېږي.

که د غودريو برخو ته سمه پا ملننه وشي موبې به وکولی شو چې هم د خدماتو کيفيت لورکړو او هم د خدماتو په برخه کې کاري پراختيا او کاري زمينې را منځته کړو.

هغه خدمات چې د بناره خواکليو بانډو او مالدارانو ته وړاندې کېږي د کليو ډالو او مالدارانو په اړتیا او پوري تراو لري. زموږ زياتره اطرافي و ګرې په ورخ کې پنځوس افغانۍ عايد لري، چې دا ډېرتیټ عايد دی او د دوی د پېراو پلور توان یې کمزوری کړي دی. دوی په څینو خاصو مواردو کې له بناره سودا اخلي، د ساري په توګه، که واده بنادي وي، نو معموله بناره راخي او د واده د ضرورت شيان اخلي.

بزگران د سري، غورپيو، اورلګيت، مالګې، تېلوا او نورو شيانو د پېر لپاره بنارونو ته راخي، چې دا خدمات د بېې له پلوه بناري دوکاندار ته د یادولو وړ ګټه نه رسوي، مګر کله که د دغۇ بزگرانو ورخنې عايد له پنځسو افغانۍ خخه دو ه سو د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

۲۰۵

اقتصادي رغونه او د کاري زمينو ايجاد

افغانیو ته لور شو، نوبایا به دوی خپلو او لادونو ته له بناره کتابونه او خینې نورشیان هم واخلي او د وخت په تېرېدو که چېري هلتہ بر بنينا ورسپري، د دوی د پېراو اخيستو قوت به د دې وړ شي چې راهيو، د کاليو مينځلو ماشينونه، تلویزیون، کمپیوټر او نوري برقي وسيلي هم له بناره وپېري

که چېري زموږ کرنې عصری شي، نو کليوال به له بنارونو خخه تول وسائل لکه تراکټور، ترېشر او نور واخلي او هغو زرعی مشاورینو ته به د مشوري اخيستو لپاره پيسې ورکړي، چې د دوی د حاصلاتو له پراختيا سره مرسته کولي شي د دې ترڅنګ به دوی انجنير، مهندس او هيزاينرته اړتیا پیدا کړي، چې دوی ته د کورونو، فابريکو او نورو تعميرونو نقشي جورې کړي او په سيمه کې د پلونو او بندونو د انسجام لپاره منظم ترتیب ونیسي.

هدف دادی چې په هره اندازه، چې د کليوالو په عواید وکې ډېربنست رائحي په هماګه اندازه کليوال کولي شي، چې د تولنيزې همکاري له لاري خپلې اړتیاوې پوره کړي همداد ليل و، چې ما غونبتل د ملي پيوستون پروګرام په کليو کې په شرکت بدل شي چې کلي يې په وسیله ملي او نړيوال مارکېت ته لاره پیدا کړي په هره اندازه چې زموږ د کليوال زوند بهتر شي.

په هره پیمانه چې د ارزښت د زنجیر کړي د نړۍ له معتبرو بازارونو سره وصل شي، په هماګه پیمانه به کليوال د بنارونو خدماتو ته اړتیا او وړتیا پیدا کړي د مثال په ډول، که غواړو چې د کلي انګور مو د خلیج بازارونو ته لار پیدا کړي، نو

د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

۲۰۶

اقتصادي رغونه او د کاري زمينو ايجاد

مجبور یوو چې په صحې لحاظ تثبيت او بنې کيفيت ولري د داسې کنټرول لپاره د هفو ملي تأسیساتو ايجادول په کاردي، چې تصدیق یې د نړۍ د اعتماد وړوي

د کابل پوهنتون د فارمسي پوهنځي داسې دې رامکانات لري چې د پورتنيو اهدافو لپاره کارې دلی شوای او د دغو امکاناتو پرمېت پوهنتون کولي شول چې د یوې تصدی بنې غوره کړي، مګر او سنې دولتونه غونبتل، چې له یوې خوا کابل پوهنتون پر خپلو پېښو درېږي او له بلې خوا د کيفيتونو د کنټرول یوې معتبره مؤسسه رامنځته شي.

دبnoonې او روزنې په برخه کې کليو ته بناري خدمات دې بر ارزښت وړدي. زله ډېرو کليوالو خخه او رم چې هلتہ د دولتي بنوونځيو هرارخیز خرنګوالي په خراب حالت کې دي، حکه په بنوونکو باندي لازمه پانګونه نه ده شوې، درسي لوازم او د مکتبونو تعميرات ضعيف دي او زياتره مساجد او مکاتب بر بنينا نه لري. دې ستونزې د اواري لپاره کولي شود بر بنينا په وسیله صوتي او تصویري درسي کستونه، چې د پیاوړو استادانو له خواتيار شوي وي د معلماني او متعلماني د مشاهدي لپاره وړاندې کړو. دې ترڅنګ او س په بنارونکې خصوصي بنوونځي هم رامنځته شوې چې د دې خلا د ډکې دو لپاره یې غوره خدمت کنلي شو، حکه خصوصي سکتور په ډېرو برخو کې کولي شي د ناکام دولتله خوار پیدا شوې خلاوې ډکې کړي او یا دا چې دولت باید د داسې ستونزو د اواري لپاره اقدام وکړي او پخپله دې له عمده مضامينو خخه صوتي او تصویري تاپيونه جوړ کړي او په مؤثره توګه دې په تول هېواد کې ووېشي. که له دې تاپيونه خخه په سمه توګه

د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

استفاده وشي، نوله يوپ خوابه د معلم صاحبانو پېتى كم شي او له بله پلوه به زده کوونکي و توانپري، چې مزيده معلوماتو ته لاس رسى پيدا كړي.

کابل چې د هېواد پلازمېنه دله بده مرغه د لېسو تر منځ يې ډېر تو پير شته د احمد شاه بابا مېنې او د بنا د نورو اطرافو بنوونځي د امانۍ، حبيبه او استقلال د لېسو په اندازه امکانات نه لري او درسي سويه يې هم يوله بله فرق کوي. که دولت د مجربو استادا نوله خواه اډول جوړ شوي تا پيونه ووبشي او يا هم په انلاین ډول بعید درسونه د بنوونځيو تر منځ شريك شي تر ډېره بريده به په متوازنه توګه درسي امکانات د ټول هېواد په کچه عام او د استفادې وړو ګرځي. د دې طریقې یوه بله ګته داده، چې ماشوم به په اسانۍ سره په خپله مورني ژبه درسونه زده کړي او هم به نوري ژبه یادي کړي

د بنا رڅلک د خوراک خښاک ډېر توکي له بازاره اخلي، نو ځکه لازمه ده چې په بنا رونو کې لومړي د خوراک خښاک شيانو ته پام واړول شي. په بنا رې قصابخانه کې غونبه ځورنده وي او مچان ترې چاپې روې، چې د بې کيفيته تبلو بدې اغيزې هم پري لوپري. که منظم ترتیب وي کېدې شي داغونې په صحې توګه بنا ريانو ته وړاندې شي او که صحې او معيارې بنه خپله کړي،

نو د پېرا او پلور په برخه کې به يې هم مثبت بدلون راشي، د پلازمېنې کابل په شاوخوا ولايتونو پروان، پنجشېر، لوگر، کاپيسا، باميان او مېدان وردګ کې د مالداري دومره امکانات شته چې د دې بنا د لبنياتو ټولې اړتياوې پوره کولي شي. هندوستان له کليو خخه د شيدو راټولولو او د لبنياتو په برخه کې د کوپراتيفي نظام جوړولو ډېره بريالي. تجربه لري،

چې د کابل او ګاونډيو ولايتونو تر منځ پلي کېدې شي په همدي په ترتیب په نورو ولايتونو لکه تنگرهار، هرات، کندھار، مزار، خوست، کندز، پکتیا او..... کې به هم بسايې د اسي تجربې ډېري بريالي. نتيجي ولري.

د خدماتو د پراختيا لپاره خونور عناصر ضروري دي:

**لومړي**- مقررات: د اسي مقررات وضع کول په کاردي، چې تشن په کاغذ ليکلې پاتې نه شي، بلکې په اصولي توګه تطبیق شي. بنه خدمات په رغنده سیالۍ کې پراختيا مومني، خوکه چېري د محدودو افرادو په ګته و کارېدل، نو بیاد خلکو باورله اصولو او ضوابطو خخه د ناوړو روابطو پر لور خرخي او کونښن کوي، چې په سیاسي زور میدان و ګتې، نه په مسلکي خوارې. په کابل کې له هوټلونو سره د مستوفيت او بنا روالۍ چلنډ يې یو غوره مثال دی. د هوټلونو مالکان وايې، چې هره وړ د مستوفيت او بنا روالۍ مامورين په دوي پسي ورځي او په بېلا بېلې نومونو ترې په شنه زور پيسې اخلي. دوي وايې، چې د دولت مامورين دوي ته دا بنسې چې څرنګه د بلوو په بدل کې د دوي ماليه کمه کړي

زمور خصوصي ټلویزیونونه هم د دولتله مختلفو شبکو خخه په تنګ دي او نه پوهېږي چې کوم ډول مقررات پرې تطبیقېږي. خو ځله د خصوصي ټلویزیونونو ځینې کارکوونکي د ملي امنيت له خوا بندیان شوي دي چې په حقیقت کې نه د اساسې قانون او نه هم د رسنیو د قانون له مخې د ملي امنيت اړگان دا حق لري چې د ټلویزیون کارمند ته لاس و اچوي.

**دویم**- د یوه منظم پلان طرح او اجرا: د اسي یوه منظم پلان

طرحه کول چې په دقیقه توګه په کې دا خرگنده وي، چې د وطن دودې لپاره کوم خدمات باید پراختا و مومي او په کومه توګه داسې خدمات عرضه کېدی شي. د دې یوم شال په هېواد کې سروې گانې دي په تېرو اوو کلونو کې د نړیوالې تولنې د برو مؤسساتو دلته سروې گانې ترسره کړې، چې د افغانستان د تولو ګاونډیو هېوادونو په پرتله ډېرې ګرانې تمامې شوې که خه هم د دې سروې ګانو تول ساحوي مامورین افغان څوانان وو، خودا چې د خوبه نیو شرکتونو له خوا ترسره شوې، نوبیه یې ډېرہ درنه تمامه شو. د سروې ګانو ترسره کول هغه خدمات دې، چې په راتلونکو لسیزو کې ورته موبډ په دوامداره توګه ډېره زیاته اړتیالرو. که موبډ خدماتو یو منظم پلان ولرو په ډېره کمه موده کې همدا ظرفیت هم په خپلو پوهنتونو او هم د شرکتونو جوړولو له لارې پیدا کولی شو. داسې نور ډېره لولونه، شته چې پرنسټي په څوانانو ته د خدماتو له لارې ابرو مند کارونه برابر بدی شي.

درېیم د ځمکواو هستوګن ځایونو عرضه کول: د باري خدماتو یو بل اصل په مناسبه بېه د ځمکو، کورونو او اپارتمنانو عرضه کول دي. زېربنایي خدمات لکه برپنسنا، انټرنېت او داسې نور هم په دغو خدماتو کې رائې. زموږ په بنارونو کې د کورونو، اپارتمنو، برپنسنا، انټرنېت او داسې نورو ضرورتونو بېه د ګاونډیو هېوادونو په پرتله ډېره لوره ده. که غواړو چې بنارونه مود اقتصادی تحرک مرکزونه وګرځۍ، په کارده، چې د کورونو د اخیستو او کرایې بېه حداقل د ګاونډیو هېوادونو په اندازه را تیته

د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

کرو، مګر دا کاربې د دولت او خصوصي سکتورله همکاري ناشونی دی. د ساختمانی شرکتونو د پیاوړتیا لپاره په دې کتاب کې ځانګړي وړاندیزونه شته.

زمورډ وړاندیزونو د عملی کولولپاره مهمه ده، چې په راتلونکو پنځو کلونو کې یو میلیون د هستوګنې کورونه جور او د معلمانو، دولت د کارمندانو، متشبیثینو او څوانانو په واک کې ورکړل شي.

زمورډ متشبیثینو یوه لویه ستونزه د ځمکولوړه بیه ده. دا په دې معنی نه ده چې بويه ځمکې نشته، بلکې د خدماتو د عرضه کولولپاره له دولت سره منظم پلان نشته. که دولت و غواړي کولی شي د متشبیثینو په همکاري منظم پلانونه جوړ کړي.

د دې یوبنه مثال د مزار شریف بسا ردي. پنځه کاله پخواه مزار بسا ره پرنا پاکه او د هستوګنې ځایونو، دوکانونو او مارکيتو نوله کمبود سره مخ و په بسا رکې یو سړک هم په سمه توګه پوځنه و، مګر کله چې خصوصي سکتورله دولت سره لاس یو کړ، سړکونه پاخه شول، کورونه، دوکاننه او مارکېتونه جور شول او همدا ډول او سه خصوصي شرکتونه د بسا ره پاکوالي لپاره هم له دولت سره مرسته کوي، چې دې همکاري د بسا رنه بدله کړې ده.

په هرات کې خو کاله وړاندې خلکو له دولت سره ومنله، چې خپلې ابادي چې او سړکونه پراخ کړي چې په لړه موده کې دا چاره ترسره شو. له دې کار سره له یوې خوا د خلکو د جایدادونو ارزښت زیات شو او له بله پلوه د بسا رنه معیاري شو.

دا سمه نه ده، چې ووايو و په مزار شریف او هرات کې ستونزې نشته، خو هدف دادی چې په وطن کې داسې ابتكاري د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

بېلگى شته چې له يوه ولايت خخه بل ته انتقالېدى شي.  
د بناري خدماتو د منظم پلان دنه لرلو له كبله زموږ غالى او بدل له هېرو ستونزو سره مخدوه او دا وخت بېخى پردي شوي دي. كه خه هم د پېريو په او بدو كې زموږ خويندو او ورونيو د غالى او بدلوبه کاركې هېري ستري تجربې تراسه کري، خو او سمهال زموږ غالى له پاکستان خخه نري ته د پاکستانىي صنعت په نامه صادرېرى د غالى او بدونکو د اتحادي د دعوي له مخي خو ستونزې دې لامل شوي چې زموږ غالى او بدل او سله هېواده بهردي يوه ستونزه داده چې په تول هېواد كې د غالى مينځنلو دستگاه نشته غالى او بدونکي حاضردي، چې د دې دستگاه د جورولو لپاره پانګونه وکري، خودولت تراوشه دوي ته لازمه ئمکه په اختيار كې نه ده ورکړي.

بله درنګ او وری د نسه جنسیت دنه لرلو ستونزه ده، چې په نړیوال مارکېتې کې د دوي د مصنوعاتو اعتبار ته زيان رسوي او د افغانستان دولت په دې برخه کې هم له دوي سره مرسته نه ده کري. نړیوال مارکېت ته د غاليو د انتقال پروسه د غالى او بدونکو بله ستونزه ده، چې افغان دولت ورته شرایط نه ده برابر کري او سنی دولت تراوشه نه دی تواني دللى، چې د هوائي کارکوله لاري د غاليو د انتقال مناسب شرایط برابر کري همدا دليل و، چې غالى او بدونکو پاکستان ته مخه کړه او د هغوی له هوائي کربنوي کارواخیست.

زمور په نبارونو او کليوکې د غالى او بدلوكسب شته، خو د خدماتو هغه زنئير نشته، چې يورنګ پوهه او تخصص په بل رنګ پوهې او تخصص پوري وترې او هېرو خلکو ته هم د کار

زمينه برابره کري او هم ورته غوره خدمات وړاندې کري. زه د څېلې نړيوالي تجربې په اساس ويلى شم، چې له دولت خخه زموږ غالى او بدونکو غونښتنې هېري پر ئاي او معقولې دي. كه چېري د اروپا او امريکا د سوداګرۍ د مدیریت استادان هم له دغوغاليو او بدونکو سره کېني، نو د دوی غونښتنې به ومني په نوره نري کې د سوداګرۍ اتحادي او دولتونه په سلګونو ملييونو هالر لګوي چې د سوداګرۍ د ادارې کاري پوهان د ستونزو تحليل او حل لاري ورلاندې کري، مګر زموږ دولت ته غالى او بدونکو په وریا ډول داسي مشوري ورکري، خودوي پري غورنه دی ګرولي. كه په هېواد کې يو اغېزمن دولت راشي ژر تر ژره به د غالى او بدونکو داغونښتنې پر ئاي او په لکونو خلکو ته به کاري زمينې پیدا کري.

په همدي دول هغه کسبګر چې په هېواد کې ژوند کوي د څېل کاري ظرفیت د لورو لو او د غوره خدماتو د ارایه کولو لپاره د دولت مرستي ته اړدي.

د کابل د پلچرخې د کسبګروله اتحادي خخه نیولې د جلال آباد، کندھار، هرات، کندوز، بغلان، مزار، خوست، بدخشان، تخار، فراه او هلمند مزدورانو او کسبګروله اړادي په تولو په مفصله توګه څېلې ستونزې تحليل کري او د هواري په موخه یې له دولت خخه مرسته غونښتې، مګر دولت پري خان نه دی پوهه کري. كه اغېزمن دولت موجود وي د دې ستونزو د هواري لپاره په هېرو اسانه توګه ترتیب نیول کبدی شي.

زمور کسبګر د اولاد د نفقې ګټلو لپاره په توله نري کې خواره دي د ايران ساختماني شرکتونه په تېرو دریو لسیزو کې زموږ د کسبګروله همتي پرمخ ولارل که چېري مورډ څېلو

علماني، ماموريتو او متشبيثينو لپاره د هستوگنخایونو ترتیب نیسو، نوله یوې خوابه مو دغه وطنوال کسبگر چې په ډېرو سختو شرایطو کې په ګاونديو هبوا دونو کې ژوند کوي بېرته خپل هبوا ده راستانه شي او له بله پلوه به هغه تول کاري ظرفیت را تول شي، چې موبورته همدا اوس ډېره اړتیا لرو.

هغه خدمات چې له نبار خخه سيمې او نړۍ ته وړاندې کېږي: د نباري خدماتو دا برخه په سيمه یيزو او نړيوالو خدماتو پورې تړلې ده. یو مثال یې، د حوالې سیستم او بانکونه دي پخوا تردي چې بانکونه رامنځته شي زموږ بهر مېشتوا فغانانو به خپلوا نو ته د حوالې له لاري پيسې رالېلې، خو اوس چې بانکونه جوړ شوي سوداګریزو شرکتونو ته د صادر تواو وارداتو اساتنياوي رامنځته کوي د تشبیث تقویې لپاره بانکونه مهم دي، څکه بانکونه د پورور کولو له لاري متشبيثين تقویه کوي او د نړيوالي پانګې په جلب و جذب کې باعتباره ملي بانکونه ډېراساسي رول لري.

هغه مهال چې په نړۍ کې د چېکو مواصلاتو امکانات نه وو، نوزیاتره خدمات په ملي چوکات کې ترسره کېدل د ساري په ډول، هغه وخت چې د ټليفون، انټرنیټ، فکس او نور مواصلاتي امکانات نه وو د یوه سوداګریز شرکت مسؤولینو به د خلکو د شکایتونو او فرمایشونو د اوږدو لپاره په هره مغازه کې یو دفتر درلود. دوی به چې په هر هبوا د کې مغازه لرله په هماګه مغازه کې به یې د هغه وطن ماموريتو کار کاوه او یاده شوې دنده به یې ترسره کوله، مګر اوس چې ذکر شوي امکانات شته شرکتونه کولی شي د ټليفون د یوې شمېرې په وسیله د نړۍ له ګوت، ګوت خخه د خلکو شکایات او فرمایشونه را تول

کړي که د یوه امریکا یې شرکت د ټليفون مرکز ته خوک د نړۍ له هر ګوت خخه ټليفون وکړي، نوبنایي په هندوستان کې ناست نفروز ته ځواب ووایي، څکه هندوستانی ځوانان د امریکا د بیلابلو سیمو په مختلفو له جو خبرې کولی شي او په ډېره اسانۍ هغه کارونه اجرا کوي، چې لس کاله پخوا پخپله امریکا یانو ترسره کول.

داداپې خدماتو عرضه کولولپاره باید یوه پیاوړې بشري قوه رامنځته او د معلوماتي تیکنالوجۍ په برخه کې اساسی پانګونه وشي.

د معلوماتي تیکنالوجۍ په برخه کې د هندوستان د بنګلور او حیدرآباد تجربې له یوې خوا او د ایرلینډ تجربې له بلې خوا دا په ګوته کوي، چې معلوماتي تیکنالوجۍ د دوی د ژوندانه د ودې یو ستر عنصر ګرځېدلی، چې د نباري خدماتو د عرضه کولو چاره یې ډېره اسانه کړې ده.

## و- مارکېت جوړوں:

څرنګه چې موبود دولت او ملت جوړونې ته اړتیا لرو، همدا ډول مود قانونمند او متحرک بازار جوړول هم ستره اړتیا ده د داسې بازار په ځینو اصولو باندې مخکې غږبدلي یوو. قانونمند بازار د قانوني حکومت تر تولو ستر شرط دی، څکه د قانون د حکومت په رهنا کې ژوند، وطن، پانګه او معاملات خوندي وي، خود دي ترڅنګ زېربنا هغه اړتیا ده چې پرمتې یې تیول اقتصادي معاملات په اسانې سرته رسېږي د لته د یوه قانونمند بازار په ځینو هفو اصولو رهنا اچوو چې زموږ په ئانګړو شرایطو کې ورته پاملنې په کار ده.

**لومړۍ د پورنظام: دا هغه نظام دي، چې په نړۍ کې د اقتصاد په چتکتیا کې ستره ونډه لري. دا سیستم درې برخې لري، چې درې واره د اقتصادي تحرک لپاره مهمې دي او دا هغه سیستم دي، چې کولی شي وړې پيسې ټولي او سترو موخته پرې د عمل جامه واغوندي.**

دواړه پورسیستم نن ورڅ دېرو فقیرو خلکو د هوسانې په لپاره یو ګټور اقدام ثابت شوی دي. د دواړه پور په باب د اسلامي هېواد بنګله دېش ستره کارنامه د مثال په ډول یادولی شو. د نوبل جایزې ګټونکۍ داکټر محمد یونس هغه شخصیت و، چې ددې سیستم په پراختیا کې یې په بنګله دېش کې ستر ډول ادا کړي دي. د دواړه پور عمدہ ګټه داده، چې په عمومي ډول فقیر خلک او په خصوصي توګه هغه فقیرې مېرمنې چې هېڅ جایداد نه لري د ژوند تېرولو لپاره ترې کار و اخلي کله چې په دې اړه سپارښته وشه، چې مستحقو مېرمنو ته دې واړه پورونه ورکول شي. مهمه پونښنه دا و چې دوی به څرنګه د دغو پورونو په پربکولو و توانېږي؟

د داکټر محمد یونس مهمه خواب دا و، چې دا پورونه به د یوې تولني له خوا پرې کېږي، ده ترييو سمندری توپان وروسته د مېرمنو یو ټولګي جوړ کړ او خپلې پيسې یې ورته د پور په توګه ورکړې په نېړدې وخت کې څرګنده شوه، چې فقيرې مېرمنې د پور په پرې کولو کې تره ره چا ډېرې امانتدارې دي او په منظمه توګه خپلې ژمنې سرته رسوي. د دې په پايله ګرامين باڼک جوړ شو، چې اوس په نړيواله کچه پېژندل شوی بنسته دي. د ګرامين ترڅنګ د برک په خېر چې اوس په افغانستان کې هم فعالیت کوي، نور بنسټونه هم ايجاد شول او په سيمه يېزه او د عادلانه نظام لار

نړيواله سطحه بې خپل فعالیتونه پیل کړل د دې تولو فعالیتونو عمدہ پايله داده، چې فقيرو خلکو ته د یوه جمعیت د ګارنتۍ په راساس پورونه ورکول شي. غریب خلک هم په ډېره ايمانداري دا پورونه پرې کوي او د خپل ژوندانه د بنه کولو لپاره ترې کار اخلي.

واړه پورونه په دې هم ډېردا هميته وردي، چې غریبو خلکو ته د حد اقل اقتصادي خوئښت زمينه برابره کړي، خود دې لپاره، چې اساسی اقتصادي خوئښت رامنځته شي د منځنيو او سترو پورونو ورکولو ته اړتیا ده.

د منځنيو پورونو اندازه شرایطو ته په پام سره فرق کوي زموږ په ځانګړو شرایطو کې له ۲۵ زړه افغانیو خڅه تر ۲۵۰ زړو افغانیو پورې او له ۲۵۰ زړو خڅه تر ۵۰۰ زړو افغانیو پورې قرضه د خاص اهمیت ورده. ددې پورونو اهمیت دا دي، چې هفو څواناتو ته چې مبتکر فکر لري، خود عملی کولو پانګه یې نه لري، د کار زمينه مساعده کړي او دا چې پخپله ګټندو وي پور ورکونکو ته هم ګټه ورسوي.

دا ډول پورونه هفو متشبیښو ته، چې په وړه سطحه کې یې خپل برياليتوب تشیت کړي، خود پانګې د کموالي له کبله نه شي کولی، چې د خپل کار ساحه پراخه کړي، ډېر مهم د دي. مثال په توګه، یو بزگر چې دواړه پور په نتیجه کې یې په لس جريبه څمکه باندي یو فصل کړلې وي او په دې برخه کې یې خپل تشبیث ثابت کړي وي، خود پیسونه لرلو له کبله نه شي کولی، چې داسي یو جنس چې په هېواد کې نوي وي او بنه بازار لري وکري، نوکه چېږي دې بزگر ته د سل جريبه څمکې د اجاره کولو چانس په لاس ورشې بنسکاره ده، چې لویه ګټه به ترې د عادلانه نظام لار

و اخلي او لا به هم د خپل ابتكار ساحه پراخه کري، خو که چېري  
يوه مبتکر ته د خپل نظر د عملی کولو موقع په لاس ورنه شي،  
نو ابتكاري نظريات به يې يوازي نظريات پاتې شي او هېڅکله  
به هم عملی نه شي، چې نه به يې ئان ته کومه ګټه ورسپري او نه  
هبواد ته.

د منځنيو او ورو پورونو تر منځ هم توپيردي، ئکه د  
منځني پورا خيستولپاره يو خوک اړدي، چې سودا ګريز پلان  
ولري، چې د پور ورکوونکي بنسټ له خوا به د دې پلان د تطبق  
مرحلې تر خارني لاندې نيوں کېري د منځنيو پورونو ترڅنگ د  
سترو مفکورو او نظرياتو د عملی کولو لپاره لوی پورونه دې  
لازمي دي، ئکه بې له لويو پورونو ستري مفکوري او ابتكاري  
نظريې نه شي عملی کېدي.

د دې بهير د غښتلي و دې لپاره بانکونه هم مهم دي د  
بانکونو په وسیله تولنيزه هوسايی رامنځته کېري د ساري په  
توګه، که خوک غواړي په ئانګړې توګه کوريا اپارتمان جوړ  
کري، نوله يوې خواه پروخت غواړي او له بلې خوا په دې لويه  
بيه پربوخي، مګر په هفو هيوادونو کې، چې ساختمانۍ  
شرکتونه شته کولۍ شي له بانکونو خخه ضروري پورونه  
ترلاسه او د خلکو د توان او اړتیا ترڅېږي وروسته کورونه  
جوړ او بازارونو ته يې وړاندې کري. د دې ترڅنگ بانکونه  
پېر دونکو ته د هغوی د میاشتینيو عوایدو په نظر کې نیولو  
سره پورونه ورکوي، چې هغوی په تاکلې موده کې د کوريا  
اپارتمان مالکان شي په وره، منځني او لويء کچه د پور د منظم  
سيستيم موجود د هبواد د اقتصاد په هره برخه کې اغېز لري.

د اسپانيا يو ستر ابتكار دا و، چې د پور د سیستيم په وسیله  
د عادلانه نظام لار

يې په خصوصي سکتور کې دا تواناني پيدا کړه، چې د زېربنا  
يوه ستره برخه يې جوړه کړه. په هندوستان کې په تېرو دريو  
کلونو کې ځينې داسي بنسټونه منځته راغلي، چې د زېربنا  
پانګه يې بولي او د خصوصي سکتور له لاري يې د زېربناي  
پروژو جوړول خپله موخه ګرځولي د. موږ باید د دغۇ مهمو  
تجربو پراساس د لازمي پراختيالپاره په افغانستان کې هم د  
پور ورکولو د سیستيم په هکله جدي اقدامات وکړو.

په دې برخه کې د اسلامي بانکداري هغه ابتكارات، چې په  
تېرو شلو کلونو کې شوي هم د ډې راهميتسوردي، ئکه بنسټيز  
اصل يې پرمضاربېت ولاړدي، نولازمه ده چې موباله نورو  
اسلامي هبوادونو بیا په تېره د خلیج له تجربو ګټه واخلو او د  
هغوي په اشتراك دا ډول نهادونه پخپل هبواد کې جوړ کړو.

دویم- اجاره او بيمه: د یوه متشبث انسان د برياليتوبونو  
رازد اقتصادي بنسټونو په موجوديت کې دي. په دې برخه کې د  
پور د سیستيم په اړه و پوهبدو، خود اجارې او بيمې سیستيم هم  
د یوه متشبث د برياليتوب لپاره مهم بنیادونه دي. که چېري يو  
متشبث وغواړي، چې د کرنې په برخه کې تشبث وکړي او اړو وي  
چې ځمکه واخلي، نود ځمکې لوره بيه به هغه ته د ګټې چانس  
په لاس ورنه کري او که له دولت یا خلکو خخه ځمکه په اجاره  
ونيسې، نود کمو پيسو په بدل کې دا کارکولي شي

همدا ډول د ساختمان جوړولو په برخه کې د ماشينونو اجاره  
کولو سیستيم هم دې ضروري دي. که یو ساختمان جوړونکي اړ  
شي چې ماشينونه په کامل مالکيت واخلي، نو په هغه صورت  
کې به دې بره ګرانه وي چې داسي وکړي، ئکه په مارکېټ کې به د  
یوه ماشين بيه دومره لوره وي چې متشبث ته به د نور فعالیت  
د عادلانه نظام لار

لپاره کافي پيسې نه وي پاتې، نو ئكەد بانکونو او يانورو ساختمانی شرکتونو په خېرد ماشین الاتو د شرکتونو موجوديت هم د اقتصادي خوئښت یوه لازمي برخه ده. په افغانستان کې له نېکه مرغه ئىينو متشبیونو د ماشینونو د اجارې شرکتونه جو پړکوي دي او د دوى د فعالیت کچه دي ته رسیدلې چې بهرنیو قراردادي شرکتونو ته هم په اجاره ماشینونه ورکوي مګر له بده مرغه د افغانستان دولت په دې نه دی بریالى شوې چې د دوى نظريات واوري او د ستونزه په حل کولو کې ورسره مرسته وکړي، ئكەد داسې شرکتونو یوه مهمه ستونزه د بيمې نشتولى دي. که چېږي د ماشین آلاتو د اجاره داری یو شرکت، یو ماشین چې له پنځو سوزرو د الرو تردرې سووزرو د الرو بېه ولري، له لاسه ورکوي او په یوه کال کې دا عمل خو ئله تکرار شي، نو شرکت ته به ويچاروونکې صدمه ورسوي د بيمې اساس دا وي چې د طبیعي افاتاو او انساني صدماتو د راتګ په ختنې یوه متشبې د زیانونو جبيړه وکړي که د بيمې منظم سیستم وي، نو متشبې په داهه زړه کولی شي خپل پلانونه منسجم کړي جګړه یېز حالات او بد امن نه وي دولت او نړيواله تولنه د نړيوالو تجربو پراساس کولی شي اصولي گامونه واخلي چې د متشبېنونه هلې خلې تقویه او هغوي ته د نورو اقتصادي فعالیتونو د پراختیا زمينه برابره کړي.

درېیم د تدارکاتو زنجیري (Supply Chain): دا یو عملی فن دی، ئكە او سنی نړيوال اقتصاد په دې استوار دی او هر چېږي، چې خامویا پخو موادو ته اړتیا پېښه شي باید پر د عادلانه نظام لار

و ختنې ورسېږي. د تدارکاتو نظم راوسټلو ته د تدارکاتو زنجير وايي او زنجير يې ئكە بولي چې که ترمنځ يې هره کړي ماته شوه، نو زنجير خپل اغېزله لاسه ورکوي. په همدي ډول د تدارکاتو د زنجير هره کړي د زنجير موجوديت لپاره هم ډېراهمیت لري ددي ادعاهوندي مثال زموږ واردات دي. موبد مختلفو پروژو لپاره بېلا بلو ماشینونو ته اړتیا لرو او ترڅو، چې یو ماشین کم وي دا پروسه پرمخ نه شي تللى، خوله بده مرغه ډېر و ختنې داسې شوي، چې زموږ د اړتیا وړ واردات د کراچې په بندر کې په اونيو او میاشتو تال شوي دي. په چین، جاپان، اروپا، او امریکا کې د یوې پروژې مسؤول په دقیقه توګه پوهېږي، چې دده د ارتبا وړ ماشینونه به کوم و ختنې ده ته ورسېږي او که هنډ په کې راشي، نو د ماشینونو شرکتونه به ورته ډېره لویه جريمه ورکوي خودا چې موبې په چه پروتھبوا د یو-زموږ واردات په یقيني ډول د مودې له پلوه نه شي ګارنتي کېدی، چې په خپل ضروري تدارکات په اساسې توګه تنظيم کړو او له هغو هېوادونو سره، چې بحری بندرونه او د ریل پتلې لري یوې موافقې ته ورسېږو، ئكە په چه پرتو هېوادونو لپاره ئينې نړيوال قوانين موجود دي او موبې بايد د هغو قوانينو په چوکات کې یوه پیاوړې ملي طرحه او ابتکار رامنځته کړو، چې په پايله کې یې زموږ د بارچالانې نظام داسې بنه غوره کړي، چې د پروژو د طبيق لپاره له ختنې مؤثره ګتې و اخلو.

د بارچالانې اهمیت یوازې په دې کې نه دی چې د پروژو د عملی کولو لپاره مواد انتقال کړي، بلکې کرنې، صنعتي د عادلانه نظام لار

فعاليتونه او نور تول خدمات په یوه تدارکاتي نظام پوري ترلي شيان دي موباريوو، چې په دې فني برخه کې گن شمېر خوانان وروزو، چې د دې مهم زنځير په هره کړي کې د ډېرو معلوماتو خاوندان شي او وکړي شي، چې راتلونکي نسلونه هم تريمه کړي

**څلورم**- د ګټې زنځير: بشري پانګه کولي شي طبيعي او ګلتوري شتمني په مالي پانګه واپوي د طبيعي پانګي په اړه مو دمخه وویل، چې خنګه خام مواد کېدی شي پر قيمتي تولیداتو باندي بدل شي زموږ مېرمنې لاسي کارونه کوي، خو نه دوي د يادولو وړ ګتهه تراسه کوي او نه هغه سوداګر، چې له دوي خخه لاسی جوړ شوي توکي اخلي، سببې دادی، چې د ګټې زنځير محدود او لنډ پاتې دی او هغه کړي، چې کولي شي دالاسي صنایع د نړۍ سترو بازارونو ته ورسوي په دې زنځير کې نه ده ورزياته شوې موباريوو، هغه کړي چې د کالیو د نړیوالو ستینډره ونو ځانګړې په ګوته کوي او د هغه پلورنځيو د غوبنتنو په اړه معلومات راکوي، چې سترو بازار لري د څلوا ګټو په زنځير کې زياته کړو.

ددې لپاره چې زموږ لاسی صنعتګران ددې بازارونو پر اهميت پوهشي او د هغوي د اړتیاوو په پام کې نیولو سره خپل کارونه تنظيم کړي، نو په کارد، چې دوي ته د معلوماتو راتولولو او د فني مهارتونو د لوړولو زمينه مساعده شي. کله چې د ګټو زنځير زموږ له کلي خخه تر نړیوال بازار پوري په منظمه توګه وغڅېږي او خلک په هري کړي کې د بلې کړي پر اهميت پوهشي، نو هغه مهال به د ګټې زنځير ربستيا هم پیاوړي او د دې لامل شي، چې زموږ د تولنې شلبدلي خواوي وترپي او د د عادلانه نظام لار

خلکو ژوند هو ساکړي

د ګټې د زنځير بل مثال ګلتوري شتمني ۵۵. مسوب د خپل تاریخ له ډېرو دورو خخه لرغونی اثار او نښې لرو، چې زمود ګلتوري پانګه ده مصر، مکسيکو او ترکیه د هغو هبوادونو له بېلګو خخه دي، چې له خپلو لرغونتوکو او توریزم خخه یې د ګټې یو قوي زنځير جوړ کړي دی او توانېدلې دی، چې هر کال په ملياردونو ډالر لده دغه زنځير خخه پيدا کړي سره له دې، چې ځينې خلک فکر کوي، په او سنیوا امنیتی شرایطو کې په افغانستان کې د توریزم پراختیا ناممکن ده، مګرافغان متشبینودا نظریه غلطه ثابته کړه، او په بلخ کې هغه خوتنه متشبین، چې خو ستر باغونه یې جوړ کړي وايي، چې د دوي بااغونو ته خلک رائحي ودونه او نورهول ډول محافل په کې نيسی او په دې برخه کې د خلکو تقاضا تردې هم لوړه بربینې او س چې زموږ په هبواد کې گن شمېر بهرنیان ژوند کوي کولي شو، هم د دوي له لاري او هم د داخلی توریزم د پراختیا له لاري خپله دغه برخه د ګټې په زنځير بدله کړو.

**پېنځم**- ګارنتي: پانګونه همبشه له خطر سره مخ وي که پانګوال خترونه ونه مني، نو د ډېرو پيسو خاوندان کېدی نه شي. کله چې په امریكا او اروپا کې اساسی اقتصادي وده پیل شوه پانګوال اړوو، چې د پانګي د پراختیا لپاره تول خترونه ومني، مګرد وخت په تېرې دلو د اسې بنستونه رامنځته شول، چې ورو-ورو یې د پانګونې په برخه کې رسک کم کړ.

دقانون حاکميت او د بیمي او پور سیستمونه هغه نوبنتونه دي، چې ربستيا هم د پانګوال خترونه تر ډېره بریده کمولی شي او په کومه اندازه، چې د پانګوال خترونه کمېري په هماګه د عادلانه نظام لار

اندازه د هغوی د فعالیت ساحه پراختیا مومی له دي سیستمونو خخه یو تر تولو مهم سیستم، گرنټی ده، چې په تپرو شپېتو کلونو کې رامنځته شو. د ګارنتی بېلا بلې برخې لري او د مختلفو هبوا دونو او مؤساتوله خوا ورکول کېږي، چې د سیاسي ریسک ګارنتی یې غوره مثال دی، ځکه په هغه وخت کې، چې د دولتونو د پالیسيو په تداوم باندې پانګوال باورونه لري، نو هم د دولت او هم د پانګواله خوا په قراردادونو کې د سیاسي ریسک ګارنتی داخلېږي او معنی یې داوي، چې که د حکومت پالیسي بدله شي، نو په هغه صورت کې به د رسک ګارنتی کوونکي مؤسسه د پانګوال د تاوان جبیره کوي

همدارنګه حکومت به له وړاندې خخه په قانوني توګه یوه اندازه تاوان منلى وي. په دې کې عمدہ عنصر هغه درېیم ګړي مؤسسه ده، چې دولت او پانګوال ترمنځ د دوارو خوا وو ژمنې خاري، چې قراردادونه یې باید پر اصولو ولاړوي د ګارنتی یو بل مثال په یوه بې ثباته هبوا د کې د پانګوالو تشویق او ترغیب دی

د ساري په توګه، موبدار شوو، د مؤقتی او انتقالی دورې پر مهالد امریکا له متحدو ایالاتو خخه وغواړو، چې له امریکا خخه بهرد پانګونې ګارنتی کوونکي مؤسسي (OPIC) په وسیله زموږ په هبوا د کې بهرنۍ پانګونه ګارنتی ګړي ترڅه بحثونو روسته دا کاروشو اود ۲۰۰۸ میلادي کالتر پای پورې د امریکا یادې شوې مؤسسي وکولی شول تريو ميليارد د روزياته بهرنۍ پانګونه په افغانستان کې ګارنتی ګړي ددي نوبت نتيجه د مردې بریالی شوه، چې تېرکالد همدي مؤسسي له خوا شپړو نورو هغه هبوا د ته هم انتقال شوه، چې تازه د

د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

جګړې له ډګره او تلي وو. په افغانستان کې د بهرنۍ پانګې ګارنتي کېدل مثبت دي، ځکه د هروسته پاتې هبوا د هدف باید داوي، چې د کارد ايجادولو لپاره د امکان ترحده بهرنۍ پانګه جذب کړي، مګر اصلی هدف باید داوي، چې موږ له هبوا د بهراو په هبوا د کې دننه، افغاني پانګه جذب او په کار واچوو. دا چې په وروسته پاتې هبوا دونو کې د کورنۍ پانګې لپاره د ګارنتي کومه منبع نشه، نو موږ باید نور شرایط داسي عيار کړو، چې خپله پانګه مو بهره ونه وختي.

### ز- ټولنیز تشت:

فردي تحرک د متشبت اقتصاد لپاره خاص اهمیت لري او د تاریخ په اوردو کې داسي بنسټونه منځته راغلي چې متشبېښو ته دا امکان برابر ګړي ترڅو خپلې پانګې سره راتولي کړي، چې په ګټه او تاوان دواړو کې سره شريک شي د دې یو مثال خاندانی تجارت دی، خو په دې عنعنوي تجارت کې د شرکتونو مالکيت او مدیریت له یوه تن سره وي او په یوه کورنۍ کې تمرکزلري، مګر په یوه سهامي شرکت کې د مالکيت او مدیریت په برخه کې توپېروي، ځکه مدیریت هغه کسانو ته سپارل کېږي، چې د مدیریت وړتیالري او د مالکینو ګټه خوندي ساتلي شي په داسي بنسټونو کې د مالکانو دنده خارنه وي چې وکولی شي خپل ملکيت او ګټې خوندي وساتي.

په نړۍ کې یو خاص بنسټ چې په وروستيو لسیزو کې یې ځانګړۍ حیثیت پیدا کړي ټولنیز تشت دی. زموږ په ټولنه کې دا تشت په یوه ساحه کې ډېره او بده سابقه لري چې هغه د او بدو د تنظیم برخه ده. د تاریخ په اوردو کې د افغانستان په هر ګوت د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

کې د تولنيز کوبىنىن په نتيجه کې د او به خور لپاره ويالى جورى شوپى دى او ستر سند يىپه هرات کې د او بود نظام په هكله هغه ئانگرى ترتىب دى، چې په لسمه هجري پېرى کې يىپه رامنخته كېرى و دا طریقه په دومره اساسى ھول پلى شوپى و د چې نن هم دوام لري او دا وخت لنه نېرسىوال بانكه نېرسى د نورو تو لو نېرسىوالو بنسىتونو متخصصين دې اجماع ته رسپدلى چې د او بو حفظ او مراقبت بې لە دې چې ولسوونه او تولنيز بنسىتونه په کې برخه واخلي، دولتونه يې نه شي تنظيمولى.

او به زموبد طبىعىي پانگى ستره برخه جورپوي، نولازمه ده چې يو خل بىا خپلو تولنيز و بنسىتونه قانوني واک ورکرو او د دولت او ملت ترمنځ نوي قراردادونه او نوي تعادل راپرو.

په وروسته پاتې ھپا دونو کې د تولنيز تشبث يو ستر برياليتوب د بربىننا توليد او خارنه ده. وره بربىننا چې د دولت يا مرسته کوونکو ھپا دونو په مرسته د کلىود تشبث پراساس رامنخته شوپى ھېرې بريالي ده. عمدە مثال يې نېپال دى چې پلازمېنې يې د بربىننا له کمبود سره مخامنځ ده، خوکلى يې د خپل زحمت په بنیاد په بربىننا رونسانه دي. زموبد په ھپا د کې هم د بربىننا په برخه کې ئىنۇ كلىو اقدام كېرى دى، خودا واپه كوبىنىونه هغه وخت نتيجه ورکولى شي چې د يوه ملي پلان په ترڅ کې د دولت او نېرسىوالې تولنى له مرستو او د خصوصي سكتور له ودي سره هماهنگي پيدا كېرى د دې ھخو پروراندى يوه بله ستونزه په ھپا د کې د وړې بربىننا د انجنونو د توليد د سرچينو كموالى دى او د دغوا نجنو د توليد كيفيت هم يوله بله سره فرق كوي. كه چېرى توليد پراخ او معيارى بنه غوره كې او هغه متشبشو كلىو ته چې په دې هكله هڅه کوي مرسته

ورکول شى، د عرضې او تقاضا ترمنځ تعادل تېينگ او يوله بله وترپل شى، نو په هغه وخت کې به زموبد کلىي وتوانپري چې له هري ژرندي او ابشار خخه د بربىننا په توليد کې كار واخلي او كه چېرى کلىي ته برق ورغى، نو يبا به ھېرژرورتە په نورو اقتصادي چارو کې د فعالىت زمينه برابره شى.

د تولنيز تشبث په برخه کې په اسپانيا کې تر هغې كورنى جڭرىپه وروسته چې له دويم نېرسىوال جنگ خخه تر مخه پېنىش شوه ھېر ستر تجارب رامنخته شول، خكە كلىي او بسا رونه رنگ شول، په لكونو انسانان د بارودو خوراک شول. هغه وخت يو مفکر اسپانيا د تولنيز تشبث داسې اساسات كېپسودل چې كلىي يې په واقعيت کې په شركتونوب دل کړل، چې وروسته ترې ستره اتحاديه جوره شوه او موندرو ګان چې يو ستر نېرسىوال شرکت دى د همدي ھخو په پايله کې منخته راغي.

زمورپه ئانگرو شرایطو كې زما ورانديزدا دى چې زموبد کلىي هم بايد د تولنيز تشبث په مرکزونو بدل شى د ملي پيوستون لومړي مرحله د همدي موخي لپاره وه چې په کليو کې پانگه او مديريت رامنخته كېرى، چې د بربىننا او او بو پر تنظيم سرپرې د داسې تشباثاتو مرکزو گرئي چې په وسیله يې د کرني، ورو معدنونو او صنعت په برخه کې هم تشباثات رامنخته شى.

## ک- ھوانان او اقتصاد:

ھوانان زموبد تولنى يو مطلق عددې اکشريت دى، خوله بدې مرغه زموبد په تولنه کې لاهم اقتصادي اقلېت گنېل کېرى، بې لە دې چې ھوانان په يوې متحرکې اقتصادي قوي بدل شى په ھپا د کې ثبات نه شي راتلى. دا چې زموبد ھوانان په حال او د عادلانه نظام لار — اشرف غني احمدزى

مستقبل دواړو کې مناسبه برخه و اخلي جدي اقدامات په کار  
دي

د مخه مو ذکر کړه چې حوانان تخنيکي پوهې ته اړتیا لري او د زده کړې زمينه یې باید برابره شي که موږ د افغانستان هر حوان ته د هغه نیالګي په سترګه و ګورو چې په یوې ستري وني بدله دونکى او راتلونکي نسلونه به یې مېوه خوری او سیوري ته به یې کيني، نولازمه ده چې دوي ته د اقتصادي تشتې تولي لاري خلاصې کړو. د تدارکاتو او ګټې د زنځير په هره کړې کې یې شامل کړو په ځانګړې ډول د پورنظام باید په هره برخه کې د حوانانو لپاره اختصاص ولري او موږ باید له حوانانو سره په ګډه داسي بنستونه جوړ کړو چې پر بنستې یې د ټولنيز مسؤوليت په چوکات کې د دوي تشبثاتو ته پورونه ورکول شي د مدیريت په برخه کې د حوانانو روزنه یوبل مهم ګام دی د دولت، اقتصاد او ملت جوړولو تو له پروسه د اصولي مدیريت او بشري پانګې په غښتلتيا ولاړه ده، نو خکه باید د حوانانو لپاره په پوهنتونونو او له پوهنتونونو بهر داسي ترتيبات ونیول شي، چې دوي هم په مدیريت او هم په عملی تطبیق کې د پوهې او تجربې خاوندان شي.

## نتيجه ګيري

په دې فصل کې زموږ ټول بحث د یوه متحرک اقتصاد پر محور خرڅدہ، مګردا هم باید په ګوته کړو چې د یوه متحرک اقتصاد هره برخه له یوه اغېزناک دولت سره زنځيري ارتباط لري، مګردا یې هم معنۍ نه ده چې بويه دولت او اقتصاد خپل بنستېز خصوصيات نه لري. هره ساحه ځانګړې پوهه او ځانګړې مدیريت غواړي، خو ملي ګټې هغه مشترک تکي دی چې باید د قانون د حاکميټ په چوکات کې رامنځته شي ملي ګټې دولس په اجماع، معلوماتو ته د لاس رسی او د حساب ورکولو په هغو اصولو، چې په صدر اسلام کې اینښودل شوي دي تأمينېږي.

دا وړاندیزونه له کاغذې او فرمایشي چوکات خخه وتلي چې موږ غواړو د افغانستان ځانګړو شرایطو ته په پام، د اقتصاد په برخه کې یو داسي پراخ ملي بحث رامنځته شي چې موږ یو سراسري ملي اجماع ته ورسوي چې په وسیله یې هم ملي موخي څرګندې او هم یې د تطبیق عملی لاري روښانه شي د ملت جوړول هم یوه احساساتي او هم یوه عقلاني پروسه ده. ملت جوړول هم د دولت او هم د اقتصاد له جوړښت سره ټینګه رابطه لري، خکه د یوه اغېزناک دولت او متحرک اقتصاد رامنځته کول د ملت جوړونې په پروسه کې ممد واقع کېږي، مګر ملت سازې په اقتصاد جوړونې او دولت سازې کې نه خلاصه کېږي او ځانګړې قواعد لري

## شپږم فصل:

## ملي هویت او ملت جورونه

هویت یوه کلتوري پدیده ده او کلتور پر ژبه ولاړ دی، ځکه د انسان او حیوان ترمنځ یولوی تو پیر د ژبې موجودیت دی، خو ژبه له وینې سره تماس نه لري، بلکې د زده کړي په چاپریال پورې اړه لري، ځکه هر ماشوم کولی شي یوه ژبه په مکمله توګه زده کړي. د ژبې زده کړه یوه طبیعی ځانګرنه ده، مګر دا چې یو انسان کومې ژبې زده کوي په تاریخي شرایط پورې تراو لري، د ساري په توګه، تر افغان جهاد وړاندې کم شمېر افغانان په اردو پوهېدل، مګر او سدا شمېره ډېره لوره ده، ځکه افغانانو د هجرت پر مهال په پاکستان او نورو ګاونه یو هبوادونو کې بېلا بلې ژبې زده کړي پخوا تردي چې افغانان امریکا، اروپا او د نړۍ نورو هبوادونو ته لارشي، ډېر کم کسان په انګریزی، فرانسوی او جرمنی ژبو پوهېدل، مګر او سدا سې ډېرې کورنۍ دی، چې په یادو شویو ژبو خبرې کوي د دې کورنۍ د ځوانانو ترمنځ د پښتو او درې ژبو پوهه په مختلفو مدارجو و پشلې شو، خود لیک لوست ژبې یې هغه دی چې نسونځي، کالجونه او پوهنتونو نه یې ورباندې ویلې دی. کوم افغانان چې په هغو تولنو کې ژوند کوي د هویت په لحاظ د مختلفو ابعادو خاوندان دی. دوی وياري، چې افغانی

ملي هویت او ملت جورونه

الاصله دی او له پلنې وطن سره مینه لري، خو بیا هم اړ دی چې له هغو تولنو سره خان عیار کړي، چې دوامداره ژوند په کې کوي. د افغانستان په اړه فکر کول به د دوی په خبرو او لیکنو کې بنکاري او بېرته به پر افغانستان باندې مثبت یا منفي اغېز ولري، مګر بنکاره ده چې د زمانې په تېربېدو سره به د هبواد په دنه او بهر کې د هویت په مختلفو ابعادو کې تو پېرونې خرگند شي، ځکه هویت د هبواد په دنه کې د تاریخ جورونې په پروسه کې خپله به بنکاره کوي او یوه برخه عملونه او عکس العملونه به په دې پورې تړلې وي، چې د ملت جورونې په پروسه کې به ولس او دولت چارواکي خرنګه د اعتماد فضار او پړي چې د خلکو باور ورسه ټینګ شي. همېشه د هویت بحث په یوه احساساتي بحث تبدلېږي، وړاندېز مې دادی، هغه عمده مسایل چې د هویت په برخه کې د ستونزو په توګه ګنډل کېږي بايد په سره سینه و خبرل شي او بیا په هغو لارو چارو بحث وکړو، چې افغانستان په کې د یوې ملي اجماع په ترڅ کې د هویت خاوند کېږي شي.

## الف- ستونزې:

مورد یوه ملت په توګه له خینو عمده ستونزو سره مخامنځ یوو. د دې لپاره چې دا ستونزې هوارې شي بايد مخکې طبقه بندې شي او بیا ورته د حل لارې و سنجول شي. دالېست چې په دې فصل کې تر بحث لاندې نیسو یو مقدماتي او لوړمنې لېست دی او بنایي د یوه ملي بحث په ترڅ کې تغیر و کړي، مګر له او سنیو ستونزو خخه دا بحث په ګوته کېږي شي:

**۱-مهاجرت:**

لامه په پاکستان او ایران کې په میلیونونو مهاجر پراته دی د دې مهاجرو ترڅنګ چې د روسي یړغل پرمھال له هېواده وتلي دي، په لکونونور ټوانان هم کوبنښ کوي چې د کارپیدا کولو لپاره بهرييو هېوادونو ته لار شي. د دې هېوادو لوژوند گاوندېيو هېوادونو په چاپېریال پوري تړلى او که چېږي دوي مارکیت ته ځی یا ټلویزیون او راهیو ته کېنی، نو حتما د ګاوندېي هېواد د کلتور تر تاشریلاندې رائخي او د هغه هېواد په چوکات کې ژوند عیاروی. سیاست، اقتصاد او کلتوري یې د دوی پر ژوندانه مستقيم اغبېزکوي همدارنګه دېره هغه لوستي افغانان، چې د سردار محمد داؤد د حکومت پرمھال او یاد ډاکټرنجیب تر دوران وروسته امریکا، اروپا او نورو هېوادونو ته کله شوي د افغانستان په باب تاوده بحثونه کوي

د غهه بحثونه دراډیو ګانو، ټلویزیونونو، مجلو او اخبارونو له لاري خپرېږي او په افغانستان کې هم انعکاس مومي چې په طبیعيي ډول منفي یامثبت اغبېز پربنسلی شي. دې کړيو زیارته قومي بنې غوره کړي او یوه له بلې سره د قومي اړیکو پربنیاد راشه درشه کوي چې له همدي امله د افغانستان داخلې قضایا هم د قوميته سترګیو (عینکو) ورته ګوري. د دې ترڅنګ چې کله د افغانستان په واقعيتونو بحث کوي نو شالید یې عموما په هغه چاپېریال پوري تړلى وي چې ده دراوتلو پرمھال ترشا پربنې و، یعنې ځینې د سردار داؤد خان او ځینې یې د ډاکټرنجیب د حکومت د شرایطو په رنما کې قضاوتوونه کوي او د هغوزمانی ادارو په کړيو کې بنکیل دي او هر خومره چې دوي د ډېروخت لپاره له هېواده بهريپاتې کېږي په هماګه اندازه یې د د عادلانه نظام لار

ملي هویت او ملت جوړونه

قضاؤتونو معیار په طبیعي توګه تغیر مومي او له هغه چاپېریال خنه متاثر کېږي چې دوى په کې ژوند کوي، نو نتیجه یې داشي چې د دوى او د هغو افغانانو چې د هېواد په داخل کې دې د قضاؤتونو ترمنځ توپیر رامنځته کېږي

**۲- محرومیت:**

زمور په هېواد کې هر چېږي د محرومیت بحث خپوردي او هر خوک خپل ځان د یوه هویت په توګه محروم بولی. نه د فرد په حیث د دې بحث اړخونه ډېردي، یوه مسئله یې په حکومت کې د خوکیو وېش دی. نن داسي قوم نشته چې په دې اړه دې خپل ځان محروم ونه شمېري.

د دې زړه بداوي او محرومیت د احساس ستر دليل د او سنې دولت د وزیرانو قومي او ګروپي چلنډ دی، چې یو وزیر قومي چلنډ کړي او وزارت یې د قومي تضاد په مرکز بدل کړي دی. خوکله چې یې وزارت پربنې، نو تول مهم سلاکاران او لورت به کارکوونکي ورسه له وزارت ته تللي دي او دې چارې دافکر عام کړي، چې فلانۍ قوم په اقتدار کې ونډه لري او فلانۍ محروم دي، خو په اصل کې داسي قضيو په تکرار سره هېڅ قوم هم ځان د خيل نه بولي او ټول فکر کوي چې محروم دي

دولت ته د لیاقت او شایستګي په معیار د خلکونه انتخاب بدل هم د محرومیت یو بل دليل دی، ځکه کله چې د دولتي دندو لپاره دا معیارونه په پام کې نه وي نیول شوي، قومي سیاستوالي په بېړه د خپل قوم ټوانان خوکیو ته خېژوی او دا چې په دې توګه دولت ته داخل شوي، نواړدي چې دولتي مقررات پرېږدي او د خپل محسن (ولې نعمت) هرې خبره که د عادلانه نظام لار

ملي هویت او ملت جوړونه ————— ۲۳۳

ناروا وي او که روا ومني، ئىكەد ته يې مفتە خوکى ورکړي ده.  
 د محرومیت بلە ستونزه د قراردادونو اخیستل دي. دا  
 ستونزه لە بگرام او کندھار هوايي ډګرونو خخه پیل شوه او  
 اوسمهال يې د یوې عمومي ستونزې بنه غوره کړي ده. هغه  
 متنفذین چې دا ډول قراردادونه يې تلاسه کړل له خپل ټول  
 نفوذ او زور خخه يې کاراخیستي چې د نورو مخه ډب کړي، د  
 دې په پایله کې اقتصاد د هویت په جګړه بدلو شو.

یوه بلە اساسي ستونزه چې د څوانانو تر منځ يې قومي  
 تبعيض ته وده ورکړي، لورو زده کروته نه لاس رسی او د  
 سکالر شېپونو نامنظم و بش دی، چې د افغان څوانانو تر منځ يې  
 د نسل په توګه د محرومیت احساس را پارولی دی او دوې  
 مسئلي يې ډېري زیاتې زورورې دی چې یوه مسئله په  
 پوهنتونونو کې د دوی داخلېدل دي، ئىكەد کانکور په ازموينو  
 باور نشته او بیا-بیا د ازموينې سوالونه په بازار کې پلورل  
 شوي دي، چې په نتيجه کې يې فعال، خوبي و زله څوانان فکر  
 کوي چې د زور او نفوذ خاوندانو يې حق په زور ترې لوټلی دي  
 په څوانانو کې د محرومیت بل احساس په خاص ډول د  
 بهرنیو سکالر شېپونو په برخه کې د بې عدالتی او درغلی له  
 امله رامنځته کېږي. ډېر څوانان په دې عقیده دی چې د دوی د  
 سکالر شېپونو د و بش په برخه کې يَا معیارونه نشته او يانه  
 عملی کېږي، ئىكە بیا-بیا لیدل کېږي، چې چارواکي خپل  
 خپلواں بې له دې چې لیاقت يې ولري په سکالر شېپونو نازوي  
 او هغه خلک چې پيسې نه ورکوي په مختلفو بهانو يې مخه  
 نيسې

د محرومیت یوه بلە دردونکې ستونزه د جهاد پروختله

د عادلانه نظام لار ————— اشرف غني احمدزی

ملي هویت او ملت جوړونه ————— ۲۳۴

هغو قربانيونه را پيدا شوي چې خلکو ورکړي دي په جهاد کې  
 د چاپلار یا ورور شهید شوی، یا په کې خوک معذور شوی او  
 اندامونه يې پري دي او یا خوک کونډه او بوره شوی ده. هغه  
 کورنى چې د اسې صدمات يې ليدلي او او سد فلاتکت شپې  
 تبروي، نو محرومیت يې بېخې عقده يې بنه پيدا کړي، چې هم  
 يې عقيدوی شکل نیولی او هم يې د تولنيز درد بنه غوره کړي  
 ۵۵.

سيمه ييز محرومیت یوه بلە ستونزه ده چې په دې هپواد کې  
 او بده سابقه لري. په افغانستان کې د متوازن انکشاف خبره د  
 ظاهرخان له زمانې خخه خوله په خوله ګرځي خوپه دې برخه کې  
 او س هم ډېري د اسې سيمې شته، چې د ژوندانه بنسټيز حقوقه  
 هم نه دي ورته رسپدلي او له دې امله خپل ځانونه محروم  
 احساسوي بادغيس، غور، نورستان، پکتنيکا، بدخسان،  
 دا يکنډي، کنډ، ننګرهار، پروان، پنجشیر، ارزگان، کندھار،  
 خوست، هلمند او د اسې نور، تول په دې فکردي چې هېڅ  
 پاملننه ورته نه کېږي. د بن د پرېکړي پر مهال خلکو د دې هيله  
 درلوده، چې بالاخره به د افغانستان تولي په سيمې متوازن  
 انکشاف وکړي او س چې د انتخابي حکومت پينځه کاله تېر  
 شوي د سمتی محرومیت بحث تود دي او هر خوک سرتکوي  
 چې سيمې ته يې پامنه کېږي او نه يې په ژونډ کې کوم بنه  
 انکشاف راغلې ده. د محرومیت خبره یوازې ترولایتونونه ده  
 محدوده، بلکې ولسوالۍ هم سرتکوي چې دولتي امکانات او  
 ان زپیوالې غذايې مرستې هم په مخ او خاطرو بشل کېږي او  
 چې اصلاح شوي تخمونه، سره یا نور غذايې مواد راشي، نو  
 ولسوال او امنيې قوماندان ورته شنه ناست وي او هر خه خپلوا

د عادلانه نظام لار ————— اشرف غني احمدزی

## کورونو ته وری

د مېرمنو په برخه کې خود محرومیت په ستونزو ډېر بحثونه کېدی شي، خوتېر دېرش کلونه هغه زمانه وه، چې زموږ خویندو په کې دول-دول محرومیتونه ګالل زموږ مېرمنې هم په عمومي ډول او هم د خاص صنف پراساس له محرومیتونو سره لاس و ګربوان دي په عمومي توګه یې محرومیت دادی، چې د کورتول کارونه پرې پنه دی، د اولاد روزنه یې ترغای ده، خوڅوک یې کارونو ته په درنه ستړګه نه ګوري او نه ورته د داسي ابرو مندانه کارزمینه برابر پرې، چې پیسې یې لاس ته ورشي هغه مېرمن چې جګړو کونده کړه او یتمان ور ترغای شول، هفوی مجبوري دی، هر کارته مخه کړي، چې د یتیمانو لپاره یوه مرۍ ډودی پیدا کړي  
د ماشوم د زوکړې پروخت زموږ د خویندو او میندو ستونزه ډېر د دردونکي ده. د صحی امکاناتو نشتولی له یوې خوا اود ولادت په اړه د مېرمنو ناخبري له بلې خوا هغه بلاوې دی، چې هره ګړې زموږ مېرمنې او ماشومان وژني او د کورنيو تر منځ ډېرې ناخوالې پر خای پرېږدي  
په ملي کچه زموږ د محرومیتونو پورتنی لست مکمل او جامع نه دی، حکه زموږ په جګړه هچلي هپواد کې بنائي ډېر داسي موارد وي چې محرومیتونه ژېړوي، خو زموږ هدف د تولو محرومیتونو په ګوته کولنه، بلکې د دې یادونه ده چې په او سنیو شرایطو کې د محرومیت دردونکي انځور زموږ ملي هویت په جوړولو باندې منفي اغېز پرېږدي او که بنیادي اقدامات و نه شي دا اغېز به نور هم خپور شي.

## ۳- ژبني ستونزې:

ژبه هم کلاډه هم بلا، که ژبه د افهام او تفہیم او ملي ګټو د ساتنې او خارنې وسیله شي، نو کلاډه او که د نفاق او ګرکې د پراخولو وسیله شي نو بلا ترې جورېږي  
موږ د متعددو ژبو ويونونکي توونه یوو او له تاریخي لحاظه درې ژبه د زرو کلونو لپاره د دربار او اقتصاد حاکمه ژبه وه د افغانستان د نورو ژبو بساي ويونونکي و ګړي په مسلطې او حاکمي ژې (درې) یا پوهېدل او یا یې ګوزاره پرې کولی شو.  
په ځانګړې ډول هغو کسانو چې به بسوونځي یا مروج علوم لوستل، نو په درې به یې لیک لوست کولی شو. همدا ډول د افغانستان په کمو برخو کې خلک د پښتو په لیک باندې پوهېدل مګر په تقریري لحاظ په ډېر سيمو کې پښتنه په پښتو ژبه خبرې کولی شي، خو ترڅنګ یې د ډېر سيمو پښتنه په درې او نورو سيمه بیزو ژبو هم پوهېدل  
د مهاجرتونو بهير په دوو عمده ژبو پښتو او درې کې یولر تغيرات رامنځه کړل هغه خلک چې پېښور یا کوبې ته لارل د پښتو ژې په چاپېریال کې یې ژوند وکړ په تاریخي لحاظدا لومړي خل دی چې ګن شمېر پښتنو او غیر پښتنو له بسوونځي خخه نیولي تر پوهنتونه پورې تولې زده کړې په پښتو ژبه تر سره کړې، چې په همدي حال کې دويمه ژبه ورته اردويانه انګريزي ده.

کله چې دوی افغانستان ته راستانه شول په درې ژبه سمنه پوهېدل او په بسوونځيو او پوهنځيو کې ورته په درسنونو کې ستونزې وي په همدي وخت کې په ميليونونو افغانان ايران ته کډوال شوي وو، چې هفوی په ايراني چاپېریال کې ايراني د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

ملي هویت او ملت جوړونه ————— ۲۳۷

فارسي زده کړه. دوي په کلونو پښتو ژبه نه وه اوږدلي او کله چې هپواد ته راغلل په پښتو ژبه نه پوهېدل له دې نه علاوه زموږ ترکي ژبو و طنوالو هم خپلې مورنۍ ژبې ته پام واراوه، ځینې لبې او بسوونځي یې جوړ کړل او له دولت څخه یې خپلې مورنۍ ژبې ته توجهه و غونبته په افغانستان کې ترکي ژبه هم د پښتو ژبې په خبر تره بره حده د تحریر ژبه نه وه او د تقریر په ساحه کې تري پخپله ترکتبارو هپوادوالو ګتنه اخيسته، خود تحرير د چاري لپاره یې لړه کاروله، اما او س زموږ ترکتبار هپوادوال متوجهه دي او غواړي، د دوي ژبه چې د تولې سيمې په کچه مهمه ژبه ده د تقریر او تحریر ژبه شي. همدا ډول نورستانی، بلوچ او پشه یې ورونه او خويندي هم غواړي، چې ژبې ته یې په دولتي کچه پاملننه وشي او کوبنښ کوي چې کم تر کمه خپلې مورنۍ ژبه له یاده ونه باسي او د ژوندي ژبو په کتار کې یې وساتي. د مثبتو سترګيو له نظره موږ ډول حرکتونه د کلتوري تعادل پر علامت تعبيرو لى شو.

که چېږي په ولس کې د اتوان پیداشي چې خپلې تولې ژبې پر ژوندي ژبو بدلي کړي، نو دا به یوه ستره سیاسي، اقتصادي او کلتوري پانګه وي، ځکه په مورنۍ ژبه زده کړه د هر چا حق دی او د زده کړو د کيفيت او نورو ډپرو ګټو لرونکې ده. له بله پلوه معلوماتو ته لاسرسی هم یو انساني ضرورت دی، چې په مورنۍ ژبه تر نورو ژبو په اسانۍ تر لاسه کېدی شي. د دې تر ځنګ ژبه د ګډ بشري تمدن او کلتوري ميراثونو د انتقال و سيله ده، نو ځکه یې پالنه او سانته ضروري ده.

د دې حرکتونو منفي ارخ دا بني چې د یوې ژبې مطلق حاکميت ته د نورو ژبو ويونکي د خطر په سترګه ګوري د د عادلانه نظام لار ————— اشرف غني احمدزی

ملي هویت او ملت جوړونه ————— ۲۳۸

افغانستان په ډپرو ژبو کې داسي کلمې شته، چې له نورو سره مشترک اړیکې لري او ډپر داسي لغتونه دي، چې له یوې ژبې څخه بلې ته تللي، خود دي ژبو ډپرو یونکي په دې نه پوهېږي او فکر کوي چې د لغتونه یې خپل دي

ژبه د یوې تولنيزې پدیدې په توګه په دايمي ډول د تغير په حال کې ده او کله چې نوي بنسټونه او پدیدې رامنځته کېږي نو هغه نوي نومونه غواړي لکه کمپیوټر، سافت وپر، موبایل او داسي نور. دا چې او س زموږ د خوانانو تر منځ په ځینو کلیمو شخري رواني دې دا اصلی ستونزې نه شو ګنځۍ، بنسټیزه ستونزه دا ده چې ګن شمېر درې ژبې په پښتونه پوهېږي او همدا ډول ګن شمېر پښتانه په سمه توګه درې نه شي ويلی.

څرنګه چې زموږ تولې ژبې د اهميت وردي او ولس مو غواړي چې په تولو ژبو خبرې وکړي، نو په کارده چې د یوې ژبې د مطلق تسلط څخه تبرشو او وراندیز موبایلد او، چې د تولو ژبو د ژوندي ساتلو او ودې لپاره اساسی زمينه برابره کړو. که د یوې ژبې ويونکي په دې فکر شي، چې د ایران په خبر یوه ژبه په خپلو خلکو په زور و تپي لکه هفوی چې فارسي ژبه جبري ګرځولي او د نورو ژبو و دې ته پام نه کوي او یاد پاکستان په خبر چې د اردو په مقابل کې یې نورې ژبې، بې برخې کړي، نو په هغه صورت کې به ستر جنجالونه پیدا شي. مګر له او سنې معلوماتي تېکنالوژۍ څخه په استفادې سره موږ کولی شودا ستونزه په منطقې او اصولي توګه حل کړو.

#### ۴- قومي سياست:

قومي تشكيل زموږ د تولني واقعيت دی، مګر دې ډول د عادلانه نظام لار ————— اشرف غني احمدزی

سیاسی تشكیل د تاریخ په پراو کې مختلفې بنې غوره کړي دي د شلمی پېړۍ یوه لویه برخه سیاسی جریانونه پر ملت جوړونې بناؤ او محوري پر وطن او وطنپالنه خڅده. کین جریانات او اسلامي احزاب په مختلفو فکري بنیادونو بناؤ. په دي جریانونو کې قومي هویتونه په هفو فکري چوکاټونو کې غورڅول شوي وو، چې له افراډو خخه یې په کلکه د خپلو اساسی نظریاتو پلوي غښته.

هېر لیدل شوي، چې یو ورور به له کمونستانو سره په ګوند کې او بل ورور به یې د مجاهدینو په سنگر کې ناست و زمود او سنی سیاسی ستونزه همداده، چې داسي یوه ملي مفکوره نه ده وړاندې شوې چې پراساس یې په عمومي توګه ولس او په ځانګړې توګه څوانان خپل ملي هویت وټاکي دا چې انسانان د هویت په خلا کې ژوند نه شي تېرولی، نو ځکه اوسله قومیت نه داسي هویت جور شوی چې پربنست یې قومي سیاستونو شکل نیولی، خو ستونه یې دا ده چې هېڅکله همد قومي سیاستونو په موجودیت کې یو غبنتلی او واحد ملت نه شي جوړبدای.

د قومي هویت او ملت جوړولو تر منځ د اصولو په لحاظ کوم بنسټي ز تضاد نشه، ځکه په موسيقى، کالي اغواستلو او نورو دودونو کې خرگندده چې بېلا بېلې سليقې موجودې دي او دا تولې سليقې د احترام وړدي، خو هغه وخت ستونزې را پیداشي چې قومي هویت له قانون خخه لوړ وګنل شي او له دولتي امکاناتو خخه د یوه قوم پر ګټه او د بل پر ضد کار واخیستل شي او یا له دولتي خوکيو خخه د یوه اعزاز او د بل د سپکاوي لپاره ناوړه ګټه پورته شي. یا دا چې دولتي اقتدار د

یوه قوم اجاره وګرځي او نوري په برخې کړي شي، نو داسي کړه وړه د دي باعث کېږي، چې هره دولتي مؤسسه او یا معامله په قومي شخړه واپري او لانجه ترې پورته شي

له دي سره- سره چې قومي سیاست دا مهالنې په درز کې روان دی، خوبې وزله څوانان او بې اسرې کونډې او یتیمان که په هر قوم پورې ترلي دي هماگسي فقير او در په در ګرځي، خو قومي سیاستوال په دي نه توانېدلې، چې حتی د خپلو کونډ او یتیمانو ګېډه مړه کړي

زمود په هې بواسد کې لوره قوم، ژبه او سمت نه پېژني، نو ځکه په قومي سیاستونو زمود د ژوندانه ستونزه نه حل کېږي

له نېکه مرغه قومي نفاق د ولس ستونزه نه، بلکې د یو خو تنود اغراضو نتيجه ده، خو زمود بې روزگاره څوانان د قوم په نامه نه دي و بشل شوي. دوی تر خپله منځه دوستي او ملګرتیاوې لري، زمود نجuno او هلکانو یو له بله سره دونه کړي او په زیاراتو سیمو کې بنه ګاونډیتوب پالی او د ولسونو تر منځ د او بو تنظیم او داسي نور اړیکي لاهماگسي تینګ دي دزرو اړیکیو تر منځ نوي اړیکي هم منځته راغلي، چې صنفي بنستونه لري. تنقیض شوي افسران، زندانيان، معذوران او مزدوران د یوې ګډې موخي په توګه سره یو ځای شوي دي او تر کومي اندازې چې دا اړیکي تینګ وي تر هماګه بریده به د ملي دریئ تینګتیا ته د پره زمينه برابره وي زمود په ولس کې تر او سه هم دینې او افغانی روحيه ژوندي ده. که د ګردیز او سېدونکی تخار او یا د بدخشان او سېدونکی کونډ ته لار شي د یوه مسلمان او افغان په توګه یې خلک د زړه له کومي درناوی کوي او مېلمستيا ورکوي

## ۵- د قانون نشتوالي:

د قومي سياست د پراخې دلو یو بنستېز د ليل د قانون نشتوالي دی. نن ورڅ زورور او کمزوري ته قانون په یوه ستړګه نه ګوري. په رنځا ورڅ د قانون پر پراندي زور استعمالېږي، چې د ولس حقوقه په کې تر پنسولاندي کېږي، زموږ مال، جایداد او حتی ناموس د زورواکوله پنجې خڅه خوندي نه دی او دولتي ځمکې په عادي ډول د مافيايي کريوله خوا چور کېږي. هغه وړې شخري، چې د جایداد پر سر رامنځته شوې په تېزی سره په قومي شخرو اونستي او د دولت د چارواکو په مداخلې سره ترې ټولنيز ناسور جوړ شوي دي. د اسلام په مبين دين کې د دولتداري لوی اصل عدالت دي او د ټولو خلکو حقوق په کې په مساوی ډول خوندي شوي دي، ظالم ته په علنۍ ډول د ولس پر پراندي سزا ورکول د قانون په پلي کولو کې همبشه ستړولو لوړولي دي.

د قانون د نشتوالي له کبله هر کس اړ کېږي، چې په ځانګړي ډول د خپل مال او سرد ساتلولپاره د بې قانونيو پر پراندي هڅې وکړي، خودا چې دا هڅې نتيجه نه ورکوي، نو ځکه د بې عدالتي تر فشار لاندي خلک مجبورو وي، چې د قومي، تنظيمي او سمتني اړيکيو پر بنیاد ځانته یوه حلقة پیدا کړي او په هغه وسیله یا خپلې ګټې بېرته تر لاسه کړي او یا یې خوندي کړي.

د دې نتيجه داشي، هغه ملي احساس چې د قانون له حاکميت خڅه منځته راخي کمزوري شي او په دې ډول ملت او دولت دواړه په ستونزو کې ډوب شي.

## ۶- د سياسي احزابو نشتوالي:

د یموکراسۍ په منظمو سياسي احزابو باندي چې پراخ ولسي بنستې ولري استواره ده له بدنه مرغه زموږ په هبود کې هغو ګوندونو ته چې ولسي بنستې ولري د پراختیاز مينه نامساعده او ناهمواره ده. د بن تر پروسې د مخه له سياسي احزابو سره زموږ تجاري د رکونه در لولد. لوړۍ شکل یې دا، چې د اقتدار پر مهال سياسي احزاب جوړې دل او د داود خان و بناغلي ميونډوال احزاب یې غوره مثالونه دي.

دويمه ډله هغه احزاب وو، چې د په تو تشکيلاتو پر اساس یې غونښتل دولتونه بدل کړي. اسلامي تنظيمونه او چې احزاب یې بنې بېلګې دي.

درې بيمه ډله هغه جهادي تنظيمونه وو، چې د هجرت پر مهال په جلا وطنې کې په ګاونډيو هبودونو کې رامنځته شول.

دانظيمونه د پيسو، وسلو او نورو ګنو امکاناتو پر اساس په هبود کې د پراو ستر نفوذ خاوندان شول، هکه چې د دې تنظيمونو رسمايات او د دوي تر منځ د امکاناتو و بش په بهرينيو شبکو پورې تړلې او سازمانی کلتوريې ولس ته د حساب ورکولو په بنیاد نه و جوړ شوي، نو ځکه ونه تو انې دل چې يو منسجم مرکزي دولت جوړ کړي دوی چې د جګړې تيارې در لولد په سياسي حل لارو او د ولس پر ژبه نه پوهې دل، نو ډېر ژړې وسلې ته لاس کړ، کابل یې وران او په وینو کې ډوب کړ.

اوسمهال هم موږ د حزب جوړولو په ابتدائي مرحله کې يوو. په لسګونو سياسي احزاب جوړ شوي، خودا سې یو پیاوړۍ بهيرنه دی جوړ شوي، چې پراخ ولسي ملاتړ او اساسې بنستې ولري، چې په وسیله یې دوه یا درې ملي ګوندونه رامنځته شي د عادلانه نظام لار — اشرف غني احمدزی

ملي هويت او ملت جورونه ————— ٢٤٣

او د گلدو ډي مخه ڏب کري. د نورو هپوادونو د تجربو پر بنست  
 دولسو اکو سياسي احزابو تشکيل او موجوديت د ملي هويت د  
 سانشي او پراختيا لپاره لازمي عنصر گنيل کپري.

#### ٧- بې روزگاره خوانان:

فقر پر انسان باندي مجبوريتونه تحميلوي. په خاص ډول د  
 بې روزگاره خوانانو مجبوريتونه ډبرزيات وي، ئىكە چې د  
 خوان احساسات د هفه د خوانى طبيعي برخه وي او كه چېري  
 يې احساسات و چپل شي، نود دوي پر شخصيتونو باندي يې  
 بدې اغېزې په ډبردو امدار شکل پاتې کپري.  
 د مثال په ډول، زه داسي اشخاص پېژنم چې او س يې په  
 نريواله کچه امكانات تر لاسه کري، خود محصلی پروخت  
 ورته په پوهنتون او ليله کې په خوار نظر کتل شوي و،  
 لاتراوسه يې هم هفه ترخه خاطره په ذهن لکه ستني گرخي او  
 بنائي خورو يې په لاشعوري ډول داسي اشخاص د هپواد  
 حالاتو ته له هماغو ستر گيو گوري چې په دوي باندي تېر شوي  
 دي.

زموږ خوانان په وار، وار ستونزو ته گوتې نيسې او وايي  
 چې دوي دي دولتى چارواکي خبر کري، مګر په هفوئي کې نه د  
 اور ٻدو تو ان شته او نه د ستونزو د هوارولو. په کانکور ازمونه  
 کې درغلۍ، واسطې او سفارشونه، د سکالر شپيونون ساروا  
 وېش، په ادارو کې د ناوارو خلکو استخدام او د دولت ډپري  
 نوري داسي پر ٻکري، چې د پردي شاته کپري هفه عوامل دي  
 چې خوانان را پاروي او د دوي دردونه زياتوي. تر ټولو خطرناکه  
 خبره داده، چې دا خوانان دا ټوله بي قانوني د قومي دسيسو  
 د عادلانه نظام لار ————— اشرف غني احمدزى

ملي هويت او ملت جورونه ————— ٢٤٤

علت گنې او كه دا یقين وده کوي، نو نتيجه يې دا ده، چې د  
 ملي هويت د جوړولو پروسه په لغته وهي او له منځه يې وړي،  
 ئىكە د لوړو زده کړو په برخه کې نه سمه پانګونه شوي او نه په  
 کې سه مدیريت را غلې چې له امله يې د خوان نسل د پرمختګ  
 لاري بندې او يالله اغزيو ډکې دي.

په او سنې نړۍ کې بشري پانګه تر نورو ټولو پانګو لوره او  
 مهمه گنيل کپري د مثال په توګه، که په یوه هوتل باندي په  
 ميليونونو ډالره پانګونه وشي، خود ادارې لپاره بنه منيجر،  
 اشپزا نور کارکونکي ونه لري، نشي کولي، بازار رامات  
 کري او كه بازار ونه لري، نوبیا ميليونونه ډالر مالي پانګه بې  
 ځایه ولاړه، يعني د بشري پانګي په نه موجوديت کې مالي  
 پانګه هېڅ معنى نه لري د دي ادعا بل مثال د کابل بشارنوې  
 جوړونه ده، چې په ميليونونو ډالر پري ولګېدل خو په  
 تعميراتي لحاظ يې کومه معياري بنه رامنځته نه کره او خدای  
 مه کره همبشه دې خطر دې چې بنائي یوه قوي زلزله یو ستر  
 انساني ناورين رامنځته کري.

که د یوه قوي دولت او یو موتي ملت جوړول مو هدف وي،  
 نو په کار ده چې په ټولنه کې د خوان حي ثيت له دې حالت خخه  
 یوه غوره حالت ته بدل شي. خوانان باید په دې ډاهه وي، چې په  
 راتلونکي کې به د چپل زيار او زحمت په نتيجه کې وکولي شي  
 چې د دغه تا توبې د هري برخې مشری تر لاسه کري او راتلونکي  
 انجنيران، داکتiran او د ولسو اکو احزابو مشران به له دوي خخه  
 ټاکل کپري، نه دا چې د دوي په تقدير کې يې یوازې  
 چپراسيتوب، سکرتري او جواليتوب ليکلې دې.

د عادلانه نظام لار ————— اشرف غني احمدزى

ملي هویت او ملت جوړونه ۲۴۵

## ب- حل لارې:

### ۱. اسلام:

زمورد یوه موتي کېدو تریکولو ستر عنصر د اسلام مبارک دین دی. موربد اسې ټولنې یوو، چې ۹۹٪ و گړي مو مسلمانان دی او په دې کې هېڅ شک نشته چې ټولنې مو مسلمانه وه، مسلمانه ده او ترابدې به مسلمانه وي، مګر په عامه توګه موربله اسلامي احکامو خخه یا ناخبره یوو او یا ډېر لېږتري خبر یوو. که او س هم غواړو، چې په پېنځلسمه هجري قمری او یا یوو یوشتمه میلادی پېړي کې د اسلام د ځلاندہ تمدن په رنځای ژوند و کړو، نولازمه ده چې زر کاله شاته ولار شو او د غزنی دریارته و ګورو.

د غزنی درباره ادبیاتو د تاریخ په برخه کې غوره نموني لري او په ځانګړي ډول د دری ژبې د شعر د تاریخ په اړه پېړا شارلا او س هم ژوندي پاتې دې

د افغانستان معظم ملي ليکوال اروابناد احمد علي کهزاد پېچل ډېر مهم کتاب (شاہنامه در افغانستان و افغانستان در شاهنامه) کې دا په ګوته کړي، چې دې کتاب لویه برخه زمورد د ټپوادله کیسو جوره او زمور په خاوره کې تمثیل شوې ده، خود دې دورې عظمت یوازې د ادبیاتو په برخه کې نه دی، بلکې د ابوریحان البیرونی غوندې ستر ریاضی دانان هم د دغه دربار محصول دي، چې له ۱۳۵-۴۷ (چې له ۱۰۲-۱۳۷ سره سمون خوري) په غزنی کې او سېدلو. ده په دغه کلونو کې د الجبریاتو په اړه او سنیو شل زرو چاپي پانو په اندازه پانو کې خپل لور علمي اشارخوندي کړل. دې اشاره برکت و، چې د

د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

ملي هویت او ملت جوړونه ۲۴۶

هندوستان علوم لو مرې بغداد او ورپسي اسلامي اسپانيا او د لو بدیع نورو هېوادونو ته انتقال شول. د مخه مو وویل، چې ابوریحان البیرونی ترا را پایانو خلور سوه کاله د مخه د حمکي قطر په دقیقه توګه سنجولي و ده مشهور کتاب (الهندا) د تمدنونو د پرتلې اساس کینبود او ده خپرنې د مختلفو اديانو په جنتري ګانو باندي ترا او سه هم د یوه عمده سند په ډول د نړۍ د علماء له خوا الوستل کېږي

علاوه له غزنی خخه، بلخ او هرات هم د اسلامي تمدن د ودې او پراختیا په لاره کې ستري کارنامې لري دا چې بلخ د نړۍ ستري سودا ګریز بساړو، نو صوفيانو او عارفانو یې بې ساري نړيوال شهرت درلو د. هرات هم په پېنځلسمه میلادی پېړي کې د فرانسي ترپاريس او د ایتالې ترفلورانس لوی او شاندارو.

د مینیاتوری کوم مكتب چې په هرات کې د بهزاد له خوا رامنځته شو، لې تر لې دري سوه کاله یې اسلامي نړۍ تردرانه اغېزلاندې وه او استامبول چې د عثمانی خلافت مرکزو د بهزاد د میناتوری له مكتب خخه متاثر و.

موربد خپلوا اسلامي ويارونو داسې نوره ډېر مثالونه هم لرو، چې زمور ټپوادله را پاتې دی، مګر اصلی موخه مو دا ده چې ووايو، د اسلام د سېپېخلي تمدن په ځلاندہ دور کې زمور علماء د نورو تمدنونو پروراندې واقعيښو او د دې پرخای چې تري وهارشي وروراندې شول او ځانونه یې پېړي و پوهول.

اسلامي پوهانو د نورو تمدنونو اشاره دې لپاره ژبارل، چې د هفوی له احواله خبر شي او د هفوی هويت یې د ځان لپاره خطرنه ګنلو. د همدي ذهنیت په نتیجه کې له شمالي افريقانه نیولې ترا اسلامي اسپانيا (اندلس)، بغداد، غزنی، بلخ، هرات

د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

ملي هویت او ملت جوړونه ۲۴۷

او وروسته بیا په ډیلی او لاهور کې د اسلامي پوهې ستر مرکزونه پرائیسٹل شول او د اسې خلاندہ تمدن چې پر خپل اسلامي هویت یې کلکه عقیده او باور درلود رامنځته شو. نه موږ ته لازمه ده، چې پر خپل اسلامي تمدن یو خل بیا هغه باور پیدا کړو، چې زموږ د اسلامفو یعنې د عباسی او غزنوي خلاندہ دورانو نو طریقه وه او د دې پر ئای چې د کرکې او ډار په نظر ورته و ګورو، په کار ده چې ځان پرې و پوهه وو.

د دې موخې د لاس ته را اړولپاره موږ اړیوو، چې په اسلامي تاریخ او پوهې باندې لویه پانګونه وکړو او د ابوریحان الیرونی په خبر شخصیتونه چې او سې په غزنی کې مزار په سختی سره موندل کېږي یو خل بیا خپل کړو او خپل نسلونه ورسه اشنا کړو. له نېکه مرغه او سمهال د مصر په مشهور اسلامي پوهنتون الازهر او د نورو عربي ممالکو په اسلامي پوهنتونو کې ځینو افغانانو د ډاکټري او ماستېري تر چې زده کړې کړې دی، چې د دوی پوهه زموږ ستره کلتوري پانګه ده او کولی شو ډېره ګټه ترې واخلو، موږ د دینی زده کړو د تقویت په موخه اړیوو، چې د عربي ژبې پر زده کړه هم خپله سرمایه ولګو او د دې تر څنګ لکه څنګه، چې په پښتو او درې ژبو کې د قانون ليکل د عربي ژبې د قانوني اصطلاحاتو سره نېړدې پوهې خخه بغیر اسانه نه ده، نو د تقنین لپاره بايد د قانون روح درک کړل شي او بیا په د اسې تاریخي چوکات کې واچول شي، چې ولسوونه ورباندې و پوهېږي نو که چېږي عربي ژبه زموږ په هېواد کې عامه ووي د قانون ليکلو په برخه کې به موهم ستونزې کمې شي.

## ۲. اغېزمن دولت:

یو اغېزمن دولت د ستونزو د تغير اصلی و سیله ده. د هرې د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزی

ملي هویت او ملت جوړونه ۲۴۸

ستونزې تحلیل دا په ډاګه کړه، چې د دولت کمزوري، د قاطعیت نشتولی او یاد مناسبې طرحې نه لرلود ملت دردونه ډېر کړې دی. د دې ادعا ثبوت په تېرو اتو کلونو کې د ملت په رو حیه کې د تغير او بدلون راتګ دی.

په تېرو دوو لویو جرګو کې د ملت ټولوا استازو په ملي یووالی ټینګار کاوه او راتلونکي ته هیله من وو، مګر نن هغې فضا تغير کړۍ او پر ټول هېواد د بدېینې او نهیلې څېه خپره ۵.

دولس ستونزې لورې کچې ته رسېدلې او د دې ستونزو د زېرلو عامل پخپله دولت بولی. دا چې ولس غوارې په اساسې ډول دا ستونزې حل شي، نو ځکه موږ دې کتاب ډېره برخه د دولت په اساسې تغيراتو او هغولارو چارو مت مرکزه کړه، چې په نتیجه کې یې خلک و پوهېږي، چې اغېزمن دولت کوم او بې اغېزې کوم وي.

زموږ اساسې غونښتنه او وړاندیزدادې، چې د اسې یو ولسوک سیاست غوره کړو، چې په نتیجه کې یې زموږ ملي هيست پیاوړې شي، خودا موخه هفه وخت عملی کېږي چې د دولت او ملت تر منځ ټینګ ټولنیز قرارداد موجود وي.

د محرومیت حس په قومي تعییر بدل شوی، نو په کار ده چې د ملي هویت د جورې دو لپاره د قومي هویت مدارج او مراحل په غور و خپل شي او یاد عمل جامه ورواغوستل شي، ځکه نن ورڅ زموږ اسمان د بې باوری ورې ټونیولی او د باورد ټینګ ډولپاره اړیوو، چې ټول موارد ترجدي بحث لاندې و نیسو او د یوې ملي اجماع پراساس خپلې ستونزې حل و فصل کړو.

اشرف غني احمدزی د عادلانه نظام لار

### ۳. د پوهنې بنستیز کول:

مورد نړۍ هغه یوازینې نامتجانس هېوادنه یوو، چې خو  
ژې لرو، په نړۍ کې داسې هېوادونه پېردي چې ګنې ژې لري  
مورد یوه هېواد په توګه د جغرافیا یا اقتصادي عواملو  
له نظره د پېړيو په اوږدو کې مختلفې تاریخي تحریې لاسته  
راورې دي. همدا ډول موبیوازینې هېوادنه یوو، چې سختې  
جګړې موټشا پرې اېښې او ظلمونه موتحمل کړي دي. د  
ازموینې لوړۍ پونتنه موداده، چې ایاد دې قوت لرو، چې د  
یوه پیاوړې ملت په جوړولو باندې خپل فکر متمنکز کړو او یا  
دا چې خوراتلونکې لسیزې د خوتېرو لسیزو په تصفیه او  
حساب باندې تېږې کړو.  
دا مو بايد په یاد وي، چې زمودخوان نسل چې د شوروی  
یرغل پرمهال او یا ترې وروسته زېړېدلی، زمود هېواد غوڅ  
اکثریت جوړوي. دوی نړۍ ته د خپلو تجربو او ارمانونله  
ستړکیو ګوري او اساسې مشکل یې بې روزگاري ده او ترڅو  
چې په هېواد کې یو اغېښناک دولتنه وي راغلې دا بې  
روزگاري له منځنه شي تلى، خوکه دولت غواړي چې دا  
مشکل حل کړي، نو مجبور دی چې د ولس په بشري پانګه کې د  
کمیت او کیفیت له لحاظه مثبت او بنستیز تغیرات راولي.

په تېرو پابو کې مولیکلي، چې دا پانګه بايد هم فني وي او  
هم کلتوري. د فني پانګې معیار له نړیوالو معیارونو خخه  
ubarat دی، هکه زمود انجینير او داکټر تره ګه پورې ځان ته  
باکفایته نه شي وېلی چې خپله تخنیکي پوهه په نړیوالو منل  
شویو معیارونو ثابتنه کړي، مګر دا حتمي نه ده چې پر نړیوالو  
معیارونو د شابتي تخنیکي پوهې خاوند به خامخا کلتوري  
د عادلانه نظام لار

ملي هویت او ملت جوړونه

پوهه هم ولري، نو ځکه وايوو، چې په کلتوري پوهه باندې هم  
لازمې پانګونې ته اړتیا ده. د مخه مو وویل، چې کېدې شي یو  
څوک نه انجینروي، خو ترڅنګ به یې ژبني تعصب ولري او که  
داسې وي نو دا د ملت سازې په لاره کې سترخنډ واقع کېدې  
شي.

که غواړو چې د ملت سازې پروسه پلې کړو، نو مجبوريوو  
چې په دې موضوع دې رفکر او لازمه پانګونه وکړو، د مثال په  
ډول، د ژې پرسن لانجې له مختلفو لارو خخه د حل کېدو وړ  
دي په او سنیو تخنیکي وسیلودا کاره پر ژرتر سره کېدې شي.  
که غواړو چې لورې، منځنې او لوړمنې زده کړي په پښتو،  
درې او نور و ژبو په ویدیو ګانو کې ثبت کړو، نو هر محصل ته  
چې کومه ژبه د عميق درک او پوهې وړوي په هماګه ژبه به  
ویدیو و ګوري، مګر په عامه توګه د دولت دندده، چې داسې  
اماکنات برابر کړي چې پرسیله یې د افهام او تفهم لپاره د  
ژبود زده کړي بهير پیاوړې شي او د تولو ژبو درناؤي وشي،  
ځکه ټول ملت د متوازنې پراختیا او مساوی حقوقو غونتنه  
کوي او که داغونتنه پوره شوه، نو په حقیقت کې به زمود  
نورې دې ستونزې هم د حل اساسې لاره و مومي.

کله مو چې پر خپل ځان باور تینګ شو، نو بیا کولی شود  
خپل تاریخ په چوکات کې خپل تاریخي اشارو ته هم پام وکړو،  
اسلام زمود په ټولنه کې د اساسې نقش لرونکی دی، خو تر  
اسلام وړاندې تاریخي اشاره هم زمود د نړیوال شهرت لپاره  
حياتي ارزښت لري د بودا ستره او پر تمنه مجسمه زمود د  
تاریخ یادګاري خلی و، دا مجسمه زمود د ولس هغه لرغونی  
ارزښت و، چې دوی ورته د کومې بهرنې پدیدې په سترګه نه  
د عادلانه نظام لار

کتل، خو اوس لبه بدہ مرغه هغه ارزښت زموږ په خاوره کې نشته وايي چې یوه سترګه دې وئي پر بله لاس کېرده. معنی دا چې موباید د جګړې له لمبو خخه را پاتې نورا شارخوندي کړو، د اشاره زموږ د هبوا د په گوت- گوت کې پراته دې د غور سيمه چې د پر له پسې وچکالی له کبله تري خپل خلک تښتېدلې داسي یو تاریخي منارلري، چې یو مهال تري د ډيلې د قطب منارد جوړولوپاره الهام اخیستل شوی و او تر خو چې د جام دا منار تحلیل نه شي، نه شو پوهبدای چې د ډيلې د قطب منار خونګه رامنځته شو.

په همدي ترتیب که غواړو، چې د لاهور د شالیمار مشهور تاریخي باغ په تاریخچې و پوهېړو، نولومړۍ باید د ننګرهار د مېملي باغ ته لار شوو. با بر د مېملي باغ هغه مهال جوړ کړ، چې د کابل حکمران و او کلونه وروسته بیاد ده کورنۍ د مېملي د باع نقشه د هند په مختلفو نیارونو کې عملی کړه، چې د لرغونی هند د لاهور شالیمار باغ یې خرگنده بېلګه ده. موب کولی شو خپل تاریخي شالید ته په پام سره د نړۍ له نورو هبوا دونو سره داسي تماس و نيسو، چې له یو په خوا موی له بل سره پېژند ګلوی ډېره شي او له بل پلوه مو نوي اړیکې پیدا شي د مثال په ډول: موب پېچپل هبوا د کې د یونانی سکندر ډېره او برده تاریخچه لرو او د هغه له مړینې شاوه خدا ده سوه کاله وروسته هم موب یو ډېر رونسانه یونانی باختري تمدن ساتلي دي همدارنګه زموږ د بودا يې تمدن اشارله جاپان، هند او کوريا سره زموږ د تودو اړیکو سبب کېدلای شي په اوستیو امنیتی شرایطو کې افغانستان د توریزم په اړه د یو په عمدہ عایداتي د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزى

منبع په توګه فکر نه شي کولی، خو که ثبات تینګ شي نو په شته لرغونو اشارو هم کولی شو، چې له یو په خوا یې د نړۍ د تمدنونو د تفاهه مرکزو ګرځو او له بل پلوه په لکونو کسانو ته له دې لاري د ابرو مندانه کار زمينه برابره کړو، ځکه هویت یوه فريکي پدیده نه، بلکې یوه ګلتوري پدیده ده او د یو په تاکلي زمانې مودې ستونزې په منځمهال او اوږد مهال کې نه پاتې کېږي.

موږ د زمان په یوه داسي مرحله کې یوو، چې که همدا اوس پر خپلو ګلتوري ستونزو باندي په سره سينه شننه وکړو، نو کولی شو د یو په سرتاسرې ملي اجماع په چوکات کې یې د حل داسي اساسې لاري چاري پیدا کړو، چې په راتلونکي کې د هرافيغان د ويړ او سرلورې سبب و ګرئي.

#### ۴. اغېزمن نړیوال روابط:

نن ورڅه چې اقتصاد نړیوال دی او خبری رسنی هم نړیوالې شوې دي، نو په داسي چوکات کې د نړیوالو عواملو په پام کې نیولو خخه په غير ملي ګټې نه شي تامينې دی. زموږ په ځانګړو شرایطو کې نړیوال اړیکې خپل خاص اغېز لري او دا لازمه کوي چې موب د خپلو ملي ګټو د تامين په خاطر داسي یو سیاست غوره کړو، چې نړیوال اړیکې راته اغېزنا کې پایلې په لاس راکړي، چې په دې برخه کې لاندې نېي اصول اساسې نقش لري:

دقانون او ثبات راوستل، هغه باباته افغانستان چې قانون په کې حاکم او ثبات په کې تینګ وي هم د نړۍ او هم د افغان ولس په ګټه دی، خود داسي ثبات د تینګښت لپاره لومړنۍ اصل دا دی چې زموږ امنیتی بنسټونه په کې رښتنې ملي بهه د عادلانه نظام لار

اشرف غني احمدزى

ملي هویت او ملت جوړونه ————— ۲۵۳

غوره کړي او په اغېزناکه توګه وکولی شي، چې د مشروع قوت انحصار ترلاسه کړي. د دې برخې د عملی کولو لپاره اړيوو، چې یوه رونبانه امنیتی پالیسي و لرو. زموږ پولیس، اردو او امنیت باید یوازې د شعار په بنه نه، بلکې په ربستینې دول ملي شي او د یوې واحدې پالیسي له مخې له نظم سره اشنا شي، چې کاري مداخلې له منځه یوسی او هرارګان خپل مسئوليتونه او صلاحیتونه و پېژنې د یوې واحدې پالیسي ایجاد دې اهمیت زیاتوي، چې ولسمشر چې د اساسی قانون له مخې باید د ټولو لبکرو اعلی سر قوماندان وي خپله دا دنده هم په پوره شهامت اجرا کړي.

د دې ترڅنګ باید د یوې سیاسی اجماع په ترڅ کې د اسې ډاګیز اصول وضع شي، چې له لارې یې له وسله والو مخالفینو سره ربستینې مذاکرات شونې شي. په یوې سیاسی اجماع باندې عمل کول یوازې د یوه اداري او اقتصادي نظام په منځته راتګ عملی کېدی نه شي او په دې برخه کې د ثبات د تینګښت لپاره بنیادی اصلاحات مهم شرطونه دي. که موږ د ثبات او قانون د حاکمیت لپاره خرگنده طرحه ولرو، نوله نړۍ سره په درې اصولو ژرنټیجې ته رسپړو:

**الف-** د نړۍ د مرستو لړۍ باید زموږ د امنیتی بنسټونو د پیاوړی کولو لپاره خانګړې شي د مخه موذکر کړه، چې په مجاهدينو او روزل شویو افسرانو کې د دې ظرفیت وینو، چې په لنه مهال کې ترې د امنیت په تینګښت کې کاراخیستی شو، خو په منهماں او اورد مهال کې د نویو څوانانو روزنه حتمي ده، ځکه چې د اصولو په لحاظ یو بریدمن په لسو کالو کې ډګر والی. ته رسپداي شي او زموږ نوی نسل به هم وخت د عادلانه نظام لار ————— اشرف غني احمدزى

ملي هویت او ملت جوړونه ————— ۲۵۴

وغوارې، چې په ملي روحيه سمبالي شي.

ب- زموږ ملي عواید په راتلونکو لسو کلونو کې زموږ د ملي پولیس، اردو او امنیت د برخې لګښتونه نه شي پوره کولی او د دې بنسټونو موجودیت کم له کمه لس ترشلو کالو پوريه منظم امکانات غواړي، نو ځکه لازمه ده چې له خپلو نړیوالو مرستندو یانو سره په دې اړه تینګ توافق ته ورسپړو، چې لس ترشلو کالو زموږ د دې برخې لګښتونه پر غاره واخلي چې موږ خپل دغه بنسټونه پر خپلو پېښو ودرورو.

ج- موږ باید له نړیوالو قواوو سره د تصمیم نیونې مشترکې لارې غوره کړو، چې د ګډه اعتماد په فضا کې د قوې استعمال د اسې بنه غوره کړي، چې د ولس د منلو وړوی خودا موخه هفه وخت عملی کېدې شي چې د ټولو نظامي قوتونو اعلی سر قوماندان يعنيه ولسمشر فعال شي او د منظمو معاملاتو او قواعد د عملی کولو پر بنیاد زموږ ملي امنیتی ستراتیژي ټولو بنسټونو او ولس ته خرگنده وي او په لوړې قدم کې د هغه تپروتنو مخنیوی وکړي، چې د ولس د شکایت باعث ګرځدلای شي، ځکه یوه شورشی جګړه بې له منظمې اردو او قضایي او سیاسی قوې خخه نه شي ختمېدی. د ثبات تامین دا ایحابوي، چې موږ د هر ولایت او ولسوالۍ په خانګنو و پوهېږو او د اسې تدابیر و نیسو چې د ثبات د تینګ کولو لپاره ګټورو ی که د اسې ستراتیژي په طرحه او پلي کولو باندې و تو انېږو، نو د تصمیم نیونې اصلی مرکز به په طبیعي توګه پر افغاني امنیتی بنسټونو باندې مت مرکز شي او په تدریجې ډول به د نړیوالو قواو اړتیا کمه شي، چې موږ به بیا د خپل استقلال او ملي ګټو د ساتلو اصلی ساتندو یان شو.

د عادلانه نظام لار ————— اشرف غني احمدزى

**۵. نړیوالی اقتصادي مرستې:**  
 نن ورڅ د افغانانو او نړیوالو مبصرینو تر منځ یوه اجماع موجوده ده او دواړه خواوې په دې باوردي، چې په افغانستان کې د نړیوالو مرستو اغېز محسوسنه دی. یو دليل یې دادی چې د امریکا مرسته د یوه قراردادي نظام په چوکات کې عملی شوې، چې له ۲۰٪ خخه تر ۹۰٪ مرسته بېرته د هم دغو شرکتونو جوال ته لو بدلي ده او زموږ خلک ترې بې برخې پاتې دی، ئکه یو قرارداد له پنځو ترشپرو لاسو تیرېږي او بیا د افغانی شرکت لاس ته راهی چې د لګښت بیه یې له اغېز خخه دېره تیته وي او په نتیجه کې نه افغان اونه هم امریکایي چارواکي په دې پوهېږي، چې خوک خه کوي او کومه برخه د قراردادي په لاس کې ده؟

د ساري په توګه، د امریکا د تفتیش د نړیوالی ادارې له خوا دا خرگنده شوه، چې له ۲۰۰۷ کال خخه تر ۲۰۰۸ کال پوري د امریکا د مرستو مجموعي رقم ۵،۵ میلیارده دالرو، چې د یاد شوي هېواد د دفاع او بهرينيو چارو د وزارتونو او د نړیوالو مرستو د مستقلې ادارې USAID له خوا عملی کېدلې، خودا مرستې له ۲۲ زرو خخه په دېرو قراردادونو وېشل شوې وي او نړدي ۴۸ زره قرارداديان یې د عملی کولو ذمه واروو، مګر په همدي حال کې داسي کوم معلوماتي پروګرام موجودنه و، چې په نتیجه کې د مرستو اغېز معلوم کړي په همدي ترتیب خو میلیارده دالرد ملګرو ملتونو پراختيابي پروګرامونو ته هم ورکړل شوي دي، چې مشخصې نتيجې یې خرگندې نه دي.

تر دويمې نړیوالی جګړې وروسته، چې کله ملګرو ملتونو د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

ملي هويت او ملت جوړونه دا دول مؤسسات رامنځته کړل نو، موخه یې په تخنيکي وسایلود وروسته پاتې هېوادونو سمبالول.

په او سنیو نړیوالو شرایطو کې تخنيکي ظرفیت دېره وده کړي ده، په اسانه او ارزانه طریقه له یوه پرمختیابي هېواد خخه بل ته ظرفیتونه انتقالې دا شی، چې ژوندی مثال یې د افغانانو د ظرفیت انتقال دی د ماین پاکولو په برخه کې افغان ماین پاکانو او مؤسساتو لور ظرفیت پیدا کړي دی او همداد لیل دی، چې نن په دېرو ماین لرونکو هېوادونو کې افغانان په مشورتی کارونو بucht دی

بل مثال یې د نیپال د سولې په پروسه کې د افغان کارپوهانو فعاله ونډه ده، ئکه چې د نظامي قطعاتو په ترتیب کې افغان کارکوونکو د معلوماتو سیستیمونو په برخه کې دې لور ظرفیت ترلاسه کړ او کله چې په نیپال کې دې تهارتیا پېښه شوې چې د ماوستانو د قواوو او دولت تر منځ د سولې پروسه تینګه شي، نو هغه مهال په ذکر شوي هېواد کې د ملګرو ملتونو مسؤول یو افغان او له افغانانو یې وغوبنټل چې په دې پروسه کې ګډون و کړي پایله دا شوې چې هغه کار چې اروپايي او نور کارپوهانو په شل چنده لوره بیه کاوه افغان متخصصینو په شل چنده تیته بیه تر هفو په دې راغېنځاک ډول تر سره کړ. دا چې زموږ او نیپال دې رشرایط سره ورته والي لري، زموږ تر منځ دېرې ملګرتیاوې تینګې شوې دی او دا ملګرتیاوې دې لامل کېدې شي، چې د نیپال له متخصصینو خخه د دواړه برق او ځنګلونو په احیا کولو کې ګټه واخلو، ئکه هغوي په دې برخه کې دېره کاميابه تجربه لري

د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

ملي هویت او ملت جوړونه ————— ۲۵۷

د دې ظرفیتونو په پرتلله د ملګرو ملتونو په اداري  
 ظرفیتونو کې ډېرې ستونزې شته سره له دې چې د دوى له کار  
 خخه په افغانستان کې ۷ کاله تېرشوی، خودوی نه دي  
 توانيبدلي، چې افغان دولت او ولس او نړيوالي تولني ته د هغو  
 پيسو حساب ورکړي چې، د دوى له خوا په مصرف رسپدلي  
 دي دې مؤسسواصلي موخه دولتي بنستونو پياوري کول  
 دي، خودوی د دې پر عکس له دغونه بنستونو سره ناسالم رقابت  
 کوي.

دغه مؤسسات ډېره لړه بودجه لري، چې هغه هم له  
 مرستندويه هېوادونو خخه ترلاسه کوي، خودوی د دې پر ئاي  
 چې پراختيابي کارونه تمويل کړي زياته بودجه پرلوړو  
 معاشونو او لوړو دفتری لګښتونو لګوي، چې په پايله کې د  
 لوړو معاشونو په وسیله د دولت تکړه کارمندان خپلولیکو ته  
 جذبوی او په دې کار سره د دولتونو ملاوې ماتوي  
 د افغانانو تر منځ هم دغونه مؤسساتو د شفافيت په برخه کې  
 پوره انډېښنې موجودې دي. ما يو وخت په ډېرولی او بین  
 المليي مجالسو کې د افغانانو دا انډېښنې وړاندې کړي، خودا  
 خبره هغه وخت په ثبوت ورسپد، چې یوې نړيوالي محکمې د  
 ملګرو ملتونو د یوه مشرکار کوونکي درغلي ثابته کړه.

بساغلى ګيري هلستيده خو کاله په کابل کې د ملګرو ملتونو  
 د UNOPS د خانګې مشرو. دې وتوانېده چې له ډېرولی  
 کوونکو سازمانونو خخه لوی قراردادونه ترلاسه کړي او بیا یې  
 افغان او نړيوالو شرکتونه ورکړي، خود محکمې د اسنادو له  
 مخي په ده تور دې چې ډېره الريې په بدنه وهلي او غلا کړي دي  
 د محکمې اسناد په ډاګه کوي چې نوموري پر خپل هغه کور

د عادلانه نظام لار ————— اشرف غني احمدزى

ملي هویت او ملت جوړونه ————— ۲۵۸

باندي چې په کابل بسار کې و، ډېرې زیاتې پيسې لګولي وې،  
 ځکه له کوره یې یو مجھز مېلمستون جوړکړي او سبا بېگا به  
 په کې مېلمستياوي رواني وي بساغلى هلستيده له دې خخه  
 منکردي، خو محکمي افغان او امريکائي دولتونو ته مشوره  
 ورکړي، چې دې مجرم دی او بايد تر عدلي تعقیب لاندې ونيول  
 شي.

د مرستو بله برخه انجوګانو ته تللې او زموږ ولس د دغو  
 نادولتي سازمانونو د کارونو په هکله هم شکمن دی او پونتنې  
 لري. ځکه د اسي چوکات چې په کې د ملګرو ملتونو، نادولتي  
 سازمانونو او د دولت د ټولنیزو بنستونو کارونه په مؤثره دول  
 پرتله شي وجود نه لري. ولس په دې عقيده دې چې نادولتي  
 سازمانونه پخپلو کارونو کې شفافيت نه لري او نړيوالي  
 مرستې په ډېر نامؤثره دل لګېږي.

که د اغېرناکو دولتونو کارنامو ته پام و کرو راته جو تېږي،  
 چې هغه دولتونه چې یوه روښانه پراختيابي موخه او قوي تېيم  
 لري په برياليتوب سره یې د بهرنېو مرستو اختيار په لاس کې  
 اخيستې دی او سمه استفاده یې تري کړي ده.

جاپان او اروپا اي هېوادونه تردويمې نړيوالي جګړي  
 وروسته وتوانېدل، چې په دې کار کې بريالي شي او د داسې  
 اغېرمنو هېوادونو مثالو ګرځي، ځکه که دا هېوادونه وران  
 شوي هم وو، خو بشري پانګه یې پر ئاي وه او له دې منجلابه  
 راووتل.

سوپلي کوريا، سينګاپور او ماليزيا هغه بې وزله هېوادونه  
 وو، چې د دويمې نړيوالي جګړي په ترڅ کې یې سخت زيانونه  
 ولیدل او کله یې چې خپلواکي هم ترلاسه کړه له اداري فساد

د عادلانه نظام لار ————— اشرف غني احمدزى

سره لاس او ګرپوان وو، مګر بیا هم د یوه پیاوړی مشرتابه د  
لرلو په برکت و توانېدل، چې کاري تیمونه ایجاد او روښانه  
پراختیایی موخي رامنځته کړي، چې په ترڅ کې یې پردولت د  
خلکو باور ټینګ شو. همداراز په اروپا کې ایرلنډ او اسپانیا  
هم ډېرې بدې ورڅې لیدلي دي، مګرد شلمې پېړۍ په نیماي  
کې دواړه هپوادونه و توانېدل، چې په اساسی توګه د نظام  
جوړونې طریقې عملی کړي  
د دې نړیوالو تجربو پر بنسته ماد ملي پروګرامونو طرحه  
و راندي او د انتقالی ادارې پرمهاں مې په ځینو سکتورونو کې  
عملی کړه. ملي پیوستون، ملي مخبارات او معلوماتي  
تکنالوجي، ملي روغتیا او ملي اردو دې پروګرامونو بکاره  
نبې دي، چې د ملګرو ملتونو، نادولتي سازمانونو او  
قراردادیانو په پرتله دا پروګرامونه د نړیوالو مبصرینو له خوا  
بریالي ارزول کېږي.

د دې ترڅنګ چې دا پروګرامونه یول په ستونزې هم لري، خو  
که چېږي یو پروګرام د واقعي ملي موخد ترسره کولو لپاره  
جوړ شي او له افغان ظرفیتونو خخه په کې استفاده وشي، نو  
نتیجه یې ډېره ژر خرگند پېږي  
هر څل چې موبیو ملي پروګرام مطرح او و راندي کاوه، په  
لومړي سر کې به ورته مرستندويه سازمانونو او دولتونو د  
شک په نظر کتل، مګر کله به چې په عمل کې د پروګرامونو  
مؤثريت ثابت شو، نودوی به هم خپلې مرستې په دغو  
چوکاټونو کې عیار کړي  
نتیجه ګېږي موباید داوي، چې که غواړو د بهرنیو مرستو  
انسجام تر لاس لاندې و نیسو، نودو دې توان هم باید ولرو چې  
د عادلانه نظام لار

ملي پروګرامونه و راندي او عملی کړو. په تېرو بحثونو کې مو  
یول په ځانګړې پېشنہادونه و راندي کړي دي، چې په وسیله یې  
کولی شو نړیوالې مرستې تنظیم کړو.  
د یوه ملي ساختمان پیاوړی سکتور زموږ حیاتي اړتیا ده.  
هر هبود چې له نړیوالو مرستو خخه ګته اخیستې، یو دلیل یې  
د یوه قوي ساختماني قراردادي سکتور در لودل دي، ځکه چې  
په نه موجودیت کې یې په تېرو خلورو کلونو کې د افغانستان  
دولت بیا، بیا په دې و نه تو انډه، چې ژمنه شوې پیسې  
ولګوی، خودا خبره هم له پامه مه غورزو چې د یوه قوي ملي  
ساختمانی سکتور لپاره د تدارکاتو د اصولو زده کړه او د  
مناقصو، حساب و رکونې او نورو لازمه قوانینو لور ډريفت  
لرل حتمي شرط دی.

## ۲. بشري پانګه:

د کارپوهانو د تخمين له مخي په تېرو ۷ کلونو کې نېږدې دوه  
میلیارد دالر نړیواله مرسته د بهرنیو متخصصینو او فني  
ماهرينو پر معاشاتو او نورو مصارفو لګول شوې ده، مګر له  
بده شامته ترا او سه د افغانستان هېڅ پوهنتون هم د سیمې او  
نړی پر کچه نه دی برابر شوی او زموږ د کاري ډريفت مسئله لا  
ترا او سه هم جنجره پاتې ده. که تر دې لس چنده زیات نړیوال  
سلامکاران او ماهرين هم راشي زموږ دولت، اقتصاد او تولنه  
یوازي د هغوی په موجودیت نه شي رغېدلې، ځکه چې د  
بنستیز بدلون عمده عامل باید پخپله افغانان وي. د دې هدف د  
لاس ته راورو لپاره موبټه په کارده، چې په عمومي ډول د  
پوهې پر ټولو بنستیونو او په ځانګړې ډول د لورو زده کړو پر  
د عادلانه نظام لار

ملي هویت او ملت جورونه  
 مؤسساتو لویه پاملنه وکړو.  
 د ملي منحتمهاله او اورېد مهاله پلانونو له مخې بايد د بشري  
 پانګې دروزلو او پیاوري کولو زمينه برابره کړو. که چېږي ذکر  
 شوي دوه ميليارده دالر د افغان پوهنتونونو او نورو زده کړو پر  
 چارو لګبدلي واي، نه يوازي په لنډ مهال بلکې په منحتمهال او  
 او برد مهال کې به هم زموږ د پرو دردونو دوا واي.  
 د او سنیو تخنیکي وسایلو پر بنستې یو اغېنځاك دولت  
 کولي شي، چې د پوهنې د کييفيت د لورولو لپاره په پره ارزانه  
 بيه اقدامات وکړي.  
 بعيد درس چې د مخه مو تفصيلي بحث پرې کړي، د دغه  
 تخنیکي وسیلود کارونې یوبنه مثال دی. د دې لپاره چې نړۍ د  
 لازمو مرستو رکولو او اړیکو ټینګولو ته قانع کړو نو لازمه ده  
 چې د خپلې بشري پانګې د لومړیتوب په برخه کې یوه داسې  
 ملي اجماع ولرو، چې وروسته په یوه ستر ملي پروګرام بدله  
 شي.

## ۷. مارکېت جورونه:

هېڅ داسې هېواد نشته چې یوازي دې د نړیوالو مرستو پر  
 مت د هوسا ژوند څښتن شوی وي. له کوريا خخه ترا سپانيا  
 پورې د دوی په اقتصادي ژوند کې لوی بدلون هغه مهال  
 رامنځته شو، چې دوی د مارکيټ جورولو اساسی طرحې عملی  
 کړي زموږ په او سنیو شرایطو کې په دې برخه کې خواصله  
 څانګړي ارزښت لري.

**الف-د** کوکارو د ورکاوي لپاره بايد زموږ د بزگرد ژوند

ملي هویت او ملت جورونه  
 سویه هغه حد ته ورسېږي، چې کوکارو رته ارزښت و بايلى د  
 مخه مو ویلي چې زموږ د بزگر ورځنى عايد بايدله پنځسو  
 افغانیو خخه ۲۰۰ افغانیو ته لورې شي.  
 دا عايد برابرولنه یوازې د کرنې په فزيکي او بشري زېربنا  
 باندي پانګونه کول غواړي، بلکې د منظمو بازارونو پیدا کول  
 ې هم ستره اړتیا ده.

په دې وخت کې زموږ لوړمنی ستر بازار د ناټو قوه ده او  
 کوبنېن په کار دی، چې پردوی باندي د خپلې کرنې بازار  
 و پېژنو. دویم بازار مو چین، هند، ایران او د خلیج هېوادونه  
 دي، خود کرنیزو توکود بې په اړه بايد پوه شو، چې اصلی  
 مسئله د کميته نه بلکې د کييفيت ده او د کييفيت لورول بیا هم په  
 بشري پانګې پورې اړه پیدا کوي.  
 درېيم بازار مو اروپا ده، خودې بازار ته لاره پیدا کول دې  
 زحمت غواړي، یو چانس دا دې چې اروپا د هېروينو د وارداتو  
 ستر مرکز دی او که د کوکارو د محوه کولو لپاره موبکوم پلان  
 ولرو او دوی یې راسره په شريکه عملی کړي، نوله یوه پلوه به  
 مؤثروي او له بله پلوه به هم زموږ په ګټه وي او هم به اروپا ته د  
 هېروينو د قاچاق تود بهير سوړ شي.

خلورم بازار مو امريکا او کاناډا دی، چې د ځانګړو نساجې  
 او زرګري صنعتونو په وسیله دې بازار ته مخه کولي شو، ئکه  
 زرګري او نساجې اموال د وزن له کبله سپک او د بې په پلوه  
 درانه دی، چې لازمه ګټه ترې اخیستلى شو، د دې ترڅنګ د  
 مخباراتي سکټور د ودې لپاره هم موبکولي شوله هند، اروپا  
 او امريکا سره نړدي اړیکې ټینګ کړو.  
 په هغه پیمانه د صادراتو د ېرول، چې زموږ اقتصادي

ستونزی حل کړي د منظمو مالي بنسټونو په جو پښت پورې اړه لري که موبله نړيوالو فني امکاناتو خخه د خپلو مالي بنسټونو د جو پښت لپاره په مؤثره توګه ګته و اخلو، نو تره په به زموږ د خلکو په اقتصادي ژوند کې مثبت تغیر راولي د خلکو د اقتصادي ژوند د بېگنې لپاره یو بل مهم عنصر د نړيوالي پانګونې جذبول دي. که چېرې نړيواله پانګونه زموږ د خلکو لپاره د ابرو مندانه کار و سيله و ګرځښه، نو موبه ستره ملي ګته کړي وي. سینګاپور، مالیزیا، ایران او اسپانيا و توانيبدل، چې د نړيوالي پانګونې د جذب لپاره غوره اصول و تاکي او لازم شرایط برابر کړي مګر زموږ ځانګړو امنیتي شرایطو ته په پام سره موبه ته ډېره ضروري ده، چې د نړيوالي پانګونې د جذب لپاره له دولتونو او مؤسساتو سره د ګرفتاري د سیستم په هکله اقدامات و کړو. په دې برخه کې موبه هفو حقوقی مشورو ته اړتیا لرو، چې زموږ د معدنونو د استخراج لپاره زموږ ملي ګتې خوندي کړي

#### ۸. سيمه يېزه همکاري:

جغرافيه د ژوند حقیقت دی، دا خرگنده ده چې زموږ هېواد په وچه کې پروت دی او زموږ ګاونډيان چین، پاکستان، ایران، ترکمنستان، ازبکستان او تاجکستان هم دې خاورینې کړي پرسره له موبه خخه راتاو دي او هېڅ تغیر نه کوي. هندوکش به همپشهد افغانستان د شمال او جنوب تر منځ لکه ډپوال ولار وي، خوکه چېرې جغرافيې ته د سياسي اقتصاد له نظره وګورو، دې نتيجي ته رسپېرو چې د جغرافياي شرایطو ځينې برخې د تغیر او بدلون وړ دي او زموږ په هېواد کې یې د سالنګ د عادلانه نظام لار

تونل یوه بنې نمونه ده، تر تونل و هلو مخکې سالنګ د پېچلې بنې له کبله د قافلو پر وړاندې یو ستونزمن پېچومې و، خوکله بې چې سینه سوری شوه د اتصال په کړي بدل شو.

دا چې بحر ته لارنه لرو د ګاونډ یو بحري بندرونو ته سوداګریزې لارې پیداکول راته د وینود رګونو حیثیت لري څرنګه چې زموږ په شمالي ګاونډ کې امنیت تینګ دی، نو لازمه ده چې په لوړې ګام کې ازبکستان او ترکمنستان ته د ریل ګاهې پېټلې و غخو او له تور غونډي خخه هرات، له هرات خخه اسلام قلعه ته د ریل پېټلې ډېره مهمه ده چې د ایران له او سپنیز خط سره وصل شي. همدا ډول له حیرتان او عاقینې خخه باید دا پېټلې ترمزار او شبرغان پورې ورسپېري، چې موبه په مستقimeه توګه له قزاقستان، یوکراین، اروپا او روسیې سره وصلولې شي او زموږ ډېره همدي هبوادونو خخه رائېي موبه فولاد، لرگې او غنم له همدي هبوادونو خخه رائېي وکولې شو، چې پر همدغه اعتماد خپل راتلونکي پراختيابي پلانونه طرحه او عملی کړو. د دې ترڅنګ د ایران درې عمده بحري بندرونې لکه ابادان، خرم شهر او چابهار هم زموږ لپاره ډېرسټار زښت لري. او س وخت کې له ابادان خخه تر مشهد او اسلام قلعه پورې د ریل پېټلې شته، خوکه چېرې د افغانستان او ایران هغه شريکه پروژه چې دا پېټلې به تر هراته پورې و غئوي مکمله شي، نوبې له شکه به په هرات او ګاونډ یو ولايتونو کې ستړه پراختيما رامنځته کړي که خه هم چابهار لاتر او سه ډېرامکانات نه لري، خود فراه او نیمروز ولايتونو د ودې لپاره چې او س د یوه حلقوي سرک په وسیله تړل شوې دې ډېره ګتې کولې شي.

د پاکستان د ګوادر او کراچی سمندر هلهې دواړه زموږ  
لپاره ډېرې مهمې دي، ځکه ګوادر د کندهار او سوپلي  
ولایتونو او کراچی د ننگرهار او مشرقي ولايتونو خوست او  
پکتیا په وده کې ډېرمؤثر ثابتېږي، د کراچی د سمندری هلهې د  
مديريت ستونزو، د لاري خراب امنیت او د پټيليو د نظام  
ګډوډي موږ ته هم ستړه خساره رسولې ده.

ددې ستونزو د هواري او د یوه منظم ترانزيتې او  
ترانسپورتي نظام راوستلو لپاره باید افغان دولت او نړيوالي  
مؤسسيې ترانزيتې له لوړیتوب ورکړي چین زموږ د معادنو په  
استخراج زموږ د تولیداتو د پېرودلو او ودې په برخه کې د  
خاص اهمیت وړ هبوا د دې بدخشان لوی سرک بشپړ دله  
چین سره د لاري د وصل کېدو لپاره غوره ګام دی. موږ باید د  
انجمن کوتل له لاري بدخشان له کابل سره وترو او د تاجکستان  
له لاري له چین سره خپل هبوا د وصل کړو. په دویم قدم کې په  
خپل تول قوت د یوې افغانستان شموله ریل پتلې انتظام  
ونیسو. زموږ د ټولو صادراتو وزن زیات دی او ترڅو چې په یوه  
قوی او ارزانه ترانسپورتې انتظام باوري نه شو، نوله کار او  
روزگاره به محروم پاتې یوو.

برېښنا د اسې یوه حیاتي اړتیا ده، چې زموږ او تولې سیمې  
وده ورپورې تړلې ده. د برېښنا د تولید د اسې نوې لاري شته،  
چې د سیندونو او به بېرته سیندونو ته غورئخوي او برېښنا  
تولیدوي. که چېرې موږ دا پروسه په پام کې ونیسو له خپلو  
ګاونډيانو سره په مشترکه توګه ګټور ګامونه اخیستې شو، چې  
په ځانګړې ډول شمالي ګاونډيان را سره د اموډ سیند په برخه  
کې مرسته کولی شي.

په هره اندازه چې د نړۍ هوا تودېږي په هماګه اندازه د او بو  
اهمیت ډېرې او موږ د او بو یوه داسې سرچینه یوو، چې  
ګاونډيانو ته مو هم پرېمانه او به روانې دي، ځکه موږ په خو  
لسیزو کې د کوم اغېزناک دولت څښتنا نه وو او له همدي کبله  
موډ او بو په برخه کې حقوق هم نه دي خوندي شوي. د دې ملي  
طبعي پانګې د خوندي کولو لپاره باید موږ د نړيوالو اصولو  
پر بنیاد له خپلو ګانډيو سره یوې موافقې ته ورسېږو.

د سيمه ييزې همکاري لپاره ډېر پراخ امکانات شته، مګر  
خرنګه چې د اروپا تجربه په ګوته کوي، ستري موخي باید پر  
هغه بنسټ باندي کېښودل شي، چې په عيني واقعيتونو باندي  
استوارې وي تردومې نړيوالي جګړي وروسته ځينې اروپا يې  
مفکرین په دې فکر وو، چې اوس باید د اروپا د متحدو ایالاتو  
يو ستردولت جوړ شي او موجود هېوادونه یې د ولايتونو  
حیثیت ولري، مګر واقعيتو سیاستوالو د نوې اروپا تهداب د  
ډبرو سکرو او فولادو د اتحاديې د جوړولو له مخې کېښود او  
په قدم، قدم له هغه ئایه ترنتنی اروپا يې اتحاديې پورې  
راور سپده.

په راتلونکو لسیزو کې به د سيمې او نړۍ پر کچه د ژوندانه  
په شرایطو کې تغیر راشي او هيله ده چې سيمه ييز او ګړي ورخ  
په ورخ تینګ او غښتلي شي، مګر په او سنیو شرایطو کې موږ  
د ترانسپورت، ترانزيت، او بو، برېښنا او پانګونې په برخه کې  
عملی ګامونه اخیستې شو، چې د اعتماد فضارا منځته کړي

## ۹. د سيمه ييزې همکاري پېش شرط:

په افغانستان کې د سيمه ييزې همکاري پېش شرط د یوه  
د عادلانه نظام لار اشرف غني احمدزى

۲۷ ملی هويت او ملت جورونه

اغېزناک دولت، متحرک اقتصاد، پیاوړي افغان هويت او  
اغېزناکې نړیوالې همکاري، په منځته راتګ کې غښتی دی. د  
دې کتاب د لیکلو ستر هدف دادی، چې هر افغان له خپلې  
ژبې، سمت، جنس او نورو تولو تولنيزو خصوصياتو سره د دې  
خاورې حقدار او کوربه و ګنډل شي.

په دې کتاب کې زمان نظریات او وړاندیزونه د یوې تولګې په  
توګه وړاندې شوي، چې وطنوالو ته د بحث زمينه برابره کړي او  
هيله مې دا ده چې دا نظریات د یوه ملي سراسري بحث په ترڅ  
کې وده و کړي، تقویه شي او د یوې ملي اجماع لپاره د خلکو پر  
وړاندې رامخې ته شي، ټکه موږ هغه وخت کولي شو چې په  
خپل ژوند کې تغیر او بدلون راولو چې کله یوې ملي اجماع ته  
ورسېږو. اميد او اريم چې د خپلو راتلونکو نسلونو د هو سا  
ژوندانه د تامين لپاره ستري ملي موخي عملی کړو.

ومن الله التوفيق

سوکاله افغانستان او نېک مرغه ولس

**Get more e-books from [www.ketabton.com](http://www.ketabton.com)**  
**Ketabton.com: The Digital Library**